

relatório contas

annual report
2020

relatório de gestão consolidado

consolidated management
report
2020



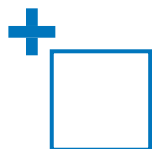
Índice

	ÍNDICE INDEX	3
1.	INTRODUÇÃO INTRODUCTION	5
2.	POLÍTICA DA EMPRESA COMPANY POLICY	8
3.	ESTRUTURA ACIONISTA SHAREHOLDER STRUCTURE	10
4.	O NOSSO MERCADO E ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA OUR MARKET AND COMPETITORS BENCHMARK	13
4.1	Quota de Mercado	13
4.2	Tendências de Mercado	15
5.	HIGHLIGHTS 2020	19
5.1	Iniciativas 2020 Initiatives 2020	19
5.2	Resultados 2020 Results 2020	20
6.	MODELO ESTRATÉGICO STRATEGIC MODEL	24
6.1	Gestão de risco Risk management	25
7.	PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS E DISTRIBUIÇÃO DE RESERVAS PROFIT SHARING PROPOSAL	27
8.	OUTROS ASSUNTOS OTHER MATTERS	29
9.	NOTA FINAL FINAL NOTE	33

introdução

introduction

2020



1 Introdução

O ano 2020, por mais que queiramos esquecer e rapidamente ultrapassar, ficou definitivamente marcado pela pandemia causada pela COVID-19. O impensável aconteceu e, em conjunto, fomos obrigados a garantir que protegíamos as nossas Pessoas ao mesmo tempo que não podíamos falhar com os nossos Clientes, garantindo assim o acesso ao medicamento e produtos de saúde por parte da população portuguesa.

Foram dois desafios de enorme complexidade, mas que, apesar do cenário pandémico não ter terminado, conseguimos ultrapassar com distinção ao mesmo tempo que reforçámos a nossa união.

Adaptámo-nos a um ambiente adverso, reorganizámos as nossas Equipas, implementámos o teletrabalho, redefinimos prioridades e voltámos a focar-nos na nossa Visão.

Terminámos mais um ano em que cumprimos os objetivos e os resultados a que nos propusemos. Somos uma Equipa absolutamente fantástica.

Mais um ano em que consolidámos a nossa liderança. Queremos para 2021 ultrapassar os 30% de quota de mercado hmR.

Os resultados atingidos pelas áreas Upstream e Downstream foram extraordinários a todos os níveis. Queremos para 2021 aumentar a nossa relevância e proximidade junto dos nossos Clientes. O facto de nos classificarem em 1º lugar aumenta a nossa responsabilidade e deve motivar-nos no desenvolvimento de mais e melhores parcerias.

The year 2020, as much as we want to forget and quickly overcome, was definitely marked by the pandemic caused by COVID-19. The unthinkable happened and, together, we were obliged to ensure that we protected our People while we could not fail with our Clients, thus guaranteeing access to medicine and health products by the Portuguese population.

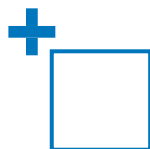
There were two challenges of enormous complexity, but which, despite the pandemic scenario has not ended, we managed to overcome with distinction at the same time that we strengthened our union.

We adapted to an adverse environment, reorganized our teams, implemented telework, redefined priorities and refocused on our Vision.

We finished another year in which we achieved the objectives and results we set ourselves. We are an absolutely fantastic team.

Another year in which we consolidated our leadership. For 2021 we want to exceed 30% hmR market share.

The results achieved by the Upstream and Downstream areas were extraordinary at all levels. For 2021 we want to increase our relevance and proximity to our Customers. The fact that they place us in 1st place increases our responsibility and should motivate us in the development of more and better partnerships.



Repensámos todo o modelo operacional, aumentando a responsabilidade das Supervisões e Coordenações de forma articulada com o modelo formativo integrado no Passport2Talent. Para 2021 queremos afirmar-nos como a referência operacional da distribuição farmacêutica em Portugal. Pessoas satisfeitas e motivadas constroem empresas fortes e sustentáveis.

Mantivemos a nossa atenção nos projetos inovadores. As áreas de transporte, distribuição, entrega ao domicílio e comércio eletrónico foram estudadas, repensadas e executadas com base em pilotos experimentais. Para 2021 queremos transformá-las em realidade para que possamos ajudar as Farmácias e a Indústria Farmacêutica a melhorar a vida das pessoas.

Vivemos o Go-Live nos Açores do Projeto Centennial. Com enorme resiliência e espírito cooperativo lançámos o novo ERP da Alliance Healthcare. Para 2021 queremos terminar o projeto implementando o novo sistema em todos os nossos armazéns.

Desenhámos e iniciámos a implementação de modelos formativos e de desenvolvimento de carreira adaptados aos diferentes departamentos da empresa. Melhorámos 10 pontos percentuais na satisfação global das pessoas colocando-nos no topo da classificação ONRH para o nosso setor. Para 2021 queremos reforçar uma cultura centrada na Pessoa, com genuína preocupação pelo seu bem-estar.

Devemos estar orgulhosos pelo que conquistámos em 2020. Não temos dúvidas do que temos para conquistar em 2021. E vamos começar desde já a preparar o triénio 2022-2024.

A vontade de querer inovar, ser líder, ser competente, ser rigoroso e fazê-lo com alma define o nosso propósito.

2021 será um ano muito difícil para os portugueses. Não tenho dúvidas de que todos nós vamos valorizar como nunca o facto de pertencermos a esta casa.

Acreditem, é um privilégio!

We have rethought the entire operational model, increasing the responsibility of Supervisions and Coordination in an articulated way with the training model integrated in Passport2Talent. For 2021 we want to assert ourselves as the operational reference for pharmaceutical distribution in Portugal. Satisfied and motivated people build strong and sustainable companies.

We kept our focus on innovative projects. The areas of transport, distribution, home delivery and electronic commerce were studied, rethought, and executed based on experimental pilots. For 2021 we want to make them a reality so that we can help Pharmacies and the Pharmaceutical Industry to improve people's lives.

We had the Go-Live in the Azores of the Centennial Project. With enormous resilience and cooperative spirit, we launched Alliance Healthcare's new ERP. For 2021 we want to finish the project by implementing the new system in all our warehouses.

We designed and started the implementation of training and career development models adapted to the different departments of the company. We improved 10 percentage points in people's overall satisfaction by placing us at the top of the ONRH rating for our sector. For 2021 we want to reinforce a culture centered on the person, with genuine concern for their well-being.

We must be proud of what we achieved in 2020. We have no doubts about what we must achieve in 2021. And we will start now to prepare for the 2022-2024 triennium.

Our will to innovate, to be a leader, to be competent, to be rigorous and to do it with soul defines our purpose.

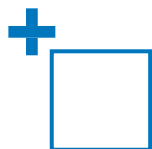
2021 will be a very difficult year for the Portuguese. I have no doubt that we will all appreciate the fact that we belong to this house like never before.

Believe me, it's a privilege!

política da empresa

company policy

2020



2 POLÍTICA DA EMPRESA COMPANY POLICY

A Nossa Visão

Consolidar a liderança no mercado farmacêutico.

Liderar a integração B2B - B2C no mercado português.

Formar e Desenvolver pessoas, apostando na inovação do negócio e num serviço de eficiência e excelência.

Ser o operador tecnologicamente mais avançado.

Our Vision

Consolidate leadership in the pharmaceutical market.

Leading B2B - B2C integration in the Portuguese market.

Train and develop people, betting on business innovation and a service of efficiency and excellence.

Being the most technologically advanced operator.

A Nossa Missão

Ser o Operador Logístico mais valorizado pelas Farmácias e pela Indústria Farmacêutica.

Our Mission

To be the Logistic Operator most valued by Pharmacies and the Pharmaceutical Industry.

Os Nossos Valores

- Parceria
- Confiança
- Serviço
- Transparência
- Inovação

Na Alliance Healthcare acreditamos que o foco na Missão, alicerçado numa Visão clara e abrangente sobre o futuro do mercado, ajudar-nos-á a garantir a sustentabilidade e rentabilidade da empresa, a defender e desenvolver os postos de trabalho dos nossos Colaboradores e a criar valor para os nossos Clientes Farmácias e Indústria Farmacêutica. Somos e queremos continuar a ser uma das maiores e melhores empresas para trabalhar a nível nacional. Os nossos valores devem representar a consistência das nossas relações com a Sociedade, com os Colaboradores, com os Clientes e com os Acionistas.

Our Values

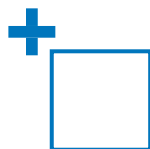
- Partnership
- Confidence
- Service
- Transparency
- Innovation.

At Alliance Healthcare we believe that the focus on the Mission, based on a clear and comprehensive Vision about the future of the market, will help us to guarantee the sustainability and profitability of the company, defend and develop the jobs of our Employees and create value for our Pharmacy and Pharmaceutical Industry Clients. We are and want to continue to be one of the biggest and best companies to work at a national level. Our values must represent the consistency of our relations with the Company, with the Employees, with the Customers and with the Shareholders.

estrutura acionista

shareholder structure

2020



3

Estrutura Acionista

Uma estrutura sólida e *corporate governance* em qualquer organização, seja uma empresa privada ou pública, com ou sem fins lucrativos, será uma condição verdadeiramente indispensável para o seu sucesso e, inquestionavelmente, do interesse de todas as Partes Interessadas da organização, revelando-se como uma base essencial a partir da qual deverão ser definidos os princípios de funcionamento das organizações.

Em Portugal, a Alliance Healthcare está integrada numa parceria entre a Walgreens Boots Alliance e a Associação Nacional das Farmácias, através da Farminveste, conforme o método de equivalência patrimonial.

A Walgreens Boots Alliance (Nasdaq: WBA) é a primeira empresa global de saúde e bem-estar direcionada para a farmácia. Foi criada através da combinação da Walgreens e Alliance Boots em dezembro de 2014. Reúne duas empresas líderes, com presenças geográficas complementares, valores compartilhados e um património de serviços de saúde de confiança, através da distribuição farmacêutica e dos serviços farmacêuticos prestados no âmbito da farmácia comunitária.

A Farminveste é a *holding* que integra as participações da Associação Nacional das Farmácias (ANF) na área empresarial. A ANF foi fundada em outubro de 1975, a partir da estrutura do Grémio Nacional das Farmácias e representa 97% das farmácias portuguesas, tendo como missão a defesa dos interesses morais, profissionais e económicos dos proprietários de farmácia.

O reforço da intervenção político-associativa e a aposta da ANF na melhoria contínua do exercício profissional na farmácia têm contribuído para a consolidação dos padrões de qualidade dos serviços prestados, promovendo a credibilidade e a confiança dos cidadãos no sector.

Shareholder Structure

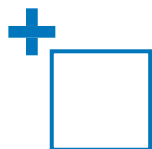
A solid structure and corporate governance is a truly indispensable condition for the success of any organization, be it a private or public, profitable or non-profit company, and undoubtedly in the interest of all Stakeholders of the organization, presenting itself as an essential basis from which the operating principles of organizations should be defined.

In Portugal, Alliance Healthcare is part of a partnership between Walgreens Boots Alliance and the National Association of Pharmacies, through Farminveste, according to the equity method.

Walgreens Boots Alliance (NASDAQ: WBA) is the first global health and wellness company directed to pharmacy. It was created through the combination of Walgreens and Alliance Boots in December 2014. It brings together two leading companies with complementary geographic presence, shared values and a heritage of trusted healthcare services, through pharmaceutical distribution and pharmaceutical services provided in community pharmacies.

Farminveste is the holding company that includes the participation of the National Association of Pharmacies (Associação Nacional de Farmácias - ANF) in the business field. ANF was founded in October 1975, from the structure of the National Guild of Pharmacies. It represents 97% of Portuguese pharmacies, and its mission is to defend the moral, professional and economic aspects of pharmacy owners.

The strengthening of political and associative intervention and ANF's commitment to the continuous improvement of the professional practice in pharmacy have contributed to the consolidation of service quality standards, promoting credibility and confidence in the sector.



A força e a competência do sector da farmácia resultam da unidade e solidariedade entre os associados, da visão e liderança da ANF na promoção destes valores.

The strength and competence of the pharmacy industry result from unity and solidarity amongst its members, and from the vision and leadership of ANF in promoting these values.

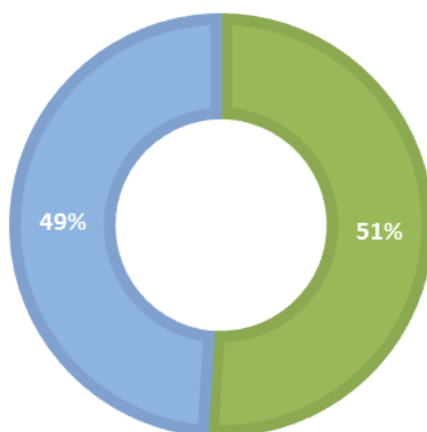
Constituição do Capital social

- 49% Walgreens Boots Alliance.
- 51% Associação Nacional das Farmácias (Farminveste)

Division of share Capital

- 49% Walgreens Boots Alliance.
- 51% Associação Nacional das Farmácias (Farminveste)

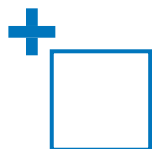
■ ANF ■ Walgreen Boots Alliance



o nosso mercado e análise da concorrência

our market and competitors
benchmark

2020



4 O NOSSO MERCADO E ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA

OUR MARKET AND COMPETITORS BENCHMARK

4.1

Quota de Mercado

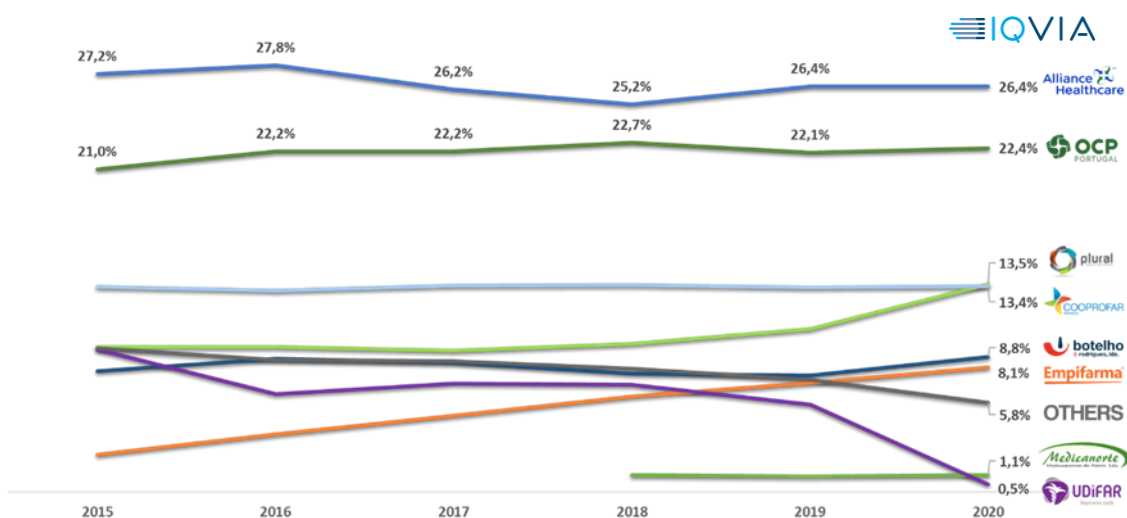
De acordo com os dados disponibilizados pela IQVIA, em 2020 a Alliance Healthcare manteve a posição de líder de mercado com uma quota média de 26,4% (acumulado a novembro), sendo 4,0% superior à quota média registada pelo segundo player.

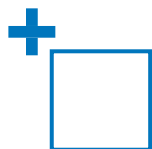
O portefólio de serviços e a consistência apresentada ao longo dos últimos anos, com uma aposta na customização e na celebração de parcerias com as Farmácias e com a Indústria Farmacêutica, são fatores decisivos para esta performance.

Market share

According to data provided by IQVIA, in 2020 Alliance Healthcare maintained its position as the market leader with an average share of 26.4% (accumulated in November), 4.0% higher than the average share registered by the second player.

The service portfolio and the consistency presented over the past few years, with a focus on customization and entering into partnerships with pharmacies and the pharmaceutical industry, are decisive factors for this performance.





O mercado de Distribuição Farmacêutica apresenta um crescimento de 0,5% em 2020, o que consolida a tendência de crescimento verificada desde 2016, apesar de um ano extremamente atípico e onde a maioria dos setores foram impactados de forma altamente negativa.

Em 2020 a hmR disponibilizou um novo serviço que apresenta os dados que constam no gráfico infra com base na informação retirada diretamente dos ERP's das Farmácias. O modelo IQVIA é baseado na informação reportada pelos Distribuidores Farmacêuticos.

A quota de mercado em dezembro (dados hmR) situou-se nos 29,2%, 7,0% acima da quota do segundo player. Apresenta um decréscimo de 0,4% face ao mês anterior e 0,8% quando comparado com o mesmo período do ano de 2019.

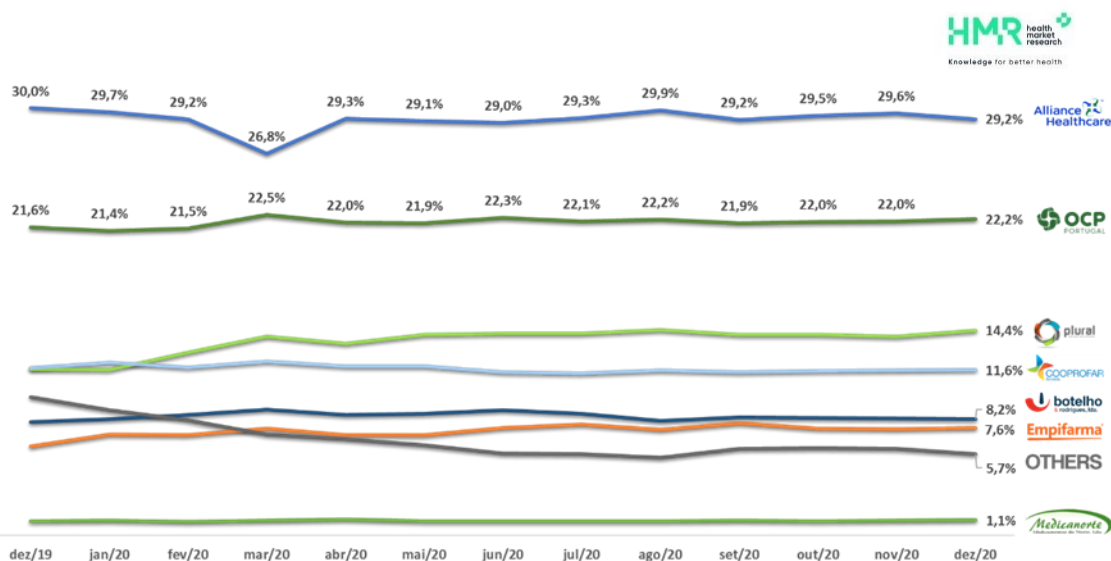
Acreditamos que esta fonte de dados traduz de forma mais realista as performances de mercado, assim como a evolução mensal de cada um dos Distribuidores, reflexo de um mercado pouco elástico.

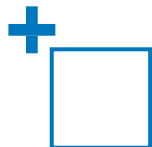
The Pharmaceutical Distribution market grew by 0.5% in 2020, which consolidates the growth trend seen since 2016, despite an extremely atypical year and where most sectors were highly negatively impacted.

In 2020 hmR made available a new service that presents the data shown in the chart below based on information taken directly from the ERP's of the Pharmacies. The IQVIA model is based on information reported by Pharmaceutical Distributors.

The market share in December (hmR data) was 29.2%, 7.0% above the second player's share. It presents a decrease of 0.4% compared to the previous month and 0.8% when compared to the same period of 2019.

We believe that this data source reflects market performances more realistically, as well as the monthly evolution of each of the Distributors, reflecting an inelastic market.





4.2 Tendências de Mercado

O mercado apresentou em 2020 um crescimento em valor de 0,5%. Este desempenho foi influenciado pelo aumento do valor no mercado dos Éticos e Genéricos, assim como pelo aumento em volume no mercado de Genéricos (1,5%).

O ano de 2020 ficou fortemente marcado pela pandemia mundial causada pela COVID-19, afetando de forma generalizada toda a economia mundial. A economia Portuguesa não foi exceção, sendo que de acordo com as últimas estimativas, o PIB de 2020 registou uma queda histórica de 7,6%, com uma redução acentuada das exportações e do consumo, mais penalizadora nos sectores do turismo, comércio e restauração.

As farmácias, como parte integrante dos serviços essenciais na área da saúde, mantiveram a sua atividade ininterrupta durante todo o ano, assim como praticamente a totalidade da cadeia de abastecimento do sector. A Alliance Healthcare, líder de mercado da distribuição farmacêutica em Portugal, manteve assim a sua atividade em permanência, tendo para o efeito ativado o seu plano de contingência, adotando todas as medidas necessárias para proteger a saúde dos seus colaboradores, e por inerência, a continuidade das suas operações.

Todo o Grupo adotou as medidas de segurança recomendadas pela Direcção Geral de Saúde (DGS).

Reforçou-se a comunicação interna, através do envio regular de newsletters, da disponibilização de Guias Práticos e de documentação de suporte. As ferramentas digitais passaram a fazer parte do dia-a-dia das equipas, contribuindo assim para que a comunicação continuasse a ser feita de forma instantânea e próxima.

Market trends

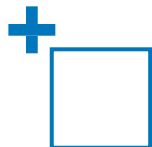
In 2020, the market grew by 0.5%. This performance was influenced by the increase in value in the Ethics and Generics market, as well as the increase in volume in the Generics market (1.5%).

2020 was strongly marked by the global pandemic caused by COVID-19, affecting the entire world economy in general. The Portuguese economy was no exception, and according to the latest estimates, GDP in 2020 recorded a historical drop of 7.6%, with a sharp reduction in exports and consumption, which was more penalizing in the sectors of tourism, commerce and restaurants.

Pharmacies, as an integral part of essential services in the health field, maintained their activity uninterrupted throughout the year, as well as practically the entire supply chain in the sector. Alliance Healthcare, the market leader in pharmaceutical distribution in Portugal, thus maintained its activity permanently, having activated its contingency plan for this purpose, adopting all the necessary measures to protect the health of its employees, and inherently, the continuity of its operations.

The entire Group has adopted the safety measures recommended by the National Healthcare System (DGS).

Internal communication was reinforced, through the regular sending of newsletters, the provision of Practical Guides and supporting documentation. Digital tools became part of the teams' day-to-day lives, thus contributing to the communication to continue to be done instantly and closely.



De uma forma geral, o bem-estar dos colaboradores, e, em particular, a sua saúde mental, tem sido uma preocupação, pelo que foi disponibilizado apoio psicológico aos colaboradores e suas famílias através do Programa de Apoio ao Colaborador.

Durante grande parte do ano de 2020 ajustámos entre outros, o sistema de turnos nos armazéns, a frequência de entregas às farmácias, implementámos o teletrabalho em todas as áreas onde tal foi possível, tomámos medidas que evitaram a utilização de transportes públicos por parte dos nossos colaboradores e reforçámos as medidas de proteção individual dentro de todas as nossas instalações.

Todas as medidas implementadas no âmbito do nosso Business Continuity Plan são revisitas permanentemente pelas equipas, e ajustadas, de acordo com a realidade de cada momento.

Neste âmbito, por forma a obtermos uma garantia adicional de que as medidas tomadas foram as adequadas, foi realizada uma verificação por uma entidade externa que nos atribuiu a marca COVID SAFE, em todas as nossas instalações.

As nossas atividades continuam a ser desempenhadas a 100%, em coordenação diária com os nossos acionistas, com apoio e inputs para a tomada de decisão.

A Alliance Healthcare não recorreu a qualquer tipo de moratória ou a regime de layoff, tendo mantido a sua capacidade de acesso ao crédito, assim como a sua relação de parceria com as diferentes entidades bancárias com que nos relacionamos.

Apesar de estarmos inseridos numa economia que atravessará vários desafios durante o ano de 2021, à qual a Alliance Healthcare não será seguramente imune, não é expectável que estas circunstâncias impactem de forma significativa a nossa operação, a nossa solidez e a implementação do plano estratégico definido para os próximos 3 anos.

In general, the well-being of employees, and in particular their mental health, has been a concern, so psychological support has been made available to employees and their families through the Employee Support Program (PAC).

During most of the year 2020 we adjusted, among others, the shift system in warehouses, the frequency of deliveries to pharmacies, we implemented teleworking in all areas where this was possible, we took measures that avoided the use of public transport by our employees. employees and reinforced individual protection measures within all our facilities.

All measures implemented within the scope of our Business Continuity Plan are permanently revisited by the teams, and adjusted, according to the reality of each moment.

In this context, in order to obtain an additional guarantee that the measures taken were the appropriate ones, a verification was carried out by an external entity that attributed the certification COVID SAFE, in all our facilities.

Our activities continue to be performed at 100%, in daily coordination with our shareholders, with support and inputs for decision making.

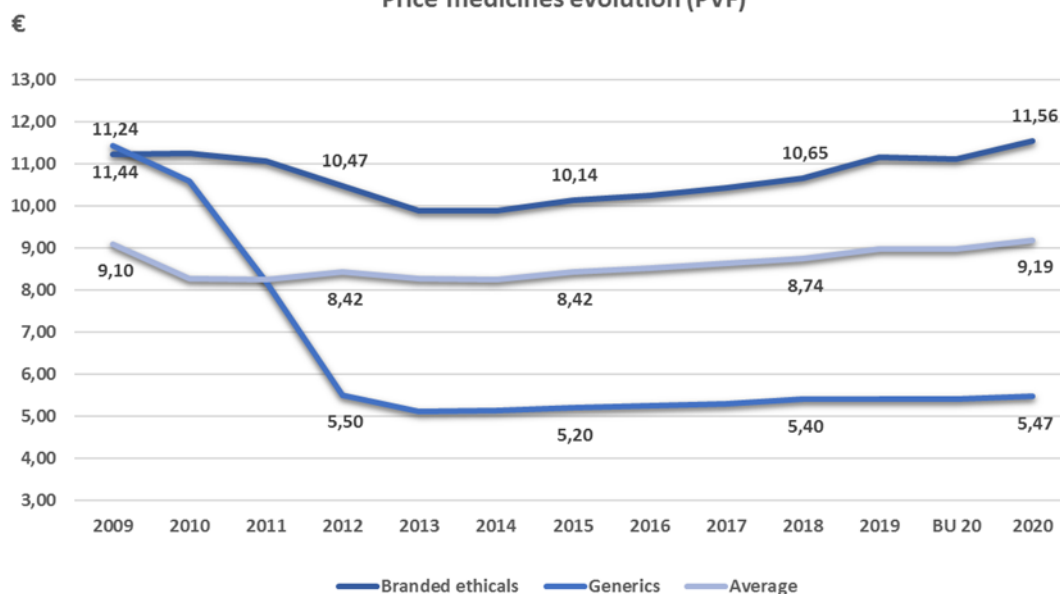
Alliance Healthcare did not use any type of moratorium or layoff regime, having maintained its ability to access credit, as well as its partnership relationship with the different banking entities with which we relate.

Although we are inserted in an economy that will face several challenges during the year 2021, to which Alliance Healthcare will certainly not be immune, these circumstances are not expected to significantly impact our operation, our strength and the implementation of the defined strategic plan for the next 3 years.

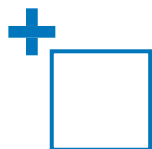


	Previous periods										Last Year		Budget			
	2014	Weight	2015	Weight	2016	Weight	2017	Weight	2018	Weight	2019	Weight	BU 2020	Weight	2020	Weight
MARKET Gross sales																
Branded ethicals	-1,3%	63,2%	2,9%	62,0%	1,2%	61,6%	0,3%	60,7%	1,3%	59,5%	6,3%	59,4%	1,0%	59,4%	1,3%	59,8%
Generics	2,7%	17,4%	2,2%	17,0%	0,8%	16,8%	0,8%	16,6%	7,1%	17,2%	9,1%	17,6%	1,0%	17,4%	2,8%	18,0%
Others	0,1%	19,4%	13,9%	21,1%	4,9%	21,7%	6,3%	22,7%	6,0%	23,2%	5,5%	23,0%	1,0%	23,1%	-3,4%	22,1%
	-0,4%		4,9%		1,9%		1,7%		3,3%		6,6%		1,0%		0,5%	
MARKET Units																
Branded ethicals	-1,4%	49,9%	0,4%	49,5%	0,1%	49,1%	-1,5%	48,4%	-0,6%	47,1%	1,3%	46,1%	0,5%	46,4%	-2,1%	46,1%
Generics	2,3%	26,6%	0,6%	26,4%	-0,2%	26,1%	0,0%	26,1%	4,9%	26,9%	9,0%	28,3%	1,0%	27,9%	1,5%	29,3%
Others	-2,2%	23,5%	3,7%	24,1%	3,5%	24,7%	3,3%	25,5%	3,9%	26,0%	2,1%	25,6%	0,5%	25,7%	-5,7%	24,6%
	-0,6%		1,2%		0,9%		0,1%		1,9%		3,6%		0,6%		-2,0%	
Price per unit (gross sales)																
Branded ethicals	0,1%	-	2,5%	-	1,1%	-	1,8%	-	2,0%	-	4,9%	-	0,5%	-	3,5%	-
Generics	0,3%	-	1,6%	-	0,9%	-	0,8%	-	2,1%	-	0,1%	-	0,0%	-	1,2%	-
Others	2,3%	-	9,7%	-	1,3%	-	2,8%	-	2,0%	-	3,4%	-	0,5%	-	2,4%	-
	0,2%		3,6%		1,0%		1,6%		1,4%		2,9%		0,4%		2,5%	

Price medicines evolution (PVF)



highlights 2020



5 HIGHLIGHTS 2020

HIGHLIGHTS 2020

5.1 Iniciativas de 2020

- Desenvolvimento e implementação da nova Política Comercial 2020 (Continente, Açores e Madeira);
- Reestruturação das equipas da Skills in Healthcare, e implementação de novas dinâmicas no canal de comunicação aberto com a Farmácia;
- Primeiro ano com 1.ª posição no Inquérito de Satisfação GS1, junta da Indústria Farmacêutica e da Farmácia;
- Alargamento do portefólio de AlvitaTM, por forma a dar resposta à pandemia COVID-19 com álcool-Gel 100mL e 480mL, máscaras cirúrgicas de adulto e criança;
- Implementação de corners Alcura em 60 Farmácias, permitindo aumentar a visibilidade da marca e aumentar a proximidade ao consumidor;
- Desenvolvimento do Projeto Revitalização da Melhoria Contínua na área Operacional;
- Início da Certificação Escolar (12ºano) no âmbito do sistema Nacional de Reconhecimento, Validação e Certificação de Competências (RVCC) em parceria com o IEFP;
- Operação Luz Verde - Entregas Hospitalares;
- Certificação na norma ISO 45001 e Verificação COVID SAFE;

2020 Initiatives

Development and implementation of the new Commercial Policy 2020 (Mainland, Açores and Madeira);

Restructuring of Skills in Healthcare teams, and implementing new dynamics in the open communication channel with the Pharmacy;

First year with 1st position in the GS1 Satisfaction Survey, joint of the Pharmaceutical Industry and Pharmacy;

Expansion of the AlvitaTM portfolio, in order to respond to the pandemic COVID-19 with 100mL and 480mL alcohol-gel, adult and child surgical masks;

Implementation of Alcura corners in 60 pharmacies, allowing to increase brand visibility and increase proximity to the consumer;

Development of the Project Revitalization of Continuous Improvement in the Operational area;

Beginning of School Certification (12th grade) within the scope of the National Skills Recognition, Validation and Certification System (RVCC) in partnership with IEFP

Project Luz Verde - Hospital Deliveries

ISO 45001 certification and COVID SAFE Verification;



5.2 Resultados 2020

Em 2020 verifica-se um crescimento do volume de vendas de 1.4% face a 2019. A área que de negócio que mais contribui para esse crescimento é o wholesale.

Na sequência de decisão favorável do Tribunal, a Empresa registou nas suas contas de 2020 a reversão da totalidade da provisão constituída para cobrir o risco associado ao processo fiscal de 2000 no valor de 1.572.457 Euros, bem como a reversão de parte da provisão afeta aos processos fiscais de 2001 e 2002, no valor de 2.242.300 Euros

2020 Results

In 2020, sales volume grew by 1.4% compared to 2019. The business area that contributes the most to this growth is wholesale.

Following favourable decision by the Court, the Company recorded in its 2020 accounts a reversal of the total provision set up to cover the risk associated with the 2000 tax process in the amount of 1,572,457 Euros, as well as the reversal of part of the provision affecting. 2001 and 2002 tax proceedings, amounting to 2,242,300 Euros

	Previous Periods					Last Year	Actual
M€	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Revenue (Sales and Services)	626,2	592,0	605,8	603,3	593,5	642,2	651,3
YOY Growth	-3,3%	-5,5%	2,3%	-0,4%	-1,6%	8,2%	1,4%
Net income	12,5	16,5	16,6	14,3	12,5	10,3	13,6
% of sales	2,0%	2,8%	2,7%	2,4%	2,1%	1,6%	2,1%

Indicadores Financeiros

No ano de 2016 procedeu-se ao reembolso de capital no valor de 40,0m€ aos acionistas, no ano de 2019 um valor adicional de 10.0m€ e em 2020 5.9m€. Também em 2019, procedeu-se à aplicação de normas IFRS-16, de acordo com as melhores práticas contabilísticas internacionais.

Financial ratios

In 2016 capital was reimbursed to shareholders in the amount of 40,0m€, in 2019, an additional reimbursement of 10.0m€ and in 2020 5.9m€. Also, in 2019, the IFRS-16 rules were applied, in compliance with the best international accounting practices.

Indicadores	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Autonomia Financeira	41%	48%	57%	36%	37%	39%	28%	23%
Solvabilidade Financeira	69%	91%	131%	56%	60%	64%	39%	29%
Endividamento	59%	52%	43%	64%	63%	61%	72%	77%
Rentabilidade das vendas e serviços prestados	1,6%	2,9%	3,8%	3,8%	3,2%	2,9%	2,2%	2,3%
Rentabilidade do capital próprio	6,7%	13,8%	16,8%	26,0%	21,5%	18,4%	17,2%	27,1%
Margem EBITDA (%)	2,0%	3,3%	4,1%	4,1%	3,6%	3,2%	3,2%	3,3%

Autonomia Financeira = Capital Próprio / Total do Activo

Solvabilidade Financeira = Capital Próprio / Total do Passivo

Endividamento = Total do Passivo / Total do Activo

Rentabilidade das vendas e serviços prestados = Resultado Operacional / Vendas e prestação de serviços

Rentabilidade do capital próprio = Resultado Líquido / Capital Próprio

Margem EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = EBITDA / Volume de negócios

Financial Autonomy = Equity / Total Assets

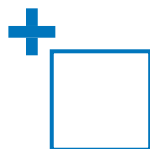
Financial Solvency = Equity / Total Liabilities

Indebtedness = Total Liabilities / Total Assets

Profitability of turnover = Operating Income / Turnover

Return on equity = Earnings / Equity

EBITDA margin = EBITDA / Turnover



Working Capital

No ano de 2020, os dias de working capital apresentaram um resultado 3,2 dias pior que o ano anterior, tendo o pior desempenho em inventários sido o principal driver para esta variação.

Os dias de recebimento reduziram 3.0 dias e os dias de pagamento também reduziram 2.5 dias.

Working Capital

In 2020, working capital days had an 3.2 days worse performance comparing with the previous year, with the worst performance in inventories being the main driver for this variation.

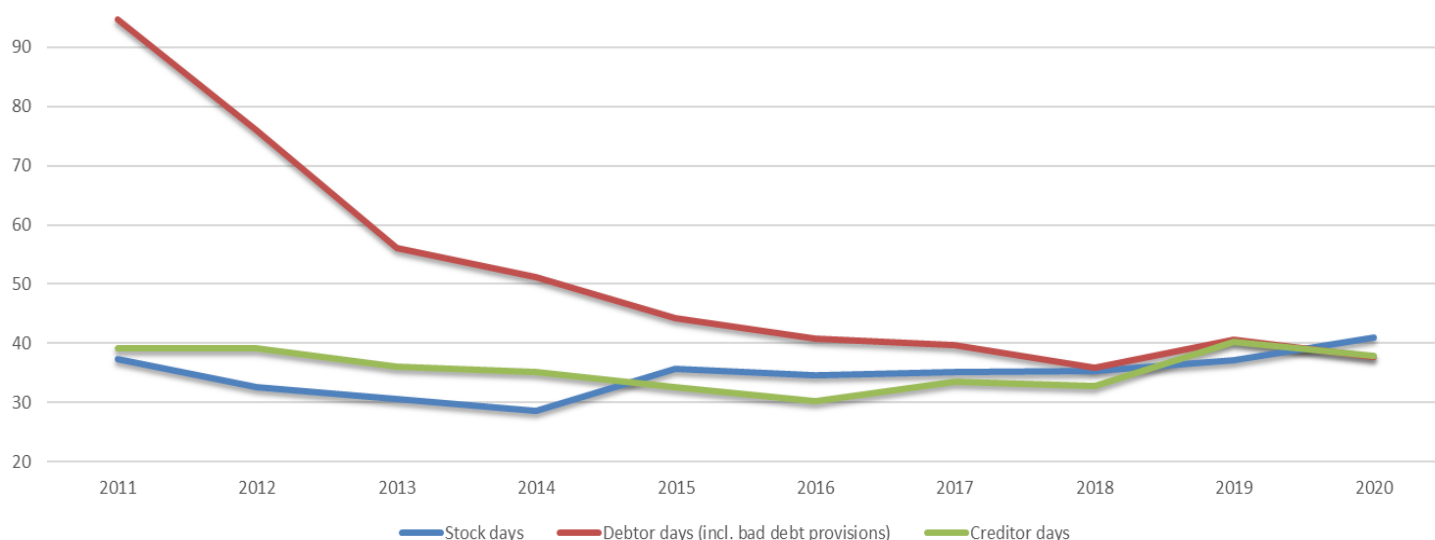
Debtor days reduced 3.0 days and Creditor days also reduced 2.5 days.

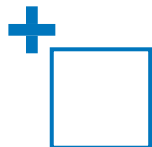
	Previous periods							Last Year	Actual
Working Capital days	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Final month position									
Stock days	32,7	30,7	28,6	35,7	34,7	35,2	35,4	37,2	40,9
Debtor days (incl. bad debt provisions)	75,9	56,1	51,1	44,3	40,7	39,7	35,9	40,6	37,6
Creditor days	39,2	36,0	35,2	32,6	30,2	33,6	32,8	40,3	37,8
Total Working Capital days	69,4	50,8	44,5	47,4	45,2	41,3	38,6	37,5	40,8

Em 2020 verificou-se um aumento nos níveis de stock. No início da pandemia a AH reforçou os seus níveis de stock por forma a salvaguardar-se de potenciais ruturas nos seus fornecedores, por forma a assegurar a o fornecimento às Farmácias. O volume de stock no final de 2020 está estabilizado, estando em linha com os valores verificados no ano de 2019.

In 2020, there was an increase in stock levels. At the beginning of the pandemic, AH reinforced its stock levels to safeguard potential ruptures in its suppliers, in order to ensure the supply to Pharmacies. The stock volume at the end of 2020 is stabilized, being in line with the values verified in the year 2019.

Working capital days' trend





Plano de Ação:

Em 2021, um dos objetivos estratégicos da Alliance Healthcare continuará a ser o de adequar os seus níveis de stock, sem com isso colocar em risco os níveis de serviço e de rentabilidade. O controlo dos diferentes canais de sourcing de mercadoria e a eficiência dos processos internos, serão críticos para uma maior eficiência na gestão dos nossos stocks.

O total de *working capital* deverá continuar a apresentar uma redução global, através de:

- Uma redução do *inventário* através de uma gestão de gamas e de rotação, de forma a alcançar uma maior eficiência, bem como através de uma otimização da operação com os nossos grupos de compras;
- Uma redução de dias de Prazo Médio de Recebimentos decorrentes de um alto nível de controlo dos limites de crédito dos clientes e da finalização do reembolso dos planos de pagamento acordados, assim como resultado da disponibilização de resumos quinzenais na nossa brochura.
- Os dias de Prazo Médio de Pagamentos deverão manter-se estáveis.

Action Plan:

In 2021, one of the strategic objectives of Alliance Healthcare will continue to be to adequate its inventory levels, without thereby jeopardizing service and profitability levels. The control of the different sourcing channels for the adequacy and efficiency of internal criteria, defined for greater efficiency in the management of our stocks

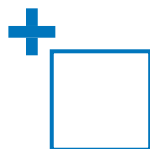
The total working capital should continue to present an overall reduction through

- A reduction of the stock through management of ranges and rotation, in order to achieve greater efficiency as well as through optimization of operation with our purchase groups;
- A reduction of days in the Average Collection Period due to a high level of control of customer credit limits and completion of reimbursement of the agreed payment plans, as well as the result of the availability of biweekly summaries in our brochure;
- The days for average Collection Period should remain stable;

modelo estratégico

strategic model

2020



6 Modelo estratégico

Strategic model

A gestão do negócio da Alliance Healthcare é feita através do seguinte modelo:

The management of the Alliance Healthcare business is done through the following model:



A Alliance Healthcare, estando integrada no Grupo ANF e à semelhança das restantes Unidades de Negócio do Grupo, utiliza uma metodologia de alinhamento da sua Estratégia, designada por Matriz-X. A Matriz-X é uma ferramenta que permite o desdobramento dos Macro outputs em Objetivos Estratégicos, KPIs e respetivas responsabilidades, sistematizados num único documento.

O nosso modelo operativo assenta em 9 Objetivos Estratégicos estruturalmente ligados aos seguintes macro outputs da empresa:

- Crescer em Volume de Negócios;
- Proteger Rentabilidade;
- Garantir Sustentabilidade;
- Satisfação do Cliente Interno e Externo

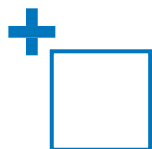
Cada objetivo estratégico está desdobrado de forma operacional num ou mais Processos-Chave (PC) estruturados, com responsabilidade funcional bem definida e de forma a incorporar as melhores práticas de mercado.

Alliance Healthcare, as part of the ANF Group and similarly to the other Group Business Units, uses a methodology for aligning its Strategy, called Matrix-X. Matrix-X is a tool that allows the breakdown of Macro outputs into Strategic Objectives, KPIs and respective responsibilities, systematized in a single document.

Our operating model is based on 9 Strategic Objectives structurally linked to the following macro outputs of the company:

- Grow in Turnover;
- Protect Profitability;
- Ensure Sustainability;
- Internal and External Customer Satisfaction

Each strategic objective is operationally deployed in one or more structured Key Processes (PC), with well-defined functional responsibility and in order to incorporate the best market practices.



Os Processos-Chave fomentam a diferenciação da Alliance Healthcare, proporcionando uma estrutura coerente que permite alcançar a missão e os objetivos estratégicos da Organização, sendo o elo entre os Objetivos Estratégicos e a Operação.

A cada Processo-Chave estão associados Indicadores de Desempenho (KPIs) que permitem uma monitorização periódica e a comparação dos nossos resultados com o orçamento e com o período homólogo.

Os resultados dos Processos-Chave são acompanhados pelas Equipas através de uma Sala Obeya de cada Direção, de um relatório mensal e apresentados para revisão e discussão em reuniões mensais com os membros da Comissão Executiva. O desenvolvimento de uma cultura que envolva as Pessoas na procura ativa de oportunidades de melhoria do desempenho e dos processos contribui para assegurar o futuro da Organização e a satisfação do Cliente Interno e Externo.

Os processos de operacionalização dos Processos-Chave e de monitorização dos KPIs estão devidamente estruturados no Modelo de Governance, que orienta os Colaboradores desde os seus planos de indução à Direção e Gestão de topo.

6.1 Gestão de risco

A atividade da Alliance Healthcare está exposta a uma variedade de fatores de risco financeiro, que estão descritos em detalhe na nota 5 do anexo às demonstrações financeiras.

The Key Processes foster the differentiation of Alliance Healthcare, providing a coherent structure that allows reaching the Organization's strategic objectives and mission, being the link between the Strategic Objectives and the Operation.

Each Key Process is associated with Performance Indicators (KPIs) that allow periodic monitoring and comparison of our results with the budget and with the same period in the previous year.

The results of the Key Processes are monitored by the Teams through an Obeya Room for each Directorate, a monthly report and presented for review and discussion in monthly meetings with the members of the Executive Committee. The development of a culture that involves People in the active search for opportunities to improve performance and processes helps to ensure the future of the Organization and the satisfaction of Internal and External Customers.

The processes for the operationalization of the Key Processes and the monitoring of the KPIs are properly structured in the Governance Model, which guides Employees from their induction plans to top management and management.

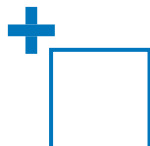
Risk management

The activity of Alliance Healthcare is exposed to a variety of financial risk factors, which are described in detail in note 5 of the annex to the financial statements.

proposta de aplicação de resultados e distribuição de reservas

profit sharing proposal

2020



7 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS E DISTRIBUIÇÃO DE RESERVAS PROFITSHARING PROPOSAL

As propostas de aplicação dos resultados constam das demonstrações financeiras individuais e são as seguintes:

The proposed profit sharing is included in the financial statements and are as follows:

Aplicação de resultados Profit sharing		Proposta de aplicação de resultados Profit sharing Proposal		
	Resultado líquido do exercício Profit for the year	Transferência para reservas legais Transferred to Legal Reserves	Transferência para resultados transitados Transferred to Retained Earnings	Dividendos dos accionistas Shareholders Dividends
Alliance Healthcare, S.A.	11 767 279		11 767 279	0
Alliance Healthcare, SGPS, Lda	94 432		23 608	70 824
Almus, Lda	-86 480		-86 480	0
Alloga, Lda	364 543		91 136	273 407
Alliance Healthcare Açores, S.A.	1 342 145		642 145	700 000
Alphega, Lda.	77 350	3 868	73 483	0
Alloga Logifarma, Lda.	1 899 084		474 771	1 424 313
				Euros

A Empresa tendo resultados positivos pretende, transferir a totalidade do valor para resultados transitados EUR 11.767.279.

Having positive results the company intends, to transfer the entire amount to retained earnings EUR 11.767.279.

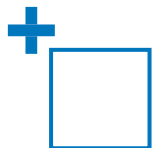
Nos termos das normas contabilísticas aplicáveis, o resultado líquido do exercício já tem reconhecido como gasto nas contas do exercício de 2020 o montante de EUR 598.982 como afeto a gratificações a atribuir aos colaboradores a título de participação nos lucros.

In accordance with the applicable accounting standards, net income for the year, has already recognized as a cost at 2020, EUR 598.982 related to bonuses to be granted to employees as Profit sharing.

outros assuntos

other matters

2020



8 OUTROS ASSUNTOS OTHER MATTERS

Dando cumprimento à legislação, nomeadamente ao artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais, informamos o seguinte:

In compliance with the law, in particular article 66º of Portuguese Commercial Companies Code, we hereby inform:

Após a data da Demonstração da posição financeira não se verificaram eventos subsequentes que possam ter impacto material nas Demonstrações Financeiras da Alliance Healthcare, S.A..

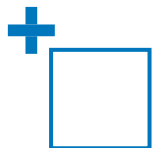
After the date of the Statement of Financial Position, there were no subsequent events that could have a material impact on the Financial Statements of Alliance Healthcare, S.A..

O ano de 2020 ficou fortemente marcado pela pandemia mundial causada pela COVID-19, afetando de forma generalizada toda a economia mundial. A economia Portuguesa não foi exceção, sendo que de acordo com as últimas estimativas, o PIB de 2020 registou uma queda histórica de 7,6%, com uma redução acentuada das exportações e do consumo, mais penalizadora nos sectores do turismo, comércio e restauração.

2020 was strongly marked by the global pandemic caused by COVID-19, affecting the entire world economy in a general way. The Portuguese economy was no exception, and according to the latest estimates, the GDP of 2020 recorded a historical drop of 7.6%, with a sharp reduction in exports and consumption, which was more penalizing in the sectors of tourism, trade and restaurants.

As farmácias, como parte integrante dos serviços essenciais na área da saúde, mantiveram a sua atividade ininterrupta durante todo o ano, assim como praticamente a totalidade da cadeia de abastecimento do sector. A Alliance Healthcare, líder de mercado da distribuição farmacêutica em Portugal, manteve assim a sua atividade em permanência, tendo para o efeito ativado o seu plano de contingência, adotando todas as medidas necessárias para proteger a saúde dos seus colaboradores, e por inerência, a continuidade das suas operações.

Pharmacies, as an integral part of essential services in the health field, maintained their activity uninterrupted throughout the year, as well as practically the entire supply chain in the sector. Alliance Healthcare, the market leader in pharmaceutical distribution in Portugal, thus maintained its activity permanently, having activated its contingency plan for this purpose, adopting all the necessary measures to protect the health of its employees, and inherently, the continuity of its operations.



Todo o Grupo adotou as medidas de segurança recomendadas pela Direcção Geral de Saúde (DGS).

Reforçou-se a comunicação interna, através do envio regular de newsletters, da disponibilização de Guias Práticos e de documentação de suporte. As ferramentas digitais passaram a fazer parte do dia-a-dia das equipas, contribuindo assim para que a comunicação continuasse a ser feita de forma instantânea e próxima.

De uma forma geral, o bem-estar dos colaboradores, e, em particular, a sua saúde mental, tem sido uma preocupação, pelo que foi disponibilizado apoio psicológico aos colaboradores e suas famílias através do Programa de Apoio ao Colaborador.

Durante grande parte do ano de 2020 ajustámos entre outros, o sistema de turnos nos armazéns, a frequência de entregas às farmácias, implementámos o teletrabalho em todas as áreas onde tal foi possível, tomámos medidas que evitaram a utilização de transportes públicos por parte dos nossos colaboradores e reforçámos as medidas de proteção individual dentro de todas as nossas instalações.

Todas as medidas implementadas no âmbito do nosso Business Continuity Plan são revisitadas permanentemente pelas equipas, e ajustadas, de acordo com a realidade de cada momento.

Neste âmbito, por forma a obtermos uma garantia adicional de que as medidas tomadas foram as adequadas, foi realizada uma verificação por uma entidade externa que nos atribuiu a marca COVID SAFE, em todas as nossas instalações.

As nossas atividades continuam a ser desempenhadas a 100%, em coordenação diária com os nossos acionistas, com apoio e inputs para a tomada de decisão.

The entire Group has adopted the safety measures recommended by the General Health Directorate (DGS).

Internal communication was reinforced, through the regular sending of newsletters, the provision of Practical Guides and supporting documentation. Digital tools became part of the teams' day-to-day lives, thus contributing to the communication continued to be done instantly and closely.

In general, the well-being of employees, and in particular their mental health, has been a concern, so psychological support has been made available to employees and their families through the Employee Support Program.

During most of the year 2020 we adjusted, among others, the shift system in warehouses, the frequency of deliveries to pharmacies, we implemented teleworking in all areas where this was possible, we took measures that avoided the use of public transport by our employees. employees and reinforced individual protection measures within all our facilities.

All measures implemented within the scope of our Business Continuity Plan are permanently revisited by the teams, and adjusted, according to the reality of each moment.

In this context, in order to obtain an additional guarantee that the measures taken were the appropriate ones, a verification was carried out by an external entity that attributed the brand COVID SAFE, in all our facilities.

Our activities continue to be performed at 100%, in daily coordination with our shareholders, with support and inputs for decision making



Tendo impactado de forma substancial a forma como nos organizamos, a situação atual teve um impacto residual nos resultados macro que apresentamos. Apesar do phasing e de o mix de produtos vendidos terem sido afetados, tendo por consequência o não atingimento de alguns objetivos a que nos tínhamos proposto, acabámos o ano de 2020 com um volume de negócios ligeiramente acima do ano 2019. Investimos na reorganização da nossa operação e na proteção dos nossos colaboradores e atingimos níveis de eficiência em outras rúbricas de custos operacionais, que nos permitiram atingir o resultado orçamentado.

O equilíbrio do capital circulante é crucial numa atividade como a que desempenhamos. Com o pico operacional registado entre março e abril de 2020, e correspondente aumento do volume de negócios, reforçámos inventários dos produtos críticos para a gestão desta pandemia, o que nos exigiu durante grande parte de 2020, um esforço adicional na tesouraria. No final do ano a situação encontra-se praticamente normalizada.

Na relação com os nossos clientes e fornecedores, para além dos picos anteriormente mencionados, não existiram constrangimentos ao normal funcionamento do mercado.

A Alliance Healthcare não recorreu a qualquer tipo de moratória ou a regime de layoff, tendo mantido a sua capacidade de acesso ao crédito, assim como a sua relação de parceria com as diferentes entidades bancárias com que nos relacionamos.

Apesar de estarmos inseridos numa economia que atravessará vários desafios durante o ano de 2021, à qual a Alliance Healthcare não será seguramente imune, não é expectável que estas circunstâncias impactem de forma significativa a nossa operação, a nossa solidez e a implementação do plano estratégico definido para os próximos 3 anos.

Having had a substantial impact on the way we organize ourselves, the current situation has had a residual impact on the macro results we present. Despite the phasing and the mix of products sold having been affected, as a result of not meeting some of the objectives we had set ourselves, we ended the year 2020 with a turnover slightly above the year 2019. We invested in the reorganization of our operation and in the protection of our employees and we achieved levels of efficiency in other items of operating costs, which allowed us to achieve the budgeted result.

The balance of working capital is crucial in an activity like the one we perform. With the operational peak recorded between March and April 2020, and the corresponding increase in turnover, we reinforced inventories of products critical to the management of this pandemic, which required us for a large part of 2020, an additional effort in the treasury. At the end of the year, the situation is practically normalized.

Regarding the relationship with our customers and suppliers, in addition to the peaks previously mentioned, there were no constraints to the normal functioning of the market.

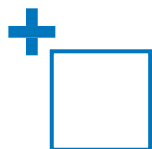
Alliance Healthcare did not use any type of moratorium or layoff regime, having maintained its ability to access credit, as well as its partnership relationship with the different banking entities with which we relate.

Although we are inserted in an economy that will face several challenges during the year 2021, to which Alliance Healthcare will certainly not be immune, these circumstances are not expected to significantly impact our operation, our strength and the implementation of the defined strategic plan for the next 3 years.

nota final

final note

2020



7 NOTA FINAL FINAL NOTE

O sucesso da Alliance Healthcare, enquadrado num ambiente onde somos constantemente confrontados com novos desafios e onde os recursos e as competências da organização são permanentemente testados, deve-se sobretudo à confiança e determinação de todos aqueles que conosco caminham na construção de um projeto de excelência, tornando-nos um elo vital na cadeia do medicamento.

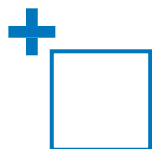
O nosso agradecimento,

- A todos os colaboradores da Alliance Healthcare, pela sua dedicação e paixão pelo serviço aos clientes;
- Aos nossos acionistas, pela confiança e apoio constante na condução dos desígnios do Grupo Alliance Healthcare;
- Aos nossos clientes, pela sua preferência e contributo na melhoria contínua do nosso serviço;
- A todos os nossos parceiros de negócio, pela partilha das suas competências na criação conjunta de valor.

Alliance Healthcare's success, framed in an environment where we are constantly faced with new challenges and where the organization's resources and expertise are constantly tested, is mainly due to the confidence and determination of all those who walk with us in building a project of excellence, helping us become a vital link in the medicine chain.

We express our gratitude to,

- All Alliance Healthcare employees, for their dedication and passion for customer service;
- Our shareholders for their confidence and constant support in conducting Alliance Healthcare goals;
- To our customers for their preference and contribution to the continuous improvement of our service;
- All our business partners for sharing their expertise towards the creation of joint value.



Porto, 25 de Março de 2021

Porto, March 25th, 2021

O Conselho de Administração

The Board of Directors

Abel Mesquita

Tiago Galvão

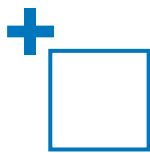
Vítor Segurado

Juan Guerra

Wolfgang Maehr

contas do exercício consolidadas

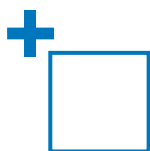
consolidated financial
statements
2020



ÍNDICE

ÍNDICE | INDEX:

Demonstração da posição financeira <i>Statements of financial position</i>	3
Demonstração dos resultados por naturezas <i>Income statement by natures</i>	4
Demonstração dos resultados e do outro rendimento integral <i>Statements of income and other comprehensive income</i>	5
Demonstrações das alterações no capital próprio <i>Statements of changes in equity</i>	6
Demonstração dos fluxos de caixa <i>Cash flow statement</i>	7
Anexo às demonstrações financeiras <i>Notes to the financial statements</i>	8



DEMONSTRAÇÕES DA POSIÇÃO FINANCEIRA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31ST, 2020 AND 2019

RUBRICAS HEADINGS	NOTAS NOTES	31 Dez. 2020 Dec. 31 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 2019
ATIVO ASSETS			
Ativo não corrente Non-current assets			
Ativos fixos tangíveis Tangible fixed assets	6	15 469 779	16 812 680
Goodwill	9	10 735 804	10 735 804
Ativos intangíveis Intangible assets	8	11 133 643	8 844 548
Direitos de uso de ativos Right-of-use assets	7	15 894 072	19 512 097
Outros ativos financeiros Other financial assets	12	6 129 512	3 870 924
Ativos por impostos diferidos Deferred tax assets	10	3 391 303	3 666 560
		62 754 113	63 442 613
Ativo corrente Current assets			
Inventários Inventories	11	64 319 673	59 341 436
Clientes Trade accounts receivable	12	71 885 832	75 529 837
Imposto sobre o rendimento Income tax	10	37 225	-
Outras contas a receber Other accounts receivable	12	9 677 083	9 181 872
Outros ativos correntes Other current assets	13	8 988 699	4 312 148
Caixa e equivalentes a caixa Cash and cash equivalents	4 e 12	5 139 171	8 407 310
		160 047 683	156 772 603
TOTAL DO ATIVO TOTAL ASSETS		222 801 796	220 215 216
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO EQUITY AND LIABILITIES			
Capital próprio Equity			
Capital social Capital	14	2 500 000	2 500 000
Outros instrumentos de capital próprio Other equity instruments	14	-	5 937 241
Prêmios de emissão de ações Share issuance premiums	14	8 843 687	8 843 687
Reservas legais Legal reserves	14	569 117	569 117
Outras reservas Other reserves	14	1 579 817	1 579 817
Resultados transitados Retained earnings		21 209 053	29 089 758
		34 701 674	48 519 620
Resultado líquido do exercício Net profit/(loss) for the period		12 906 698	9 976 383
		47 608 372	58 496 003
Interesses sem controle Non controlling interests	9	2 631 248	2 463 222
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO TOTAL EQUITY		50 239 620	60 959 225
PASSIVO LIABILITIES			
Passivo não corrente Non-current liabilities			
Provisões Provisions	16	1 826 186	1 815 980
Financiamentos obtidos Obtained loans	17	2 600 709	4 306 716
Passivo de locação Lease liabilities	7	11 475 709	14 876 895
Passivos por impostos diferidos Deferred tax liabilities	10	952 748	1 070 613
		16 855 352	22 070 204
Passivo corrente Current liabilities			
Fornecedores Trade accounts payable	17	71 210 973	74 356 936
Imposto sobre o rendimento Income tax	10	575 515	1 138 674
Financiamentos obtidos Obtained loans	17	73 501 553	51 001 651
Passivo de locação Lease liabilities	7	3 662 558	3 934 781
Outras contas a pagar Other accounts payable	17	6 674 395	6 667 780
Outros passivos correntes Other Current Liabilities	18	81 830	85 965
		155 706 824	137 185 787
TOTAL DO PASSIVO TOTAL LIABILITIES		172 562 176	159 255 991
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		222 801 796	220 215 216

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

The notes are part of the statement of financial position as of December 31st, 2020.



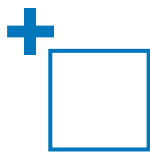
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

INCOME STATEMENTS FOR THE PERIOD ENDING DECEMBER 31ST, 2020 AND 2019

RENDIMENTOS E GASTOS INCOME AND EXPENSES	NOTAS NOTES	31 Dez. 2020 Dec. 31 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 2019
Vendas e serviços prestados Sales and services rendered	19	651 250 235	642 210 957
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas Cost of goods sold and materials consumed	11	(593 980 720)	(586 196 086)
Fornecimentos e serviços externos External supplies and services	20	(18 939 853)	(18 845 318)
Gastos com o pessoal Personnel costs	21	(19 354 820)	(18 468 801)
Imparidade de inventários ((perdas)/reversões) Inventory impairment ((losses)/reversals)	11	230 160	(388 102)
Imparidade de dívidas a receber ((perdas)/reversões) Accounts receivable impairment ((losses)/reversals)	12	3 824 855	4 507 525
Provisões ((aumentos)/reduções) Provisions ((increases)/reductions)	16	82 938	100 490
Outros rendimentos e ganhos Other income and gains	23	565 625	630 788
Outros gastos e perdas Other costs and losses	23	(2 774 779)	(3 131 714)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização Depreciation and amortization (expenses)/reversals	22	(7 011 287)	(6 632 301)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis ((perdas)/reversões) Impairment of depreciable / amortizable investments ((losses)/reversals)	6	-	52 457
Ganhos e perdas decorrentes do desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado Gains and losses arising from the derecognition of financial assets measured at amortised cost	12	(99 996)	-
Juros e rendimentos similares obtidos Interests and similar income	24	269 056	966 199
Juros e gastos similares suportados Interests and similar expense	24	(904 943)	(935 666)
Resultado antes de impostos Profit/(loss) before taxes		13 156 471	13 870 428
Imposto sobre o rendimento do exercício Income tax expense	10	481 848	(3 537 290)
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD		13 638 319	10 333 138
Atribuível a acionistas da empresa mãe Attributable to shareholders of the parent company		12 906 698	9 976 383
Atribuível a interesses sem controle Attributable to non controlling interests	9	731 620	356 754
Resultado por ação básico e diluído Net profit/(loss) per share basic and diluted		13 638 319	10 333 138
Básico Basic	25	27,28	20,67

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

The notes are part of the statement of financial position as of December 31st, 2020.



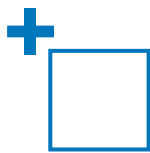
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS E DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

STATEMENTS OF INCOME AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2020
AND 2019

		31 Dez. 2020 Dec. 31 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 2019
Resultado líquido do exercício Net profit/(loss) for the period			
Atribuível a acionistas da empresa mãe Attributable to shareholders of the parent company		12 906 698	9 976 383
Atribuível a interesses sem controlo Attributable to non controlling interests	9	731 620	356 754
		13 638 318	10 333 137
Rendimento integral total do exercício Total comprehensive income for the period			
Atribuível a acionistas da empresa mãe Attributable to shareholders of the parent company		12 906 698	9 976 383
Atribuível a interesses sem controlo Attributable to non controlling interests	9	731 620	356 754
		13 638 318	10 333 137

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

The notes are part of the statement of financial position as of December 31st, 2020.



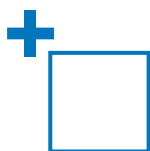
DEMONSTRAÇÕES DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE PERIODS ENDING DECEMBER 31ST, 2020 AND 2019

DESCRIÇÃO DESCRIPTION	NOTAS NOTES	Capital social Capital	Outros instrumentos de capital próprio Other equity instruments	Prêmios de emissão de ações Share premiums issuance	Reservas legais Legal reserves	Outras reservas Other reserves	Resultados transitados Retained earnings	Resultado líquido do exercício Net profit/(loss) for the period	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO TOTAL EQUITY	Interesses sem controle (Nota 14) Non controlling interests (Note 14)	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO EXERCÍCIO - 1 DE JANEIRO DE 2019 STARTING BALANCE - JANUARY 1 ST , 2019		2.500.000	15.937.241	8.843.687	569.117	(11.782.393)	39.377.471	12.483.600	67.928.723	-	67.928.723
Resultado integral do exercício Overall profit/(loss) for the period								9.976.383	9.976.383	356.754	10.333.137
								9.976.383	9.976.383	356.754	10.333.137
Operações com detentores de capital no exercício Transactions with equity holders for the year											
Reembolso de prestações acessórias Reimbursement of other equity instruments	14		(10.000.000)						(10.000.000)		(10.000.000)
Distribuição de dividendos Distribution of dividends	14						(9.362.700)		(9.362.700)		(9.362.700)
Aplicação do resultado líquido de 2018 Application of results	14						12.483.600	(12.483.600)	-	-	-
Outros movimentos Other movements	14					13.362.210	(13.362.210)		-		-
Operação de concentração de atividades empresariais Concentration of business activities	9						(46.403)		(46.403)	2.106.468	2.060.065
		-	(10.000.000)	-	-	13.362.210	(10.287.713)	(12.483.600)	(19.409.103)	2.106.468	(17.302.635)
POSIÇÃO NO FIM DO EXERCÍCIO - 31 DE DEZEMBRO DE 2019 CLOSING BALANCE - DECEMBER 31 ST , 2019		2.500.000	5.937.241	8.843.687	569.117	1.579.817	29.089.758	9.976.383	58.496.003	2.463.222	60.959.225
POSIÇÃO NO INÍCIO DO EXERCÍCIO - 1 DE JANEIRO DE 2020 STARTING BALANCE - JANUARY 1 ST , 2020		2.500.000	5.937.241	8.843.687	569.117	1.579.817	29.089.758	9.976.383	58.496.003	2.463.222	60.959.225
Resultado integral do exercício Overall profit/(loss) for the period								12.906.698	12.906.698	731.620	13.638.318
								12.906.698	12.906.698	731.620	13.638.318
Operações com detentores de capital no exercício Transactions with equity holders for the year											
Reembolso de prestações acessórias Reimbursement of other equity instruments	14		(5.937.241)						(5.937.241)	-	(5.937.241)
Distribuição de resultados transitados Distribution of retained earnings	14						(9.062.760)		(9.062.760)	-	(9.062.760)
Distribuição de dividendos Distribution of dividends	14						(8.794.328)		(8.794.328)	(563.594)	(9.357.922)
Aplicação do resultado líquido de 2019 Application of results	14						9.976.383	(9.976.383)	-	-	-
Outros movimentos Other movements	14								-	-	-
		-	(5.937.241)	-	-	-	(7.880.705)	(9.976.383)	(23.794.329)	(563.594)	(24.357.923)
POSIÇÃO NO FIM DO EXERCÍCIO - 31 DE DEZEMBRO DE 2020 CLOSING BALANCE - DECEMBER 31 ST , 2020		2.500.000	-	8.843.687	569.117	1.579.817	21.209.053	12.906.698	47.608.372	2.631.248	50.239.620

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

The notes are part of the statement of financial position as of December 31st, 2020.



DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019
CASH FLOW STATEMENTS FOR THE PERIODS ENDING DECEMBER 31ST, 2020 AND 2019

RUBRICAS HEADINGS	NOTAS NOTES	31 Dez. 2020 Dec. 31 st 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 st 2019
Fluxos de caixa das atividades operacionais Cash flows from operational activities			
Recebimentos de clientes Cash receipts from customers		750 853 912	731 200 711
Pagamentos a fornecedores Cash payments to suppliers		(726 574 455)	(706 509 615)
Pagamentos ao pessoal Cash payments to personnel		(11 089 779)	(10 516 817)
Caixa gerada pelas operações Net cash from operations		13 189 678	14 174 279
(Pagamento)/recebimento do imposto sobre o rendimento (Payments)/receipts for		(3 682 586)	(2 291 072)
Outros recebimentos/(pagamentos) Other receipts/(payments)		767 416	213 360
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1) Cash flow from operational activities (1)		10 274 508	12 096 567
Fluxos de caixa das atividades de investimento Cash flow from investment activities			
Pagamentos respeitantes a: Cash payments related to:			
Ativos fixos tangíveis Tangible fixed assets		(1 086 390)	(2 211 724)
Ativos intangíveis Intangible assets		(4 041 126)	(2 162 014)
Recebimentos provenientes de: Cash receipts arising from:			
Operação concentração empresarial Business concentration operation	9.1	-	373 990
Ativos fixos tangíveis Tangible fixed assets		6 075	173 367
Juros e rendimentos similares Interests and similar income		189 580	907 718
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2) Cash flow from investment activities (2)		(4 931 861)	(2 918 663)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento Cash flow from financing activities			
Recebimentos provenientes de: Cash receipts arising from:			
Financiamentos obtidos Obtained loans	17	823 180 000	756 860 000
Pagamentos respeitantes a: Cash payments related to:			
Financiamentos obtidos Obtained loans	17	(801 963 198)	(743 765 020)
Passivos de locação Lease liabilities	7	(4 290 162)	(3 607 785)
Juros e gastos similares Interests and similar costs		(1 092 066)	(1 012 664)
Dividendos Dividends	14	(9 357 922)	(9 362 700)
Resultados transitados Retained earnings	14	(9 062 760)	-
Prestações acessórias Other equity instruments	14	(5 937 241)	(10 000 000)
Outras operações de financiamento Other financing operations		(72 564)	(86 822)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3) Cash flow from financing activities (3)		(8 595 913)	(10 974 991)
Variação de caixa e seus equivalentes Variation in cash and cash equivalents (1 + 2 + 3)		(3 253 266)	(1 797 087)
Caixa e seus equivalentes no início do período Cash and cash equivalents at the beginning of the period	4	7 529 797	9 326 884
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício Cash and cash equivalents at the end of the period	4	4 276 531	7 529 797

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020.

The notes are part of the statement of financial position as of December 31st, 2020.



**ANEXO ÀS
DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS
CONSOLIDADAS**

**NOTES TO
THE CONSOLIDATED
FINANCIAL
STATEMENTS**

1. Nota Introdutória

Introductory note

A Alliance Healthcare, S.A. ("Empresa" ou "Alliance Healthcare") é uma sociedade anónima, foi constituída em 6 de Dezembro de 1991 e tem a sua sede social no Porto.

Alliance Healthcare, SA ("Group" or "Alliance Healthcare") is a limited Group, was founded on December 6th, 1991 and holds its headquarters in Oporto.

O Grupo é o Grupo-mãe de um conjunto de empresas descritas na Nota 9 ("Grupo").

The Group is the parent Group of a group of companies described in Note 9 ("Group").

A atividade principal do Grupo consiste na distribuição e comércio de produtos farmacêuticos.

The principal activity of the Group is the distribution and sale of pharmaceutical products.

Em 31 de Dezembro de 2007, como resultado da aquisição de uma participação financeira e da constituição de duas outras, o Grupo passou a estar obrigada a apresentar demonstrações financeiras consolidadas.

On December 31st, 2007, as a result of a financial investment acquisition and the establishment of two others, the Group began to be required to present consolidated financial statements.

Em 2019 o Grupo investiu no mercado pre-wholesale através de uma parceria maioritária na joint venture Alloga Logifarma com o objetivo de liderar este mercado e desenvolver mais e melhores serviços para a Indústria Farmacêutica (Nota 9.1.).

In 2019, the Group invested in the Pre-Wholesale market through a majority partnership in the Alloga Logifarma joint venture with the goal of market leadership and develop additional and improved services to the Pharmaceutical Industry (Note 9.1.).

O ano de 2020 ficou fortemente marcado pela pandemia mundial causada pela COVID-19, afetando de forma generalizada toda a economia mundial. A economia Portuguesa não foi exceção, sendo que de acordo com as últimas estimativas, o PIB de 2020 registou uma queda histórica de 7,6%, com uma redução acentuada das exportações e do consumo,

The year 2020 was strongly marked by the global pandemic caused by COVID-19, affecting the entire world economy in general. The Portuguese economy was no exception, and according to the latest estimates, the 2020 GDP recorded a historical drop of 7.6%, with a sharp reduction in exports and consumption, which was more penalizing in the sectors of tourism, trade and restaurants.

mais penalizadora nos sectores do turismo, comércio e restauração.

As farmácias, como parte integrante dos serviços essenciais na área da saúde, mantiveram a sua atividade ininterrupta durante todo o ano, assim como praticamente a totalidade da cadeia de abastecimento do sector. A Alliance Healthcare, líder de mercado da distribuição farmacêutica em Portugal, manteve assim a sua atividade em permanência, tendo para o efeito ativado o seu plano de contingência, adotando todas as medidas necessárias para proteger a saúde dos seus colaboradores, e por inerência, a continuidade das suas operações.

Pharmacies, as an integral part of essential services in the health field, maintained their activity uninterrupted throughout the year, as well as practically the entire supply chain in the sector. Alliance Healthcare, the market leader in pharmaceutical distribution in Portugal, thus maintained its activity permanently, having activated its contingency plan for this purpose, adopting all the necessary measures to protect the health of its employees, and inherently, the continuity of its operations.

Todo o Grupo adotou as medidas de segurança recomendadas pela Direção Geral de Saúde (DGS).

The entire Group has adopted the safety measures recommended by the General Administration of Health.

Reforçou-se a comunicação interna, através do envio regular de newsletters, da disponibilização de Guias Práticos e de documentação de suporte. As ferramentas digitais passaram a fazer parte do dia-a-dia das equipas, contribuindo assim para que a comunicação continuasse a ser feita de forma instantânea e próxima.

Internal communication was reinforced, through the regular sending of newsletters, the provision of Practical Guides and supporting documentation. Digital tools became part of the teams' day-to-day lives, thus contributing to the communication to continue to be done instantly and closely.

De uma forma geral, o bem-estar dos colaboradores, e, em particular, a sua saúde mental, tem sido uma preocupação, pelo que foi disponibilizado apoio psicológico aos colaboradores e suas famílias através do Programa de Apoio ao Colaborador.

In general, the well-being of employees, and in particular their mental health, has been a concern, so psychological support has been made available to employees and their families through the Employee Support Program.

Durante grande parte do ano de 2020 ajustámos entre outros, o sistema de turnos nos armazéns, a frequência de entregas às farmácias, implementámos o teletrabalho em todas as áreas onde tal foi possível, tomámos medidas que evitaram a utilização de transportes públicos por parte dos nossos colaboradores e reforçámos as medidas de proteção individual dentro de todas as nossas instalações.

During most of the year 2020 we adjusted, among others, the shift system in warehouses, the frequency of deliveries to pharmacies, we implemented teleworking in all areas where this was possible, we took measures that avoided the use of public transport by our employees and reinforced individual protection measures within all our facilities.

Todas as medidas implementadas no âmbito do nosso Business Continuity Plan são revistas permanentemente pelas equipas, e ajustadas, de acordo com a realidade de cada momento. Neste âmbito, por forma a obtermos uma garantia adicional de que as medidas tomadas foram as adequadas, foi realizada uma verificação por uma entidade externa que nos atribuiu a marca COVID SAFE, em todas as nossas instalações.

All measures implemented within the scope of our Business Continuity Plan are permanently reviewed by the teams, and adjusted, according to the reality of each moment. In this context, in order to obtain an additional guarantee that the measures taken were the appropriate ones, a verification was carried out by an external entity that attributed the brand COVID SAFE, in all our facilities.

As nossas atividades continuam a ser desempenhadas a 100%, em coordenação diária com os nossos acionistas, com apoio e inputs para a tomada de decisão.

Our activities continue to be performed at 100%, in daily coordination with our shareholders, with support and inputs for decision making.

Tendo impactado de forma substancial a forma como nos organizamos, a situação atual teve um impacto residual nos resultados macro que apresentamos. Apesar do phasing e de o mix de produtos vendidos terem sido afetados, tendo por consequência o não atingimento de alguns objetivos a que nos tínhamos proposto, acabámos o ano de 2020 com um volume de negócios ligeiramente acima do ano 2019. Investimos na reorganização da nossa operação e na proteção dos nossos colaboradores e atingimos níveis de eficiência em outras rúbricas de custos operacionais, que nos permitiram atingir o resultado orçamentado.

Having had a substantial impact on the way we organize ourselves, the current situation has had a residual impact on the macro results we present. Despite the phasing and the mix of products sold having been affected, as a result of not meeting some of the objectives we had set ourselves, we ended the year 2020 with a turnover slightly above the year 2019. We invested in the reorganization of our operation and in the protection of our employees and we achieved levels of efficiency in other items of operating costs, which allowed us to achieve the budgeted result.

O equilíbrio do capital circulante é crucial numa atividade como a que desempenhamos. Com o pico operacional registado entre março e abril de 2020, e correspondente aumento do volume de negócios, reforçámos inventários dos produtos críticos para a gestão desta pandemia, o que nos exigiu durante grande parte de 2020, um esforço adicional na tesouraria. No final do ano a situação encontra-se praticamente normalizada.

The balance of working capital is crucial in an activity like the one we perform. With the operational peak recorded between March and April 2020, and the corresponding increase in turnover, we reinforced inventories of products critical to the management of this pandemic, which required us for a large part of 2020, an additional effort in the treasury. At the end of the year, the situation is practically normalized.

Na relação com os nossos clientes e fornecedores, para além dos picos anteriormente mencionados, não existiram constrangimentos ao normal funcionamento do mercado.

In the relationship with our customers and suppliers, in addition to the peaks previously mentioned, there were no constraints to the normal functioning of the market.

A Alliance Healthcare não recorreu a qualquer tipo de moratória ou a regime de layoff, tendo mantido a sua capacidade de acesso ao crédito, assim como a sua relação de parceria com as diferentes entidades bancárias com que nos relacionamos.

Alliance Healthcare did not use any type of moratorium or layoff regime, having maintained its ability to access credit, as well as its partnership relationship with the different banking entities with which we relate.

Apesar de estarmos inseridos numa economia que atravessará vários desafios durante o ano de 2021, à qual a Alliance Healthcare não será seguramente imune, não é expectável que estas circunstâncias impactem de forma significativa a nossa operação, a nossa solidez e a implementação do plano estratégico definido para os próximos 3 anos.

Although we are inserted in an economy that will face several challenges during the year 2021, to which Alliance Healthcare will certainly not be immune, these circumstances are not expected to significantly impact our operation, our strength and the implementation of the defined strategic plan for the next 3 years.

As demonstrações financeiras consolidadas anexas são apresentadas em Euros e foram aprovadas pelo Conselho de Administração, na reunião de 25 de Março de 2021. As mesmas estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

The consolidated financial statements are presented in Euros and were approved by the Management Board, at its meeting on March 25st, 2021. However, these are still subject to approval by the Shareholders General Meeting, in accordance with the commercial legislation in Portugal.

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras consolidadas refletem de forma verdadeira e apropriada as operações do Grupo e suas subsidiárias, bem como a sua posição financeira consolidada e desempenho financeiro e fluxos de caixa consolidados.

The Board of Directors believes that these consolidated financial statements reflect fairly the Group's and its subsidiaries operations as well as their consolidated financial position and performance and cash flows.

Informa-se que a língua oficial das demonstrações financeiras é a língua portuguesa. Apenas por facilidade de comunicação e compreensão do seu conteúdo é apresentada uma tradução não oficial na língua inglesa.

The official language of the financial statements is Portuguese. To facilitate the communication and understanding of this document, the Group presents a non-official translation to English. However, in case of

Assim, em caso de dúvida, prevalecerá a informação apresentada em língua portuguesa.

doubt or misunderstanding the information presented in Portuguese prevails over the English version.

2. Bases de apresentação e principais políticas Contabilísticas

Bases of presentation and main accounting policies

2.1. BASES DE APRESENTAÇÃO

BASES DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, tal como adotadas pela União Europeia, em vigor para exercícios económicos iniciados em 1 de Janeiro de 2020.

The financial statements have been prepared on a going concern basis from the books and accounting records of the Company, under the provisions in force in Portugal, maintained in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union in force for financial years beginning on 1 January 2020.

A Administração procedeu à avaliação da capacidade da Empresa operar em continuidade, tendo por base toda a informação relevante, factos e circunstâncias, de natureza financeira, comercial ou outra, incluindo acontecimentos subsequentes à data de referência das demonstrações financeiras, disponível sobre o futuro. Em resultado da avaliação efetuada, a Administração concluiu que a Empresa e suas subsidiárias dispõem de recursos adequados para manter as atividades, não havendo intenção de cessar as atividades no curto prazo, pelo que considerou adequado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras.

Management has assessed the Company's ability to operate on a continuous basis, based on all relevant information, facts and circumstances, of a financial, commercial or other nature, including events subsequent to the reference date of the financial statements, available for the future. As a result of the evaluation, Management concluded that the Company has adequate resources to maintain its activities, with no intention to cease activities in the short term, and considered it appropriate to use the assumption of continuity of operations in the preparation of the financial statements.

Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas, as Normas Internacionais de Relato Financeiro ("IFRS" – International Financial Reporting Standards) emitidas pelo International Accounting Standard Board ("IASB"), as Normas Internacionais de Contabilidade ("IAS"), emitidas pelo International Accounting Standards Committee ("IASC") e respectivas interpretações, emitidas, respetivamente, pelo International Financial Reporting Interpretation Committee ("IFRIC") e pelo Standing Interpretation Committee ("SIC"), que tenham sido adotadas pela União Europeia. De ora em diante, o conjunto daquelas normas e interpretações serão designados genericamente por "IFRS".

It should be understood as being part of those standards, International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standard Board ("IASB"), International Accounting Standards ("IAS"), Issued by the International Accounting Standards Committee ("IASC") and its interpretations issued by the International Financial Reporting Interpretation Committee ("IFRIC") and the Standing Interpretation Committee ("SIC"), which have been adopted by the European Union. Hereafter, all such standards and interpretations will be referred to generically as "IFRS."

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas com base no custo histórico, não existindo nesta data mensurações a justo valor.

The financial statements have been prepared based on historical cost, and there are no fair value measurements at this date.

O justo valor é a quantia pela qual um ativo pode ser trocado ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso, numa transação em que não exista relacionamento entre elas, independentemente de esse preço poder ser diretamente observável ou estimado utilizando outras técnicas de valorização. Ao estimar o justo valor de um ativo ou passivo, a Empresa considera as características do ativo ou passivo que os participantes do mercado também tivessem em consideração quando valorizassem o ativo ou passivo na data de mensuração. O justo valor para efeitos de mensuração e divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado na base atrás descrita, exceto no que se refere a locações que são tratadas no âmbito da IFRS 16, e às mensurações com semelhanças ao justo valor mas que não correspondem ao justo valor, tal como o

Fair value is the amount by which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable and willing parties in a transaction in which there is no relationship between them, regardless of whether that price can be directly observed or estimated using other Valuation. When estimating the fair value of an asset or liability, the company considers the characteristics of the asset or liability that market participants also took into account when valuing the asset or liability at the measurement date. The fair value for measurement and disclosure purposes in these financial statements is determined on the basis described above, except for leases that are treated under IFRS 16, and for measurements with similarity to fair value but not fair value, Such as the net realizable value recommended in IAS 2 or the value of use recommended in IAS 36

valor realizável líquido preconizado na IAS 2 ou o valor de uso preconizado na IAS 36.

Adicionalmente, para efeitos de relato financeiro, a mensuração a justo valor é hierarquizada em três níveis (Nível 1, 2 e 3) de acordo com o grau em que os pressupostos utilizados são observáveis em mercado ativo e de acordo com a sua significância ao nível da valorização a justo valor utilizada na mensuração dos ativos/passivos ou na divulgação dos mesmos.

In addition, for financial reporting purposes, fair value measurement is ranked in three levels (Level 1, 2 and 3) according to the degree to which the assumptions used are observable in the active market and according to their significance at the level Of the valuation at fair value used in the measurement of the assets / liabilities or in the disclosure thereof.

Os níveis hierárquicos atrás referidos são como seguem:

The above hierarchical levels are as follows:

- Nível 1 – o justo valor é determinado com base em preços de mercado ativo para ativos/passivos idênticos;
 - Nível 2 – o justo valor é determinado com base em outros dados que não sejam os preços de mercado identificados no Nível 1, mas que possam ser observáveis no mercado; e
 - Nível 3 – o justo valor é determinado com base em modelos de avaliação cujos principais pressupostos não são observáveis no mercado.
- *Level 1 - fair value is determined based on active market prices for identical assets / liabilities;*
 - *Level 2 - fair value is determined on the basis of data other than the market prices identified in Level 1, but which may be observable in the market; and*
 - *Level 3 - fair value is determined based on valuation models whose main assumptions are not observable in the market.*

2.2. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES QUE ENTRARAM EM VIGOR NO EXERCÍCIO

STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS THAT CAME INTO FORCE IN THE EXERCISE

Até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, foram aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia as seguintes normas contabilísticas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória ao exercício económico da Empresa iniciado em 1 de janeiro de 2020:

At the date of approval of these financial statements, the following accounting standards, interpretations, amendments and revisions were endorsed by the European Union, with mandatory application for the financial year of the Company started on January 1, 2020:

2.2.1. Emendas a referências à Estrutura Conceptual nas Normas IFRS

Amendments to references to the Framework in IFRS

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-20.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2020.

Corresponde a emendas em diversas normas (IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22 e SIC 32) em relação a referências à Estrutura Conceptual revista em março de 2018. A Estrutura Conceptual revista inclui definições revistas de um ativo e de um passivo e novas orientações sobre mensuração, desreconhecimento, apresentação e divulgação.

Corresponds to amendments to various standards (IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22 e SIC 32) in relation to references to the revised Conceptual Framework in March 2018. The revised Conceptual Framework includes revised definitions of an asset and liability and new guidance on measurement, derecognition, presentation and disclosure.

2.2.2. Emenda à IAS 1 e IAS 8 – Definição de material

Amendment to IAS 1 and IAS 8 - Definition of material

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-20.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2020.

Corresponde a emendas para clarificar a definição de material na IAS 1. A definição de material na IAS 8 passa a remeter para a IAS 1. A emenda altera a definição de material em outras normas para garantir consistência. A informação é material se pela sua omissão, distorção ou ocultação seja razoavelmente esperado que influencie as decisões dos utilizadores primários das demonstrações financeiras tendo por base as demonstrações financeiras.

Corresponds to amendments to clarify the definition of material in IAS 1. The definition of material in IAS 8 now refers to IAS 1. The amendment changes the definition of material in other standards to ensure consistency. The information is material if by its omission, distortion or concealment is reasonably expected that it will influence the decisions of the primary users of the financial statements based on the financial statements.

2.2.3. Emenda à IFRS 3 – Definição de negócio

Amendment to IFRS 3 - Business Definition

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-20.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2020.

Corresponde a emendas à definição de negócio, pretendendo clarificar a identificação de aquisição de negócio ou de aquisição de um grupo de ativos. A definição revista clarifica ainda a definição de output de um negócio como fornecimento de bens ou serviços a clientes. As alterações incluem exemplos para identificação de aquisição de um negócio.

Corresponds to amendments to the definition of business, aiming to clarify the identification of business acquisition or acquisition of a group of assets. The revised definition also clarifies the output definition of a business as a supply of goods or services to customers. The changes include examples for identifying a business acquisition.

2.2.4. Emendas às normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 – reforma das taxas de juro benchmark (IBOR Reform)

Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 - benchmark interest rate reform (IBOR Reform)

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-20.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2020.

Corresponde a emendas às normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 relacionadas com o projeto de reforma das taxas de juro de benchmark (conhecido como “IBOR reform”), no sentido de diminuir o impacto potencial da alteração de taxas de juro de referência no relato financeiro, nomeadamente na contabilidade de cobertura.

Corresponds to amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 related to the benchmark interest rate reform project (known as “IBOR reform”) in order to mitigate the potential impact of the reference interest rate change on the financial reporting, particularly in hedge accounting.

2.2.5. Emenda à norma IFRS 16 – Locações – “Covid 19 Related Rent Concessions”

Amendment to IFRS 16 - Leases - “Covid 19 Related Rent Concessions”

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jun-20.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 June 2020.

Esta emenda introduz um expediente prático opcional pelo qual os locatários ficam dispensados de analisar se as concessões de renda, tipicamente suspensões ou reduções de renda, relacionadas com a pandemia “COVID-19” correspondem a modificações contratuais.

This amendment introduces an optional practical expedient whereby tenants are exempted from analyzing whether income concessions, typically income suspensions or reductions, related to the “COVID-19” pandemic correspond to contractual modifications.

Não foram produzidos efeitos significativos nas demonstrações financeiras da Empresa no exercício findo em 31 de dezembro de 2020, decorrente da adoção das normas, interpretações, emendas e revisões acima referidas.

There were no significant effects on the Company's financial statements for the year ended December 31, 2020, resulting from the adoption of the above standards, interpretations, amendments and revisions.

2.3. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES QUE IRÃO ENTRAR EM VIGOR EM EXERCÍCIOS FUTUROS

STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS THAT WILL TAKE EFFECT IN FUTURE YEARS

As seguintes normas contábilísticas e interpretações, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

The following accounting standards and interpretations, which have to be applied in future financial years, have been endorsed by the European Union up to the date of approval of these financial statements:

2.3.1. Emendas às normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 –Fase 2 -reforma das taxas de juro benchmark (IBOR Reform)

Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 - Phase 2 - reform of benchmark interest rates (IBOR Reform)

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-21.

Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2021.

Corresponde a emendas adicionais às normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7, emitidas em 27 de agosto de 2020, relacionadas com a segunda fase do projeto de

Corresponds to additional amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7, issued on August 27, 2020, related to the second phase of the benchmark interest rate reform

reforma das taxas de juro de benchmark (conhecido como “IBOR reform”), referente às alterações das taxas de juro de referência e os impactos ao nível de modificações de ativos financeiros, passivos financeiros e passivos de locação, contabilidade de cobertura e divulgações.

project (known as “IBOR reform”), regarding changes reference interest rates and impacts on changes in financial assets, financial liabilities and lease liabilities, hedge accounting and disclosures.

2.3.2. Emenda à norma IFRS 4 Contratos de Seguros – diferimento de IFRS 9

Amendment to IFRS 4 Insurance Contracts - deferral of IFRS 9

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-21.

Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2021.

Corresponde a emenda à norma IFRS 4 que prolonga o diferimento de aplicação da IFRS 9 para exercícios iniciais em ou após 1 de janeiro de 2023.

Corresponds to the amendment to IFRS 4 that prolongs the deferral of application of IFRS 9 for initial years on or after January 1, 2023.

Estas emendas apesar de aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia, não foram adotadas pela Empresa em 2020, em virtude de a sua aplicação não ser ainda obrigatória. Não se estima que da futura adoção das referidas emendas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras.

These amendments, although approved (“endorsed”) by the European Union, were not adopted by the Company in 2020, as their application is not yet mandatory. The future adoption of these amendments is not expected to have significant impacts on the financial statements.

2.4. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES AINDA NÃO ADOTADAS PELA UNIÃO EUROPEIA

STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS NOT YET ADOPTED BY THE EUROPEAN UNION

As seguintes normas contabilísticas e interpretações foram emitidas pelo IASB e não se encontram ainda aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia:

The following accounting standards and interpretations have been issued by the IASB and are not yet endorsed by the European Union:

2.4.1. IFRS 17 – Contratos de Seguros

IFRS 17 - Insurance Contracts

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-23.

Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2023.

Esta norma estabelece, para os contratos de seguros dentro do seu âmbito de aplicação, os princípios para o seu reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação. Esta norma substitui a norma IFRS 4 - Contratos de Seguros.

This standard establishes, for insurance contracts within its scope, the principles for their recognition, measurement, presentation and disclosure. This standard replaces IFRS 4 - Insurance Contracts.

2.4.2. Emenda à norma IAS 1 Apresentação das demonstrações financeiras – Classificação de passivos como correntes e não correntes

Amendment to IAS 1 Presentation of financial statements - Classification of liabilities as current and non-current

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-23.

Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2023.

Esta emenda publicada pelo IASB clarifica a classificação dos passivos como correntes e não correntes analisando as condições contratuais existentes à data de reporte.

This amendment published by the IASB clarifies the classification of liabilities as current and non-current by analyzing the contractual conditions existing at the reporting date.

2.4.3. Emendas às normas IFRS 3, IAS 16, IAS 37 e Melhoramentos anuais 2018-2020

Amendments to IFRS 3, IAS 16, IAS 37 and Annual Improvements 2018-2020

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-22.

Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2022.

Estas emendas correspondem a um conjunto de atualizações às diversas normas mencionadas, nomeadamente

These amendments correspond to a set of updates to the various standards mentioned, namely

- IFRS 3 - atualização da referência à estrutura concetual de 2018; requisitos adicionais para análise de obrigações de acordo com norma IAS 37 ou IFRIC 21 na data de aquisição; e clarificação explícita que ativos contingentes não são reconhecidos numa combinação de negócio.

- IAS 16 – proibição de dedução ao custo de um ativo tangível de proveitos relacionados com a venda de produtos antes do ativo estar disponível para uso

- IAS 37 – clarificação que custos de cumprimento de um contrato correspondem a custos diretamente relacionados com o contrato

- Melhoramentos anuais 2018-2020 correspondem essencialmente a emendas em 4 normas, IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 e IAS 41.

Estas normas não foram ainda adotadas (“endorsed”) pela União Europeia e, como tal, não foram aplicadas pelo Grupo (Empresa) no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Relativamente a estas normas e interpretações, emitidas pelo IASB mas ainda não aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia, não se estima que da futura adoção das mesmas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras anexas.

- IFRS 3 - update of the reference to the 2018 conceptual structure; additional requirements for analyzing obligations under IAS 37 or IFRIC 21 on the acquisition date; and explicit clarification that contingent assets are not recognized in a business combination.

- IAS 16 - prohibition of deducting the cost of a tangible asset from income related to the sale of products before the asset is available for use

- IAS 37 - clarification that costs of fulfilling a contract correspond to costs directly related to the contract

- Annual improvements 2018-2020 correspond essentially to amendments to 4 standards, IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 and IAS 41.

These standards have not yet been endorsed by the European Union and as such have not been applied by the Group (Company) for the year ended 31 December 2020.

With respect to these standards and interpretations, issued by the IASB but not yet endorsed by the European Union, it is not estimated that their adoption will result in significant impacts on the accompanying financial statements.

3. Principais políticas Contabilísticas

Principal accounting policies

As principais políticas contabilísticas adotadas na preparação das demonstrações financeiras anexas são as seguintes: *The principal accounting policies applied in the preparation of the financial statements are as follows:*

3.1. CONCENTRAÇÃO DE ATIVIDADES EMPRESARIAIS E PRINCÍPIOS DE CONSOLIDAÇÃO

BUSINESS COMBINATIONS AND BASIS OF CONSOLIDATION

(i) Princípios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incorporam as demonstrações financeiras da Alliance Healthcare e das entidades por si controladas (as suas subsidiárias), direta ou indiretamente. Entende-se existir controlo quando o Grupo tem o poder de definir as políticas financeiras e operacionais de uma entidade, de forma a obter benefícios derivados das suas atividades, normalmente associado ao controlo, direto ou indireto, de mais de metade dos direitos de voto. A existência e o efeito de direitos de voto potenciais que sejam correntemente exercíveis ou convertíveis são considerados na avaliação do controlo que o Grupo detém sobre uma entidade.

Quando o Grupo detém menos que a maioria dos direitos de voto sobre uma participada, tem poder sobre a mesma quando detém direitos que lhe permitem unilateralmente decidir sobre atividades relevantes da sua participada. O

(i) *Basis of consolidation*

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of Alliance Healthcare and the entities it controls (its subsidiaries), directly or indirectly. Control is presumed to exist when the Group has the power to determine the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities, usually associated with direct or indirect control, of more than half of the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing control that the Group holds over an entity.

When the Group has less than the majority of voting rights over a subsidiary, it has power over it when it has rights that allow it to unilaterally decide on relevant activities of its subsidiary. The Group considers all the facts and



Grupo considera todos os factos e circunstâncias relevantes para avaliar se os direitos de voto sobre a sua participada são suficientes para lhe conferir poder / controlo.

As subsidiárias são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas através do método de consolidação integral, desde a data em que o Grupo assume o controlo sobre as suas atividades financeiras e operacionais e até ao momento em que esse controlo cessa.

Os resultados das subsidiárias adquiridas ou vendidas durante o exercício estão incluídos na demonstração dos resultados desde a data da sua aquisição ou até à data da sua alienação.

Quando necessário, são efetuados ajustamentos às demonstrações financeiras das subsidiárias, por forma a alinhar as suas políticas contabilísticas com as adotadas pelo Grupo.

Todas as transações e saldos entre subsidiárias e entre o Grupo e suas subsidiárias, assim como os rendimentos e gastos resultantes das referidas transações e saldos são integralmente anulados no processo de consolidação. Ganhos ou perdas não realizados são também eliminados, sendo estas últimas consideradas como um indicador de imparidade para o ativo transferido.

circumstances relevant to assess whether the voting rights on its subsidiary are sufficient to give it power / control.

Subsidiaries are included in the consolidated financial statements using the full consolidation method, from the date on which the Group assumes control over its financial and operating activities and until the date that control ceases.

The results of subsidiaries acquired or disposed of during the period are included in the consolidated income statement from the effective date of acquisition or up to the date of disposal.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to align the accounting policies with those adopted by the Group.

All transactions and balances between subsidiaries and between the Group and its subsidiaries, as well as income and expenses arising from of the referred transactions and balances are fully eliminated in the consolidation process. Unrealized gains or losses are also eliminated, the latter being considered as an impairment indicator of the transferred asset.



Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, as principais transações realizadas entre empresas do Grupo podem resumir-se a:

- a) Compras e vendas de inventários
- b) Prestações serviços administrativos
- c) Concessão e obtenção de empréstimos e suprimentos
- d) Distribuição de dividendos
- e) Compras e vendas de ativos fixos tangíveis

As entidades controladas (incluídas nestas demonstrações financeiras pelo método da consolidação integral) encontram-se detalhadas na Nota 9 do presente anexo.

O capital próprio e o resultado líquido das subsidiárias correspondentes a interesses de terceiros (que não controlam) nas mesmas são apresentados separadamente na demonstração da posição financeira consolidada e na demonstração dos resultados consolidada, respetivamente, na rubrica "Interesses sem controlo".

Os interesses sem controlo são inicialmente mensurados, numa base casuística, em função da decisão do Grupo para o caso em concreto, pelo cálculo do valor dos interesses sem controlo, i) de acordo com a proporção no justo valor dos ativos, passivos e passivos contingentes adquiridos, ou ii) de acordo com o justo valor dos referidos interesses sem controlo. Subsequentemente, são ajustados

In the years ended December 31, 2020 and 2019, the main transactions carried out between Group companies can be summarized as follows:

- a) Purchases and sales of inventories*
- b) Provision of administrative services*
- c) Granting and borrowing and borrowing*
- d) Dividend distribution*
- e) Purchases and sales of fixed assets*

The controlled entities (included in these financial statements by the full consolidation method) are detailed in Note 9 to this annex.

The equity and net income of subsidiaries corresponding to third party interests (minority interest) are presented separately in the consolidated balance sheet and consolidated income statement, under the heading "Non-controlling interests".

Non-controlling interests are initially measured, on a case-by-case basis, depending on the Group's decision for the specific case, by calculating the value of uncontrolled interests, i) according to the proportion of the fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities acquired, or ii) according to the fair value of said uncontrolled interests. Subsequently, they are



pela correspondente quota-parte nas variações posteriores no capital próprio das subsidiárias.

O rendimento integral das entidades controladas é atribuído aos proprietários do Grupo e aos interesses que não controlam, mesmo que a situação resulte num saldo deficitário destes últimos.

(ii) Concentrações de atividades empresariais

As aquisições de subsidiárias e de negócios são registadas utilizando o método da compra. O correspondente custo é determinado como o agregado, na data da aquisição, de: (a) justo valor dos ativos entregues ou a entregar; (b) justo valor de responsabilidades incorridas ou assumidas; e (c) justo valor de instrumentos de capital próprio emitidos pelo Grupo em troca da obtenção de controlo sobre a subsidiária. Os gastos relacionados com concentrações de atividades empresariais são registados em resultados quando são incorridos.

O montante dos pagamentos contingentes futuros, caso existam, é reconhecido como passivo no momento da aquisição do controlo pelo seu justo valor, sendo que qualquer alteração ao valor reconhecido inicialmente é registada por contrapartida da quantia escriturada do goodwill, desde que ocorra dentro do período de remensuração (12 meses após a data da aquisição) e se estiver relacionada com eventos anteriores à data de aquisição. Caso contrário, será registada por contrapartida de resultados.

adjusted by the corresponding share in future changes in the subsidiaries equity.

The full income of the controlled entities is attributed to the owners of the Group and the interests they do not control, even if the situation results in a deficit of the latter.

(ii) Business combinations

Acquisitions of subsidiaries and businesses are recorded using the purchase method. The corresponding cost is determined as the aggregate of the acquisition date, of: (a) the fair value of assets delivered or to be delivered, (b) the fair value of liabilities incurred or assumed, and (c) the fair value of equity instruments issued by the Group in exchange for obtaining control over the subsidiary. Expenses related to business combinations are recorded in the income statement when they are incurred.

The amount of future contingent payments, if any, is recognized as a liability at the time of acquisition of the control at its fair value, and any change in the amount initially recognized is recorded against the carrying amount of the goodwill, provided that it occurs within the reporting period. remeasurement (12 months after the date of acquisition) and if it relates to events prior to the acquisition date. Otherwise, it will be recorded against results.



Na data de aquisição do controlo, os ativos e passivos e passivos contingentes identificáveis adquiridos são mensurados ao seu justo valor, podendo tal mensuração ser concluída no prazo de doze meses após a referida data. Para efeitos de mensuração do justo valor, o Grupo recorre a preços de mercado vigentes para ativos e passivos semelhantes, ou, na sua ausência, a técnicas de valorização universalmente aceites (preços comparáveis, *discounted cash-flows*, etc.). O excesso do custo da concentração acrescido do justo valor de eventuais interesses previamente detidos na entidade adquirida e do valor atribuído aos interesses que não controlam relativamente ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis adquiridos é reconhecido como *goodwill*. Caso o referido diferencial seja negativo, o mesmo é reconhecido como rendimento do exercício na rubrica "Outros rendimentos/(gastos) operacionais" após reconfirmação do justo valor atribuído aos ativos e passivos identificáveis adquiridos.

De igual forma, a aquisição de participações financeiras em empresas associadas é registada pelo método da compra.

Qualquer excesso/déficé do custo de aquisição face ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis das associadas na data de aquisição é reconhecido, respetivamente, como *goodwill* (sendo adicionado ao valor do investimento), ou como um rendimento na demonstração dos resultados do exercício na rubrica "Ganhos/(perdas) em empresas

On the date of acquisition of control, the acquired identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at their fair value, and such measurement can be completed within twelve months after said date. For the purposes of measuring fair value, the Group uses prevailing market prices for similar assets and liabilities or, in its absence, universally accepted valuation techniques (comparable prices, discounted cash flows, etc.). The excess of the cost of the concentration plus the fair value of any interests previously held in the acquired entity and the value attributed to the non-controlling interests with respect to the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired is recognized as goodwill. If this differential is negative, it is recognized as income for the year under "Other operating income / (expenses)" after reconfirmation of the fair value attributed to identifiable assets and liabilities acquired.

Similarly, the acquisition of financial investments in associated companies is recorded using the purchase method.

Any excess / deficit of the acquisition cost against the fair value of the identifiable assets and liabilities of the associates at the acquisition date is recognized, respectively, as goodwill (being added to the investment value), or as an income in the statement of profit and Gains / (losses) on associated and jointly controlled companies "(in the latter case, after due

associadas e conjuntamente controladas” (neste último caso, após a devida reconfirmação do justo valor dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis).

Quando uma concentração de atividades empresariais é atingida em etapas, a percentagem de interesse anteriormente detida pelo Grupo na entidade adquirida é remensurada ao justo valor da data de aquisição e o ganho ou perda daí resultante, se algum, é reconhecido na demonstração dos resultados. Os montantes resultantes de interesses na entidade adquirida anteriores à data de aquisição que tenham sido anteriormente reconhecidos no outro rendimento integral são reclassificados para a demonstração dos resultados, desde que esse fosse o tratamento apropriado caso essa participação tivesse sido alienada.

Outras alterações em interesses em entidades controladas

Transações subsequentes à aquisição de interesses em entidades já controladas é considerada uma transação entre detentores de capital e, conseqüentemente, não dará origem ao reconhecimento de qualquer goodwill ou resultado. Qualquer diferença entre o respetivo custo e a quantia escriturada dos correspondentes interesses que não controlam adquiridos é registada em reservas no capital próprio. De igual forma, na alienação de interesses em entidades controladas que não

reconfirmation of the fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities).

When a business combination is reached in stages, the percentage of interest previously held by the Group in the acquired entity is remeasured at the fair value of the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in the income statement. Amounts resulting from interests in the entity acquired prior to the date of acquisition that were previously recognized in the other comprehensive income are reclassified to the income statement, provided that this was the appropriate treatment if that interest had been disposed of.

Other changes in interests in controlled entities:

Transactions subsequent to the acquisition of interests in entities already controlled are considered a transaction between holders of capital and, Consequently, it will not give rise to the recognition of any goodwill or result. Any difference between the respective cost and the carrying amount of the corresponding non-controlling interests acquired is recorded in reserves in equity. Likewise, in the sale of interests in controlled entities that do not result in loss of control, any differences between the



resultem na perda de controlo, as eventuais diferenças entre a quantia transferida para interesses que não controlam e o preço da transação são registadas em reservas no capital próprio.

Quando uma alienação de interesses numa entidade resulta na perda de controlo por parte do Grupo, é reconhecido um ganho ou uma perda em resultados correspondente à diferença entre: (i) o justo valor dos ativos recebidos pelo Grupo e o justo valor de eventuais interesses mantidos na entidade e (ii) a quantia escriturada dos ativos e passivos da entidade nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo e eventuais interesses que não controlam relacionados.

(iii) Goodwill

O goodwill é mensurado como o excesso do custo da concentração de atividades empresariais relativamente ao interesse adquirido no justo valor líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis reconhecidos na sequência da concentração.

O goodwill é reconhecido como um ativo na data em que é adquirido controlo. Subsequentemente, o goodwill não é amortizado, sendo, contudo, sujeito a testes de imparidade com, pelo menos, uma periodicidade anual ou sempre que existam indícios de imparidade.

amount transferred to interests that do not control and the price of the transaction are recorded in reserves in equity.

When a disposal of interests in an entity results in a loss of control on the part of the Group, a gain or a loss in profit or loss corresponding to the difference between: (i) the fair value of the assets received by the Group and the fair value of any interests held And (ii) the carrying amount of the entity's assets and liabilities in the Group's consolidated financial statements and any non-controlling interests.

(iii) Goodwill

Goodwill is measured as the excess of the cost of the business combination to the interest acquired in the net fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities recognized as a result of the merger.

Goodwill is recognized as an asset at the date that control is acquired. Subsequently, goodwill is not amortized and is, however, subject to impairment tests at least on an annual basis or whenever there is evidence of impairment.



No caso do goodwill gerado antes da data de transição para as IAS/IFRS, o respetivo custo considerado correspondeu ao valor líquido contabilístico apurado de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal àquela data, tendo o mesmo sido objeto de testes de imparidade na data da transição.

Para efeitos de testes de imparidade, o goodwill é imputado às unidades geradoras de caixa adquiridas ou às unidades geradoras de caixa já detidas pelo Grupo que beneficiam das sinergias resultantes da operação de concentração. As unidades geradoras de caixa às quais foi imputado o goodwill são sujeitas a testes de imparidade anuais ou mais frequentes (na eventualidade de existir alguma indicação de que a unidade possa estar em imparidade). Se a quantia recuperável da unidade geradora de caixa for inferior à correspondente quantia escriturada, a perda por imparidade daí resultante é inicialmente imputada à quantia escriturada do goodwill, sendo a parte remanescente imputada proporcionalmente aos restantes ativos da unidade geradora de caixa. Perdas por imparidade imputadas ao goodwill não podem ser objeto de reversão subsequente.

In the case of goodwill generated before the date of transition to IAS / IFRS, the respective cost corresponded to the net book value determined in accordance with accounting principles generally accepted in Portugal at that date, having been subject to impairment tests at the date of the transition.

For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to cash-generating units acquired or to cash generating units already owned by the Group to benefit from the synergies resulting from the merger. The cash generating units to which goodwill has been allocated are subject to annual or more frequent impairment tests (in the event there is any indication that the unit may be impaired). If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the corresponding carrying amount, the resulting impairment loss is initially allocated to the carrying amount of goodwill, the rest being allocated proportionately to the other assets of the cash generating unit. Impairment losses charged to goodwill cannot be reversed subsequently.

3.2. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

TANGIBLE FIXED ASSETS

Os ativos fixos tangíveis são registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra e quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida, deduzido de amortizações acumuladas.

Tangible fixed assets are stated at acquisition or production cost, which includes the cost of purchase and any costs directly attributable to activities necessary to put the asset in the location and condition necessary to operate as intended, less accumulated depreciation.

As depreciações são calculadas, após os bens se encontrarem em condições de serem utilizados, pelo método das quotas constantes, de acordo com as seguintes vidas úteis estimadas, para cada grupo de bens:

Depreciation is calculated after the assets are in condition to be used, by the straight line method, in accordance with the following estimated useful lives per each asset class:

	Anos Years
Edifícios e outras construções <i>Buildings and other constructions</i>	10 - 50
Equipamento básico <i>Basic equipment</i>	3 - 20
Equipamento de transporte <i>Transport equipment</i>	4 - 12
Equipamento administrativo <i>Administrative equipment</i>	3 - 20
Outros activos fixos tangíveis <i>Other tangible fixed assets</i>	3 - 16

As vidas úteis e método de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

The useful lives and depreciation method of the various assets are reviewed annually. The effect of any changes to these estimates is recognized prospectively in the income statement.

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

Expenditures for maintenance and repair (subsequent expenditure) that are unlikely to generate additional future economic benefits are recognized as expenses in the period they are incurred.

Os investimentos em curso representam ativos fixos tangíveis ainda em fase de construção/montagem, encontrando-se registados ao custo de aquisição, o qual engloba custos com empréstimos obtidos.

On-going investments represent tangible assets still under construction / assembly, and are recorded at cost, which includes borrowings costs.

O ganho (ou a perda) resultante da venda ou abate de ativos fixos tangíveis é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de amortizações acumuladas, escriturada do ativo, sendo reconhecido na rubrica da demonstração dos resultados "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas", conforme aplicável.

The gain (or loss) resulting from the sale or disposal of tangible fixed assets is determined as the difference between the fair value of the amount received or to be received in the transaction and the net amount of the asset's accumulated depreciation of the asset and is recognized in the Income Statement headings of "Other income and gains" or "Other costs and losses", as applicable.

3.3. LOCAÇÕES

LEASES

Políticas aplicáveis a partir de 1 de janeiro de 2019

Policies applicable from 1 January 2019

A Empresa como locatária

The Company as a lessee

A Empresa avalia se um contrato é ou contém uma locação, no início do contrato. A Empresa reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de locação correspondente em relação a todos os contratos de locação nos quais é locatário, exceto para locações de curto prazo (definidos como locações com prazo de locação de 12 meses ou menos) e locações de ativos de baixo valor (até 5.000 Euros). Para essas locações, a Empresa reconhece os pagamentos da locação como uma despesa operacional de forma linear pelo prazo da locação, a menos que outra base sistemática seja mais representativa do padrão de tempo no qual os benefícios económicos dos ativos arrendados são consumidos.

The Company assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Company recognises a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets (until 5,000 Euros). For these leases, The Company recognises the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

O passivo de locação é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos que não são pagos na data de início, descontados usando a taxa implícita na locação. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, o locatário usa sua taxa de empréstimo incremental.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the lessee uses its incremental borrowing rate.

Os pagamentos de locação incluídos na mensuração do passivo de locação incluem:

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- Pagamentos fixos de locação (incluindo pagamentos substanciais), deduzidos de quaisquer incentivos a receber;
- Pagamentos variáveis de locação que dependem de um índice ou taxa, medidos inicialmente usando o índice ou taxa na data de início;
- O valor que se espera pagar pelo locatário sob garantias de valor residual;
- o preço de exercício das opções de compra, se o locatário tiver razoavelmente certeza de exercer as opções; e
- Pagamentos de multas pela rescisão do contrato de locação, se o prazo do contrato refletir o exercício de uma opção para rescindir o contrato.

- *Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable;*
- *Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;*
- *The amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;*
- *The exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and*
- *Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.*

O passivo de locação é mensurado subsequentemente, aumentando o valor contábilístico para refletir juros sobre o passivo de locação (usando o método dos juros efetivos) e reduzindo o valor contábilístico para refletir os pagamentos efetuados.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

A Empresa remensura o passivo de locação (e faz um ajuste correspondente no ativo de direito de uso relacionado) sempre que:

The Company remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use asset) whenever:

- O prazo da locação muda ou há um evento significativo ou uma mudança nas circunstâncias, resultando em uma alteração na avaliação do exercício de uma opção de compra; nesse caso, o passivo de locação é remensurado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto revista.
 - Os pagamentos de locação são alterados devido a alterações num índice ou taxa ou uma alteração no pagamento esperado sob um valor residual garantido; nesses casos, o passivo da locação é remensurado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto inalterada (a menos que os pagamentos da locação sejam alterados devido a uma alteração na taxa de juros flutuante; nesse caso, uma taxa de desconto revista é usada).
 - Um contrato de locação é modificado e a modificação da locação não é contabilizada como uma locação separada. Nesse caso, o passivo de locação é remensurado com base no prazo da locação modificado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto revista na data efetiva da modificação.
- *The lease term has changed or there is a significant event or change in circumstances resulting in a change in the assessment of exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.*
 - *The lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using an unchanged discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used).*
 - *A lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured based on the lease term of the modified lease by discounting the revised lease payments using a revised discount rate at the effective date of the modification.*

A Empresa não realizou nenhum ajuste durante os períodos apresentados.

The Company did not make any such adjustments during the periods presented.

Os ativos de direito de uso compreendem a mensuração inicial do passivo correspondente, os pagamentos efetuados antes ou no dia do início, menos os incentivos recebidos e os custos diretos iniciais. São subsequentemente mensurados pelo custo, deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável.

The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Os ativos de direito de uso são depreciados pelo período mais curto do prazo da locação e pela vida útil do ativo subjacente. Se uma locação transfere a propriedade do ativo subjacente ou o custo do ativo de direito de uso reflete que a Empresa espera exercer uma opção de compra, o ativo de direito de uso relacionado é depreciado durante a vida útil do ativo subjacente. A depreciação começa na data de início da locação.

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that The Company expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

Os ativos de direito de uso são apresentados como uma linha separada na demonstração da posição financeira. A Empresa aplica a IAS 36 para determinar se um ativo de direito de uso está deteriorado e contabiliza qualquer perda por imparidade identificada de acordo com a IAS 36 - imparidade de ativos.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position. The Company applies IAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss according with IAS 36 – impairment of assets.

Os alugueres variáveis que não dependem de um índice ou taxa, não são incluídos na mensuração do passivo de locação e do ativo de direito de uso. Os pagamentos relacionados são reconhecidos como despesa no período em que o evento ou condição que desencadeia esses pagamentos ocorre e são incluídos em 'fornecimentos e serviços externos' no resultado. Como um expediente prático, a IFRS 16 permite que o locatário não separe os componentes que não são de locação financeira e, em vez disso, contabiliza qualquer locação e componentes de não locação associados como uma única combinação. A empresa utiliza esse expediente prático.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognised as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in 'externals supplies and services' in profit or loss. As a practical expedient, IFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Company has used this practical expedient.

A Empresa como locador

A Empresa celebra contratos de locação como locador em relação a algumas de suas propriedades para investimento.

As locações das quais a Empresa é locadora são classificadas como financeiros ou operacionais. Sempre que os termos da locação transferem substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para o locatário, o contrato é classificado como locação financeiro. Todas as outras locações são classificadas como locações operacionais.

Quando a Empresa é locadora intermediária, ela contabiliza a locação principal e a sublocação como dois contratos separados. A sublocação é classificada como locação financeira ou operacional por referência ao ativo de direito de uso decorrente da locação.

Os ganhos dos alugueres de locações operacionais são reconhecidos linearmente pelo prazo da locação relevante. Os custos diretos iniciais incorridos na negociação e organização da locação operacional são adicionados ao valor contábilístico do ativo arrendado e reconhecidos linearmente pelo prazo da locação.

3.4. ATIVOS INTANGÍVEIS

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

The Company as lessor

The Company enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.

Leases for which The Company is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

When The Company is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.

Rental income from operating leases is recognised on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised on a straight-line basis over the lease term.

INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets are recorded at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Os ativos intangíveis só são reconhecidos se forem identificáveis e for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para o Grupo, sejam controláveis e se possa medir com fiabilidade o seu valor.

Intangible assets are only recognized if they are identifiable and it is probable that they will generate future economic benefits for the Group, they are controllable and their value can be reliably measured.

Quando adquiridos individualmente os ativos intangíveis são reconhecidos ao custo, o qual compreende o seu preço de compra, e qualquer custo diretamente atribuível à preparação do respetivo ativo para o seu uso pretendido.

When intangible assets are acquired individually, they are recognized at cost, which includes their purchase price, and any cost directly attributable to the preparation of the respective asset for its intended use.

Quando adquirido no âmbito de uma concentração de atividades empresariais, separáveis do goodwill, os ativos intangíveis são inicialmente valorizados ao justo valor, determinado no âmbito da aplicação do método da compra, conforme previsto na IFRS 3 –

When acquired within the scope of a business combination, separable from goodwill, intangible assets are initially valued at fair value, determined under the application of the purchase method, as provided for in IFRS 3 - Concentration of business activities.

Concentrações de atividades empresariais.

Os encargos incorridos com a aquisição de carteiras de clientes (valor atribuído no âmbito do processo de alocação do preço de compra em concentrações de atividades empresariais) são registados como ativos intangíveis e amortizados pelo método das quotas constantes, durante o período médio estimado de retenção dos clientes que a compõem, definido em, genericamente de 10 a 12 anos.

Charges incurred with the acquisition of customer portfolios (value attributed within the scope of the purchase price allocation process in business combinations) are recorded as intangible assets and amortized using the straight-line method, over the estimated average retention period of customers, customers that comprise it, defined in, generally, 10 to 12 years

Os restantes ativos intangíveis são constituídos basicamente por programas de computador ("software"), os quais são amortizados pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, o qual está compreendido entre 3 e 6 anos.

The remaining intangible assets are basically composed of computer programs ("software"), which are amortized by the straight-line method, in accordance with the estimated useful life, which is between 3 and 6 years.

As amortizações são calculadas, a partir da data em que os ativos se encontram disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, o por contrapartida da rubrica “Amortizações e depreciações” da demonstração de resultados.

Depreciation is calculated, from the date the assets are available for use, using the straight-line method, in accordance with the estimated useful life, or against the “Amortization and depreciation” item in the income statement.

As vidas úteis são revistas em cada data de relato financeiro, para que as amortizações praticadas estejam em conformidade com os padrões de consumo dos ativos. Alterações às vidas úteis dos ativos são tratadas como uma alteração de estimativa contabilística (aplicadas prospectivamente).

The useful lives are reviewed on each financial reporting date, so that the amortizations practiced are in accordance with the consumption patterns of the assets. Changes in the useful lives of the assets are treated as a change in the accounting estimate (applied prospectively).

3.5. IMPARIDADE DE ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS E INTANGÍVEIS

IMPAIRMENT OF TANGIBLE FIXED ASSETS AND INTANGIBLE ASSETS

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis do Grupo com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade.

At each reporting date the Group reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets to determine whether there is any indication that they may be impaired.

É reconhecida uma perda por imparidade sempre que o montante pelo qual o ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável a qual consiste no maior de entre (i) o justo valor deduzido de custos para vender e (ii) o valor de uso. A quantia recuperável é estimada para cada ativo, individualmente ou, no caso de não ser possível, para a unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. A imparidade é registada na demonstração dos resultados na rubrica de “Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)”, salvo se tal perda compensar um excedente de revalorização registado no outro rendimento integral caso em que tal

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of a recorded asset exceeds its recoverable amount which consists on the greater of (i) the fair value less costs to sell and (ii) the amount of use. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if not possible, for the cash generating unit to which the asset belongs. Impairment is recorded in the income statement under “Impairment of depreciable / amortizable investments [(losses) / reversals]” unless such loss offsets a revaluation surplus recorded in equity in which case such loss is treated as a revaluation decrease.

perda será tratada como um decréscimo daquela revalorização.

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registrada quando se conclui que estas já não existem ou diminuíram, sendo esta análise efetuada sempre que existam indícios de que a perda por imparidade anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortizações) caso a perda por imparidade anterior não tivesse sido registrada.

Reversal of impairment losses recognized in prior periods is recorded when it is determined that these no longer exist or have decreased, and this analysis whenever there are indications that the impairment loss recognized in the past has reverted. The reversal of the impairment loss is only up to the amount that would be recognized (net of depreciation) if the impairment loss had not been recorded before.

3.6. INVENTÁRIOS

INVENTORIES

Os inventários encontram-se registados ao menor de entre o custo e o valor líquido de realização. O custo dos inventários inclui os descontos obtidos dos fornecedores diretamente atribuíveis à aquisição dos mesmos, nomeadamente os creditados posteriormente à compra, utilizando-se o custo médio como método de custeio. O valor líquido de realização representa o preço de venda estimado deduzido de todos os custos estimados necessários para concluir os inventários e para efetuar a sua venda.

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories includes the discounts obtained from suppliers directly attributable to the acquisition of the same, namely credited after the purchase, using the average cost as the valuation method. The net realizable value represents the estimated selling price less all estimated costs necessary to complete the inventories and to make their sale.

São registadas perdas por imparidade em inventários para refletir a diferença entre o seu valor de custo e o respetivo valor líquido de realização na data da Demonstração da posição financeira, nos casos em que este seja inferior. As variações do exercício nas perdas por imparidade de inventários são registadas na rubrica de resultados "Imparidade de inventários ((perdas) / reversões)".

Impairment losses on inventories are recorded to reflect the difference between their cost and their net realizable value at the balance sheet date, whenever this value is lower. Changes during the period on impairment losses of inventories are recorded under results "Inventory impairment [(losses) / reversals]".

Na rubrica "Inventários" estão também registadas as devoluções de produtos farmacêuticos aos laboratórios, enquanto se aguarda a emissão da respetiva nota de crédito, uma vez que, embora uma parte destes inventários possam já não se encontrar nas instalações do Grupo, esta retém a maioria dos riscos e benefícios associados à posse dos mesmos.

Under "Inventories" are also recorded returns of pharmaceutical products back to the laboratories, while waiting the issuance of the respective credit note, since, although a portion of these inventories are no longer to be found on Group premises, it retains the majority of the risks and benefits of their ownership.

3.7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

FINANCIAL INSTRUMENTS

O Grupo classifica os instrumentos financeiros nas categorias apresentadas e reconciliadas com a demonstração da posição financeira consolidada conforme identificado nas respetivas notas do presente Anexo.

The Group classifies financial instruments in the categories presented and reconciled with the consolidated statement of financial position as identified in the respective notes of this Annex.

(i) Ativos financeiros:

(i) Financial assets:

Reconhecimento:

As compras e vendas de investimentos em ativos financeiros são registadas na data da transação, ou seja, na data em que o grupo se compromete a comprar ou a vender o ativo.

Recognition

Purchases and sales of investments in financial assets are recorded at the transaction date, i.e., the date on which the group undertakes to buy or sell the asset.

A classificação dos ativos financeiros depende do modelo de negócio seguido pelo grupo na gestão dos ativos financeiros (recebimento dos fluxos de caixa ou apropriação de variações de justo valor) e os termos contratuais dos fluxos de caixa a receber.

The classification of financial assets depends on the business model followed by the group in the management of financial assets (receipt of cash flows or appropriation of fair value variations) and the contractual terms of the cash flows receivable.

As alterações à classificação dos ativos financeiros só podem ser efetuadas quando o modelo de negócio seja alterado, exceto quanto aos ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral, que

Changes in the classification of financial assets can only be made when the business model is changed, except for financial assets at fair value through other comprehensive income, which constitute equity

constituem instrumentos de capital próprio, os quais nunca poderão ser reclassificados para outra categoria.

instruments, which can never be reclassified to another category.

Os ativos financeiros podem ser classificados nas seguintes categorias de mensuração:

Financial assets can be classified into the following measurement categories:

a) Ativos financeiros ao custo amortizado:

inclui os ativos financeiros que correspondem apenas ao pagamento do valor nominal e de juros e cujo modelo de negócio seguido pela gestão é o do recebimento dos fluxos de caixa contratuais;

a) Financial assets at amortized cost:

includes financial assets that correspond only to the payment of nominal value and interest and whose business model followed by management is the receipt of contractual cash flows;

b) Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral:

esta categoria pode incluir ativos financeiros que qualificam como instrumentos de dívida (obrigação contratual de entregar fluxos de caixa) ou instrumentos de capital próprio (interesse residual numa entidade);

b) Financial assets at fair value through other comprehensive income:

This category may include financial assets that qualify as debt instruments (contractual obligation to deliver cash flows) or equity instruments (residual interest in an entity);

- no caso de instrumentos de dívida, esta categoria inclui os ativos financeiros que correspondem apenas ao pagamento do valor nominal e de juros, para os quais o modelo de negócio seguido pela gestão é o do recebimento dos fluxos de caixa contratuais ou pontualmente o da sua venda;

- In the case of debt instruments, this category includes financial assets that correspond only to the payment of nominal value and interest, for which the business model followed by the management is the receipt of contractual cash flows or the occasional sale thereof;

- no caso de instrumentos de capital próprio, esta categoria inclui a percentagem de interesse detido em entidades sobre as quais o grupo não exerce controlo, controlo conjunto ou influência significativa, e que o grupo optou, de forma irrevogável, na data do reconhecimento inicial designar ao justo valor através do outro rendimento integral;

- in the case of equity instruments, this category includes the percentage of interest held in entities over which the group has no control, joint control or significant influence, and which the group has irrevocably elected on the date of initial recognition designate at fair value through other comprehensive income;

c) Ativos financeiros ao justo valor através dos resultados:

inclui os ativos que não cumprem com os critérios de classificação como ativos financeiros ao custo amortizado ou ao justo valor através de outro rendimento integral, quer se refiram a instrumentos de dívida ou instrumentos de capital que não foram designados ao justo valor através de outro rendimento integral.

c) Financial assets at fair value through profit or loss:

includes assets that do not meet the criteria for classification as financial assets at amortized cost or at fair value through other comprehensive income, whether they refer to debt instruments or equity instruments that were not designated at fair value through other comprehensive income.

O Grupo, a 31 de Dezembro de 2020 e 2019, não detinha qualquer ativo financeiro registado ao seu justo valor.

As of December 31, 2020 and 2019, the Group did not hold any financial assets at fair value.

Mensuração:

O Grupo mensura inicialmente os ativos financeiros ao justo valor, adicionados dos custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro, para os ativos financeiros que não são mensurados ao justo valor através dos resultados. Os custos de transação de ativos financeiros ao justo valor através dos resultados são registados em resultados do exercício quando incorridos.

Measurement

The Group initially measures financial assets at fair value plus transaction costs directly attributable to the acquisition of the financial asset, for financial assets that are not measured at fair value through of the results. Transaction costs of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in results for the year when incurred.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são mensurados subsequentemente de acordo com o método da taxa de juro efetiva e deduzidos de perdas de imparidade. Os rendimentos de juros destes ativos financeiros são incluídos em “Juros obtidos”, nos rendimentos financeiros.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the exchange rate method effective interest and deducted from impairment losses. Interest income on these financial assets is included in “Interest earned” on financial income.

Os ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral que constituem instrumentos de capital próprio, são mensurados ao justo valor na data

Financial assets at fair value through other comprehensive income that constitute equity instruments themselves, are measured at fair value on

do registo inicial e subsequentemente, sendo as variações de justo valor registadas diretamente no outro rendimento integral, no Capital próprio, não havendo lugar a reclassificação futura mesmo após o desreconhecimento do investimento.

the date of initial registration and subsequently, and changes in fair recorded directly in other comprehensive income, in Equity, with no reclassification even after the derecognition of the investment.

Perdas por imparidade:

O Grupo avalia de forma prospetiva as perdas de crédito estimadas associadas aos ativos financeiros, que constituem instrumentos de dívida, classificados ao custo amortizado e ao justo valor através de outro rendimento integral. A metodologia de imparidade aplicada tem em consideração o perfil de risco de crédito dos devedores, sendo aplicadas diferentes abordagens consoante a natureza dos mesmos.

Impairment losses:

The Group prospectively assesses the estimated credit losses associated with financial assets, which constitute debt instruments classified at amortized cost and fair value through other comprehensive income. The impairment methodology applied takes into account the credit risk profile of different approaches depending on their nature.

No que respeita aos saldos a receber nas rubricas “Clientes” e “Outras dívidas de terceiros” e aos Ativos de contratos com clientes, o Grupo aplica a abordagem simplificada permitida pela IFRS 9, de acordo com a qual as perdas de crédito estimadas são reconhecidas desde o reconhecimento inicial dos saldos a receber e por todo o período até à sua maturidade, considerando uma matriz de taxas de incumprimentos históricas para a maturidade dos saldos a receber, ajustada por estimativas prospetivas.

With respect to balances receivable under “Customers” and “Other third party debts” and Contract assets with clients, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, according to which Estimated credit amounts are recognized from the initial recognition of balances receivable and over maturity, considering a matrix of historical default rates for the maturity of outstanding balances receive, adjusted by forward-looking estimates.

Nas contas a receber em que o risco de crédito aumentou significativamente (acima de 90 dias) as perdas por imparidade são ainda calculadas tendo em conta a natureza do crédito, Contencioso, Acordos ou Contas Correntes. Nestes 3 segmentos são aplicadas regras apropriadas a cada um deles, havendo situações de exceção uma vez que a análise é efetuada ao nível do Cliente podendo existir factos relevantes,

In accounts receivable where credit risk has increased significantly (over 90 days) impairment losses are further calculated taking into account the nature of credit, Litigation, Agreements or Current Accounts. In these 3 segments appropriate rules are applied to each one of them, and there are exceptional situations since the analysis is performed at the Client level and there may be relevant facts, namely guarantees, that may

nomeadamente garantias, que possam alterar os coeficientes. No Contencioso o coeficiente aplicado varia entre 100% e 25% tendo em conta, entre outros fatores, a data de início dos processos em Tribunal, sendo que em Insolvências ou Processo Especial de Revitalização (PER) em curso, o coeficiente aplicado poderá considerar o efeito do Imposto sobre o Valor Acrescentado, nos casos em que a companhia entenda que o mesmo é recuperável. Nos acordos tendo em conta garantias e maturidade dos mesmos, a imparidade pode ser de 0% até 100%. As imparidades ao nível das Contas Correntes são definidas de acordo com a mora, o coeficiente varia entre 0% e 100%, em função de histórico, garantias e outra informação disponível.

Para todas as outras situações e naturezas de saldos a receber, o Grupo aplica a abordagem geral do modelo de imparidade, avaliando a cada data de relato se existiu um aumento significativo do risco de crédito desde a data do reconhecimento inicial do ativo. Se não tiver existido um aumento do risco de crédito o Grupo calcula uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas num prazo de 12 meses. Se tiver existido um aumento do risco de crédito, é calculada uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas para todos os fluxos contratuais até à maturidade do ativo.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica “Perdas por imparidade” no período em que são determinadas.

change the coefficients. In Litigation the applied coefficient varies between 100% and 25% taking into account the starting date of the proceedings in Court, and in Insolvencies or Special Revitalization Process in progress, the applied coefficient may consider the effect of the Tax on Added Value, in cases where the company understands that it is recoverable. In agreements taking into account guarantees and their maturity, the impairment may be from 0% to 100%. Impairments in current accounts are defined according to the default date, the coefficient ranges from 0% to 100%, depending on the history, guarantees and other available information.

For all other situations and types of balances receivable, the Group applies the general approach of the assessing at each reporting date whether there has been a significant increase in credit risk since the reporting date of initial recognition of the asset. If there has not been an increase in credit risk, the Group calculates an impairment corresponding to the amount equivalent to the expected losses within 12 months. If there has been an increase in credit risk, an impairment is calculated corresponding to the amount equivalent to the expected losses for all contractual flows to the maturity of the asset.

Impairment losses are recorded in profit or loss under “Impairment losses” in the period in which they are determined.

Desreconhecimento de ativos financeiros

O Grupo desreconhece os ativos financeiros quando, e apenas quando, os direitos contratuais aos fluxos de caixa tiverem expirado ou tiverem sido transferidos, e o Grupo tiver transferido substancialmente todos os riscos e benefícios decorrentes da propriedade do ativo.

No momento do desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a diferença entre o valor contábilístico do referido ativo desreconhecido e o valor recebido é reconhecido na demonstração dos resultados do exercício na rubrica “Ganhos e Perdas no desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado”.

(ii) Clientes e outras dívidas de terceiros

Estas rubricas incluem principalmente os saldos de clientes resultantes de venda de bens e serviços prestados no âmbito da atividade do Grupo e outros saldos relacionados com atividades operacionais.

As rubricas de “Clientes” e “Outras dívidas de terceiros” são reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, deduzido de ajustamentos por imparidade.

As perdas por imparidade dos clientes e outras dívidas de terceiros são registadas de acordo com os princípios descritos nas políticas contabilísticas, atrás mencionadas.

Derecognition of financial assets

The Group derecognises financial assets when, and only when, contractual rights to cash flows have expired or been transferred, and the Group has transferred substantially all risks and benefits arising from ownership of the asset.

At the time of derecognition of financial assets measured at amortized costs, the difference between the value of the referred derecognised asset and the amount received is recognized in the income statement for the year under the heading “Gains and losses on the derecognition of financial assets measured at amortized cost”.

(ii) Customers and other third party debts

These items mainly include customer balances resulting from the sale of goods and services provided under the Group's business and other balances related to operating activities.

The captions “Customers” and “Other third party debts” are initially recognized at fair value subsequently measured at amortized cost, less any impairment adjustments.

Impairment losses on customers and other third party debts are recorded in accordance with the principles of described in the accounting policies.

O valor recebido decorrente do desreconhecimento de ativos financeiros associados a contas a receber de clientes, decorrentes da atividade operacional da Empresa, é apresentado como um fluxo de caixa operacional na demonstração de fluxos de caixa.

The amount received resulting from the derecognition of financial assets associated with accounts receivable from customers, resulting from the Company's operating activity, is presented as an operating cash flow in the cash flow statement.

(iii) Classificação de capital próprio ou passivo

(iii) Classification of equity or liability

Os passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio são classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumem.

Financial liabilities and equity instruments are classified according to contractual substance, regardless of their legal form.

Os instrumentos de capital próprio evidenciam um interesse residual nos ativos do Grupo após dedução dos passivos e são registados pelo valor recebido, líquido de custos suportados com a sua emissão.

Equity instruments show a residual interest in the Group's assets after deduction of liabilities and are recorded at the amount received, net of costs incurred with their issuance.

(iv) Passivos financeiros

(iv) Financial liabilities

Os passivos financeiros são classificados em duas categorias: i) Passivos financeiros ao justo valor por via de resultados; e ii) Passivos financeiros ao custo amortizado.

Financial liabilities are classified into two categories: i) Financial liabilities at fair value through results; and ii) Financial liabilities at amortized cost.

A categoria "Passivos financeiros ao custo amortizado" inclui os passivos apresentados nas rubricas "Financiamentos obtidos" – Passivo não corrente, "Financiamentos obtidos" – Passivo corrente, "Outros empréstimos", "Outros passivos não correntes", "Fornecedores" e "Outras contas a pagar". Estes passivos são reconhecidos inicialmente ao justo valor líquido dos custos de transação e subsequentemente são mensurados ao custo amortizado de acordo com a taxa de juro efetiva.

The category "Financial liabilities at amortized cost" includes liabilities presented under "Financing obtained" - Non-current liabilities, "Financing obtained" - Current liabilities, "Other loans", "Other non-current liabilities", "Suppliers" and "Other bills to pay". These liabilities are initially recognized at fair value less transaction costs and subsequently measured at amortized cost at the effective interest rate.

A 31 de dezembro de 2020 e 2019, o Grupo apenas tem reconhecidos passivos classificados como “Passivos financeiros ao custo amortizado”.

As of December 31, 2020 and 2019, the Group has only recognized liabilities classified as “Financial liabilities at amortized cost”.

Os passivos financeiros são desreconhecidos quando as obrigações subjacentes se extinguem pelo pagamento, são canceladas ou expiram.

Financial liabilities are derecognised when the underlying obligations are extinguished upon payment, cancelled or expire.

(v) Financiamentos obtidos

(v) Financing obtained

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido, líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros são calculados de acordo com a taxa de juro efetiva e contabilizados na rubrica “Gastos e perdas financeiros” da demonstração consolidada dos resultados de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, conforme política definida.

Loans are recorded as liabilities at their nominal value, net of commissions on the issue of such loans. Loans Financial charges are calculated according to the effective interest rate and accounted for under “Financial expenses and losses” of the consolidated income statement in accordance with the principle of accrual basis, according to the policy defined.

Os financiamentos sobre a forma de papel comercial são classificados como não corrente, quando têm garantias de colocação por um período superior a um ano e é intenção do Grupo manter a utilização desta forma de financiamento por um período superior a um ano.

Financing in the form of commercial paper is classified as non-current, when it has guarantees of more than one year and it is the Group's intention to maintain the use of this form of financing for a period exceeding one year.

(vi) Fornecedores e outras dívidas a terceiros

(vi) Suppliers and other debts to third parties

Estas rubricas incluem geralmente saldos de fornecedores de bens e serviços que o Grupo adquiriu, no decurso normal da sua atividade. Os itens que a compõem serão classificados como passivos correntes se o pagamento se vencer no prazo de 12 meses ou menos, caso contrário, as contas de “Fornecedores” serão classificadas como passivos não correntes.

These items generally include balances of suppliers of goods and services that the Group has acquired in the ordinary course of business of your activity. The items that comprise it will be classified as current liabilities if the payment is due in the 12 months or less, otherwise “Supplier” accounts will be classified as non-current liabilities.

Estes passivos financeiros são reconhecidos inicialmente ao justo valor. Subsequentemente ao seu reconhecimento inicial, os passivos apresentados na rubrica “Fornecedores” são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efetiva. As dívidas a fornecedores e outras dívidas a terceiros são registadas pelo seu valor nominal, dado que não vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

These financial liabilities are initially recognized at fair value. Subsequent to their recognition liabilities, stated in the caption “Trade payables” are measured at amortized cost using the effective interest rate. Debts to suppliers and other debts to third parties are recorded at their nominal value, since they do not bear interest and the discount effect is considered immaterial.

3.8. RÉDITO E ESPECIALIZAÇÃO DOS EXERCÍCIOS

REVENUE ANS ACCRUAL BASIS

O Grupo reconhece rédito, principalmente, de duas fontes de rédito: da sua atividade principal que consiste na distribuição e comércio de produtos farmacêuticos e na prestação de serviços de logística na mesma área.

The Group recognizes revenue mainly from two sources of revenue: from its main activity which consists of the distribution and sale of pharmaceutical products and rendered logistics services in the same area.

O rédito é mensurado tendo em consideração o que o Grupo visa receber em função do contrato estabelecido com o seu cliente. O rédito é reconhecido na demonstração de resultados, deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda. O rédito é reconhecido com a transferência de controlo na venda de produto ou prestação de serviço a um cliente.

Revenue is measured taking into account what the Group aims to receive under the contract established with its client. Revenue is recognized in the income statement, less the amount of returns, discounts and other rebates and does not include VAT and other taxes paid in connection with the sale. Revenue is recognized with the transfer of control in the sale of a product or service to a customer.

O rédito é registado em relação a contratos com clientes (de acordo com o modelo de 5 passivos definido na IFRS 15 – Rédito), que tenham:

Revenue is recorded in relation to contracts with customers (according to the 5-liability model defined in IFRS 15 - Revenue), which have:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Sido aprovados, de forma oral ou escrita pelas partes; • Identificados os direitos e devedores de cada uma das partes; • As condições de pagamento devidamente definidas; • Substância comercial; • Uma elevada probabilidade de o Grupo se apropriar da contraprestação devida pelos bens e serviços transferidos para o seu Cliente. | <ul style="list-style-type: none"> • <i>been approved, either orally or in writing by the parties;</i> • <i>identified the rights and debtors of each party;</i> • <i>duly defined payment terms;</i> • <i>commercial substance;</i> • <i>a high probability that the Group will appropriate the consideration due for the goods and services transferred to its Client.</i> |
|--|---|

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando existe transferência de controlo para o cliente. Os indicadores utilizados pelo Grupo nessa avaliação de transferência de controlo dos bens e serviços são:

Revenue from the sale of assets is recognized when there is transfer of control to the customer. The indicators used by the Group in this evaluation of transfer of control of goods and services are:

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • O Grupo tem o direito contratual de exigir o pagamento dos bens e serviços; • O cliente detém a propriedade legal do ativo; • O Grupo procedeu à transferência da posse do ativo e o cliente aceita o mesmo; • O cliente detém os riscos e benefícios da posse dos referidos bens e serviços prestados. | <ul style="list-style-type: none"> • <i>The Group has the contractual right to demand the payment of the goods and services;</i> • <i>The customer owns the legal ownership of the asset;</i> • <i>The Group transferred the ownership of the asset and the customer accepts the same;</i> • <i>The client holds the risks and benefits of ownership of said goods and services;</i> |
|--|--|

Nas situações em que o Grupo atua apenas como agente, o rédito associado é reconhecido nas demonstrações financeiras do Grupo líquido dos gastos de venda associados, sendo reconhecido apenas o rédito associado à prestação de serviços.

In situations where the Group acts only as an agent, the revenue associated is recognized in the Group's financial statements net of associated selling expenses and only the revenue associated with the provision of services is recognized.

O rédito proveniente da prestação de serviços é reconhecido com base na percentagem de acabamento da transação/serviço.

Revenue from the rendering of services is recognized based on the percentage of completion of the transaction / service provided.

O rédito, de cada obrigação de execução, proveniente das vendas e prestações de serviços é reconhecido na demonstração de resultados dos períodos em que ocorre a transferência de controlo de bens e serviços no contrato negociado com o seu cliente. Por regra, este momento é consistente com o momento em que o Cliente é faturado, não existindo diferenças significativas entre o momento em que a fatura é emitida e o momento em que o Cliente adquire o controlo dos bens e serviços associados.

The revenue from each performance obligation arising from sales and services is recognized in the income statement for the periods in which the transfer of control of goods and services occurs in the contract negotiated with your client. As a rule, this moment is consistent with the moment when the Customer is invoiced, with no significant differences between the moment when the invoice is issued and the moment when the Customer acquires control of the associated goods and services.

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para o Grupo e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

Interest revenue is recognized using the effective interest method, providing that it is probable that economic benefits will flow to the Group and its cost can be reliably measured.

O Grupo regista os ganhos e perdas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, ou seja, estas são registadas à medida que são geradas, independentemente do momento em que existe o processo de liquidação das mesmas. Diferenças entre montantes recebidos / pagos e os montantes de ganhos ou perdas são reconhecidos como ativos ou passivos nas rubricas de “Outros ativos correntes” e “Outros passivos correntes.”

The Group records gains and losses in accordance with the principle of accrual basis, that is, they are recorded as they are generated, regardless of when the settlement process takes place. Differences between amounts received / paid and the amounts of gains or losses are recognized as assets or liabilities under the captions "Other current assets" and "Other current liabilities."

3.9. JUÍZOS DE VALOR CRÍTICOS E PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA ASSOCIADAS A ESTIMATIVAS

CRITICAL JUDGEMENTS AND MAIN UNCERTAINTY SOURCES ON ESTIMATES

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos, pelo Conselho de Administração, que afetam as divulgações, as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do exercício.

In preparing the financial statements the Board of Directors has made judgments, estimates and various assumptions, which affect the disclosures, the reported amounts of assets and liabilities as well as the reported amounts of income and expenses for the period.

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes.

The estimates and underlying assumptions were determined by reference to the reporting date based on the best information available at the date of approval of the financial statements of the events and transactions in progress, as well as the experience of past and/or current.

Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

However, situations may occur in subsequent periods that are not foreseeable at the date of approval of these financial statements and were, therefore, not considered in these estimates. Changes to the estimates that occur after the date of the financial statements will be corrected prospectively. For this reason and given the associated degree of uncertainty, the results of actual transactions may differ from the corresponding estimates.

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas foram os seguintes:

The main judgments and estimates made in the preparation of the consolidated financial statements were as follows:

- Valorização a justo valor de ativos, passivos e passivos contingentes em operações de concentração de atividades empresariais;
- Análises de imparidade de ativos fixos tangíveis e intangíveis;
- Análises de imparidade do goodwill;
- Análises de imparidade de contas a receber;
- Registo de ajustamentos aos valores dos ativos e provisões;
- Estimativa do imposto sobre o rendimento do exercício.

- *Fair value valuation of assets, liabilities and contingent liabilities in business concentration operations;*
- *Tangible fixed assets and intangible assets impairment analysis;*
- *Goodwill impairment analysis*
- *Accounts receivable impairment analysis;*
- *Adjustments to the value of assets and provisions;*
- *Estimated income tax for the year.*

As principais estimativas e os pressupostos relativos a eventos futuros incluídos na preparação das demonstrações financeiras consolidadas são descritos nas correspondentes notas anexas, nas situações aplicáveis.

The main estimates and assumptions relating to future events included in the preparation of the consolidated financial statements are described in the corresponding notes thereto, in the applicable situations.

3.10. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

CORPORATE INCOME TAX

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração consolidada dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados diretamente no outro rendimento integral, caso em que são registados no outro rendimento integral.

The income tax of the period recorded in the income statement is the sum of current taxes with deferred taxes. Current tax and deferred taxes are recognized as income, except when deferred taxes relate to items recognized directly in equity, in which case they are recognized in the later. Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the Group's taxable income.

O imposto corrente é calculado de acordo com a legislação aplicável, com base no lucro tributável das Empresas incluídas no perímetro da consolidação. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the taxable income of the Companies included in the consolidation perimeter. Taxable profit differs from the accounting result, since it excludes various expenses and income that will only be deductible or taxable in other years, as well as expenses and income that will never be deductible or taxable.

O valor de impostos reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao entendimento do Grupo sobre o tratamento fiscal aplicável às transações em concreto sendo reconhecidos passivos relativos a impostos sobre rendimentos ou outro tipo de impostos com base na interpretação que é efetuada e que se entende ser a mais apropriada.

The amount of taxes recognized in the financial statements corresponds to the Group's understanding of the tax treatment applicable to specific transactions, with liabilities related to income taxes or other taxes being recognized based on the interpretation that is made and which is considered to be the most appropriate.

Nas situações em que tais posições venham a ser questionadas pelas Autoridades Fiscais no âmbito das suas competências por a sua interpretação ser distinta do Grupo, tal situação é objeto de reanálise. Caso tal reanálise reconfirme o posicionamento do Grupo concluindo-se que a probabilidade de perda de determinado processo fiscal é inferior a 50% o Grupo trata a situação como um passivo contingente, i.e. não é reconhecido qualquer valor de imposto atendendo a que a decisão mais provável é que não haja lugar ao pagamento de qualquer imposto. Nas situações em que a probabilidade de perda é superior a 50% é reconhecida uma provisão, ou caso tenha sido efetuado o pagamento, é reconhecido o custo associado.

In situations where such positions may be questioned by the Tax Authorities within the scope of their powers, as their interpretation is different from that of the Group, this situation is subject to review. If such a reanalysis reconfirms the Group's positioning, concluding that the probability of losing a given tax proceeding is less than 50%, the Group treats the situation as a contingent liability, ie no tax amount is recognized given that the most likely decision is that there is no place for paying any tax. In situations where the probability of loss is greater than 50%, a provision is recognized, or if payment has been made, the associated cost is recognized.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

Deferred taxes refer to temporary differences between the amounts of assets and liabilities for the purposes of accounting reporting and the respective amounts for the purposes of taxation.

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data em que se prevê a reversão das diferenças temporárias subjacentes (dedutíveis ou tributáveis), com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

Deferred tax assets and liabilities are calculated and evaluated annually using the tax rates expected to be in force at the date when the underlying temporary differences (deductible or taxable) are expected to be reversed, based on tax rates (and legislation tax) that are formally issued on the reporting date.

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto as relacionadas com: i) o reconhecimento inicial do goodwill; ou ii) reconhecimento inicial de ativos e passivos, que não resultem de uma concentração de atividades empresariais, e que à data da transação não afetem o resultado contabilístico ou fiscal.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except those related to: i) the initial recognition of goodwill; or ii) initial recognition of assets and liabilities, which do not result from a combination of business activities, and which at the date of the transaction do not affect the accounting or tax result.

Os ativos por impostos diferidos são registrados unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para os utilizar. Na data de cada demonstração da posição financeira é efetuada uma reapreciação das diferenças temporárias subjacentes aos ativos por impostos diferidos, no sentido de reconhecer ativos por impostos diferidos não registrados anteriormente por não terem preenchido as condições para o seu registo e/ou para reduzir o montante dos ativos por impostos diferidos registrados em função da expectativa atual da sua recuperação futura.

The deferred tax assets are only recognized when there is reasonable expectation of sufficient future taxable income to use them. At each balance sheet date a reassessment is made of temporary differences related to deferred tax assets, in order to recognize deferred tax assets not previously recorded because they did not fulfil at that time the conditions for recording and / or to reduce the amount of deferred tax assets resulting from current expectation of their future recovery.

3.11. TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

TRANSACTIONS AND BALANCES IN FOREIGN CURRENCY

As transações em moeda estrangeira (moeda diferente da moeda funcional do Grupo) são registradas às taxas de câmbio das datas das transações. Em cada data de relato, as quantias escrituradas dos itens monetários denominados em moeda estrangeira são atualizadas às taxas de câmbio dessa data. Os itens não monetários registrados ao justo valor denominado em moeda estrangeira são atualizados às taxas de câmbio das datas em que os respectivos justos valores foram determinados. As quantias escrituradas dos itens não monetários registrados ao custo histórico denominados em moeda estrangeira não são atualizadas.

Transactions in foreign currency (currency other than the Group's functional currency) are recorded at the exchange rates at the dates of the transactions. At each reporting date, the carrying amounts of monetary items denominated in foreign currencies are updated at the exchange rates as at that date. Non-monetary items carried at fair value denominated in foreign currencies are updated at the exchange rates of the dates in which the respective fair values were determined. The carrying amounts of non-monetary items carried at historical cost denominated in a foreign currency are not updated.

As diferenças de câmbio apuradas na data de recebimento ou pagamento das transações em moeda estrangeira e as resultantes das atualizações atrás referidas são registradas na demonstração dos resultados do período em que são geradas.

Exchange differences arising from the date of receipt or payment of foreign currency transactions and the resulting updates mentioned above are recorded in the income statement in the period in which they are generated.

3.12. PROVISÕES

As provisões são registadas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

O montante das provisões registadas consiste no valor presente da melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

PROVISIONS

Provisions are recognized whenever the Group has a present obligation (legal or implicit) resulting from a past event, it is probable an outflow of resources for its settlement, and the amount of the obligation can be reasonably estimated.

The provision amount consists in the best estimate, at the reporting date, of the resources required to settle the obligation. This estimate, revised at each reporting date, is determined taking into account the risks and uncertainties associated with each requirement.

Contingent liabilities are not recognized in the financial statements but disclosed when the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is not remote. Contingent assets are not recognized in the financial statements but disclosed when an inflow of future economic resources becomes probable.

3.13. ENCARGOS FINANCEIROS COM EMPRÉSTIMOS OBTIDOS

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são reconhecidos como gastos à medida que são incorridos, através do método da taxa de juro efetiva.

BORROWING COSTS

Costs related to obtained loans are recognized as expenses as they are incurred.

Os encargos financeiros de empréstimos obtidos relacionados com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos tangíveis são capitalizados, sendo parte integrante do custo do ativo. A capitalização destes encargos financeiros tem início quando começam a ser incorridos dispêndios com o ativo e prolongam-se enquanto estiverem em curso as atividades necessárias para preparar o ativo para o seu uso pretendido ou para a sua venda. Tal capitalização cessa quando substancialmente todas as atividades necessárias para preparar o ativo para o seu uso pretendido ou para a sua venda estejam concluídas. Adicionalmente, a capitalização é suspensa durante os períodos extensos em que o desenvolvimento das atividades atrás referidas seja interrompido. Quaisquer rendimentos gerados por empréstimos obtidos antecipadamente relacionados com um investimento específico são deduzidos aos encargos financeiros elegíveis para capitalização.

Costs related to obtained loans for the acquisition, construction or production of tangible fixed assets are capitalized, becoming part of the asset's cost. The capitalization of these financial costs begins when the incurred expenditures for the asset begin and carry on while activities necessary to prepare the asset for its intended use or for sale are in progress. Such capitalization ceases when all the activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale are complete. Additionally, capitalization is suspended during extended periods in which the development of the above activities is interrupted. Any income generated by loans obtained in advance related to a specific investment is deducted from the costs eligible for capitalization.

3.14. ESPECIALIZAÇÃO DOS EXERCÍCIOS

ACCRUAL BASIS

O Grupo regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos.

The Group records its income and expenses in accordance with the accrual principle for which income and expenses are recorded as they are generated, regardless of when they are received or paid.

As diferenças entre as despesas e receitas que já ocorreram, mas que respeitam a períodos futuros e que serão imputados aos resultados de cada um desses períodos, pelo valor que lhes corresponde, são registadas nas rubricas "Outros ativos correntes", "Outros passivos correntes", conforme aplicável.

The differences between the expenses and revenues that have already occurred, but which relate to future periods and which will be allocated to the results of each of these periods, at the amount corresponding to them, are recorded under "Other current assets", "Other current liabilities", as applicable.

3.15. ACONTECIMENTOS SUBSEQUENTES

ADJUSTING EVENTS

Os acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionam informação adicional sobre condições que existiam à data da demonstração da posição financeira ("adjusting events" ou acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data da demonstração da posição financeira ("non adjusting events" ou acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

Events after the balance sheet date that provide additional information about conditions that existed at the balance sheet date ("adjusting events" or events after the balance sheet date that give rise to adjustments) are reflected in the financial statements. Events after the balance sheet date that provide information about conditions that occurred after the balance sheet date ("non adjusting events" or events after the balance sheet date that do not give rise to adjustments) are disclosed in the financial statements, if considered material.

3.16. SUBSÍDIOS DO GOVERNO

GOVERNMENT SUBSIDIES AND GRANTS

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando existe uma certeza razoável de que o Grupo irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Government grants are recognized when there is reasonable certainty that the Group will comply with the conditions for granting the same and that they will be received.

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de ativos não correntes são reconhecidos inicialmente no passivo, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos do exercício durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relacionam.

Government grants associated with the acquisition or production of non-current assets are initially recognized in liabilities and subsequently allocated on a systematic basis to income of the period over the useful lives of the assets to which they relate.

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem.

Other government grants are, in general, recognized as income on a systematic basis over the periods necessary to balance with the expenses that are supposed to compensate. Government grants that are

Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

intended to compensate for losses already incurred or have no associated future costs are recognized as income in the period in which they become receivable.

3.17. BENEFÍCIOS DE EMPREGADOS

EMPLOYEE BENEFITS

É reconhecido um passivo para fazer face aos benefícios concedidos a empregados relativamente a salários, férias e subsídio de férias no período em que o serviço dos empregados é prestado, sendo o mesmo reconhecido pelo montante dos benefícios expectáveis de serem pagos.

A liability is recognized to cover the benefits granted to employees in respect of salaries, holidays and holiday allowances in the period in which the service of the employees is rendered, and is recognized by the amount of benefits expected to be paid.

Os passivos correntes reconhecidos relativos a benefícios concedidos a empregados são mensurados ao valor não descontado dos benefícios expectáveis de serem pagos pelos serviços prestados.

Recognized liabilities relating to benefits granted to current employees are measured at the undiscounted amount of benefits expected to be paid for the services rendered.

Os passivos não correntes reconhecidos relativos a benefícios concedidos a empregados são mensurados ao valor presente dos pagamentos expectáveis futuros relativamente aos serviços prestados pelos empregados até à data de reporte.

Recognized liabilities relating to benefits granted to non-current employees are measured at the present value of expected future payments in respect of services rendered by employees up to the reporting date.

4. Fluxos de Caixa

Cash flow

Para efeitos da demonstração consolidada dos fluxos de caixa, a rubrica caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis (de prazo inferior ou igual a três meses) e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes.

For purposes of the consolidated cash flow statement, the heading cash and cash equivalents includes cash, bank deposits immediately mobilizable (term not exceeding three months) and cash investments in money market instruments, net of bank overdrafts and other short-term financing equivalents.

As contas caucionadas inseridas em “Outros financiamentos de curto prazo”, dado serem uma fonte de financiamento bancário com carácter de curto prazo estão incluídas no conceito de outros financiamentos de curto prazo equivalentes a caixa.

The escrow accounts, included in “Other short-term debt” as they are a source of bank financing of short-term nature, are included in the concept of other short-term financing cash equivalents.

Também para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, a rubrica pagamentos ao pessoal considera apenas os pagamentos efetuados diretamente ao pessoal, sendo que os pagamentos efetuados pelo Grupo ao Estado e Outros Entes Públicos a título de contribuição para a Segurança Social e a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares associados aos gastos com pessoal, encontram-se considerados na rubrica “Outros recebimentos/(pagamentos)”.

Also for the purpose of cash flow statements, the heading “Cash payments to personnel” only reflects the direct personnel expenses, where the payments made to State and Other public entities including the tax and social security contributions related to personnel expenses, are considered in the heading “Other receipts/(payments)”

A rubrica Caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 detalha-se conforme se segue:

The heading “Cash and cash equivalents” at December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Numerário (Nota 12) | *Cash (Note 12)*

Depósitos bancários (Nota 12) | *Bank deposits (Note 12)*

Outras disponibilidades | *Other cash and cash equivalents*

Descobertos bancários (Nota 17) | *Bank overdrafts (Note 17)*

2020	2019
5 506	5 883
5 133 665	8 401 427
5 139 171	8 407 310
(862 640)	(877 513)
4 276 531	7 529 797

5. Gestão do risco financeiro

Financial risk management

As atividades do Grupo estão expostas a uma variedade de fatores de risco financeiro: risco de preço, risco de crédito, risco de liquidez, risco de fluxos de caixa associados à taxa de juro.

The group's activities are exposed to a variety of financial risk factors: price risk, credit risk, liquidity risk, cash flow risk associated with the interest rate.

5.1. RISCO DE CAPITAL

CAPITAL RISK

O Grupo gere o seu capital de forma a garantir a continuidade das suas atividades, maximizando o retorno aos acionistas através da otimização do saldo da dívida e do capital próprio líquido. A estratégia geral do Grupo permanece inalterada desde 2018.

The Group manages its capital in order to guarantee the continuity of its activities, maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt balance and net equity. The group's overall strategy has remained unchanged since 2018.

A estrutura de capital do Grupo consiste em dívida líquida (financiamentos obtidos divulgados na nota 17 após dedução de saldos de caixa e bancos) e capital próprio líquido (compreendendo capital emitido, reservas, lucros acumulados, conforme divulgado na nota 14). O Grupo não está sujeito a nenhum requisito de capital imposto externamente, existindo sim requisitos de capital que têm de ser atingidos a nível das contas individuais de algumas das suas subsidiárias. No âmbito da política de gestão de riscos, o Grupo revê a sua estrutura de capital

The Group's capital structure consists of net debt (loans disclosed in note 17 after deducting cash and bank balances) and net equity (comprising issued capital, reserves, retained earnings, as disclosed in note 14). The Group is not subject to any externally imposed capital requirements, there are capital requirements that have to be met at the level of the individual accounts of some of its subsidiaries. Within the scope of the risk management policy, the Group reviews its capital structure annually. As part of this review, the Group considers the cost of capital and the

anualmente. Como parte dessa revisão, o Grupo considera o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital. O Grupo possui um “Net Debt to equity ratio” de 1,71 determinado como a proporção da dívida líquida sobre o capital próprio líquido.

risks associated with each class of capital. The Group has a “Net Debt to equity ratio” of 1.71 determined as the ratio of net debt to net equity.

“Net Debt to equity ratio”

	31 Dez. 2020 Dec. 31 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 2019
Dívida <i>Debt</i>	90 377 889	73 242 530
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) <i>Cash and cash equivalents (Note 4)</i>	(4 276 531)	(7 529 797)
	86 101 358	65 712 733
Capital próprio <i>Equity</i>	50 239 620	60 959 225
Rácio dívida sobre capital próprio <i>Net debt to equity ratio</i>	1,71	1,08

A dívida é definida como financiamentos obtidos e passivos de locação de longo prazo e curto prazo (excluindo derivativos e contratos de garantia financeira), conforme detalhado na nota 16. O capital próprio líquido inclui todo o capital e reservas do Grupo que são geridos como capital.

Debt is defined as long term and short term borrowings and lease liabilities (excluding derivatives and financial guarantee contracts) as detailed in note 16. Equity includes all capital and reserves of the Group that are managed as capital

A variação ocorrida face a 2019 está relacionada com o reembolso da totalidade das prestações acessórias de capital e com a distribuição de resultados transitados referidos na nota 14. A Administração da Empresa considera que este rácio se mantém dentro dos padrões definidos como adequados.

The variation in relation to 2019 is related to the reimbursement of all ancillary capital installments and to the distribution of retained earnings referred to in note 14. The Company's Management considers that this ratio remains within the standards defined as adequate.

5.2. RISCO DE PREÇO

PRICE RISK

Assume particular importância a política do medicamento, nomeadamente as medidas que visam a redução do gasto público, as quais influenciam o

The policy of the medicinal product as a particular importance, including measures aimed at reducing public expenditure, which influence the level of demand

nível da procura e o nível de preços e margens dos medicamentos.

O risco de preço (e margem) é importante no setor onde o Grupo opera, uma vez que existe uma forte regulamentação associada. No que diz respeito aos produtos com PVP definido, o risco a que o grupo está exposta é o da sua diminuição (ou diminuição das margens) através de uma forma administrativa com a publicação de legislação nesse sentido. Outra questão relacionada, e com impacto na procura, é a comparticipação do Estado. Alterações efetuadas a este nível provocam efeitos imediatos nas vendas dado que afetam o poder de compra dos utentes de medicamentos.

No sector da saúde, nos últimos anos, assistimos à introdução de um conjunto vasto de medidas e reformas com o objetivo de controlar os custos com medicamentos financiados pelo SNS. A crescente pressão sobre os custos da saúde e a conjuntura de crise económica, determinou medidas que visaram promover a redução dos preços dos medicamentos e a utilização de genéricos.

Em 2014 as novas margens, definidas com base no preço de venda ao armazénista (PVA), viram, na generalidade dos escalões, a sua componente variável diminuir, tendo sido aumentado o valor da componente fixa (fee) por forma a garantir uma margem mínima em todos os escalões de preços. O escalão para PVA superior a 50€ é a exceção, para o qual foi introduzida a componente variável e reduzida a componente fixa.

and the level of prices and margins of medicinal products.

Price risk (and margin) is important in the industry where the Group operates, since there is strong associated regulation. With regard to products with defined retail price, the risk to which the Group is exposed is that of reducing it (or decreasing margins) through an administrative form with the publication of legislation to that effect. Another related issue, with an impact on demand, is the State's contribution. Changes made at this level have immediate effects on sales as they affect the purchasing power of drug users.

In the health sector, in recent years we have seen the introduction of a vast set of measures and reforms aimed at controlling the costs of medicines financed by the NHS. The growing pressure on health costs and the economic crisis has led to measures aimed at promoting the reduction of drug prices and the use of generics.

In 2014, the new margins, defined on the basis of the selling price to the wholesaler (PVA), led to the variable component decrease in most of the categories, and the value of the fixed component (fee) was increased in order to guarantee a minimum margin in all price categories. The category of PVA above 50 € is the exception, for which the variable component was introduced and the fixed component reduced.

5.3. RISCO DE CRÉDITO

CREDIT RISK

O risco de crédito refere-se ao risco da contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, gerando uma perda para o grupo. As principais fontes de risco de crédito são: caixa e equivalentes de caixa e exposição de crédito a clientes.

Credit risk refers to the counterparty's risk of defaulting on its contractual obligations, generating a loss for the Group. The main sources of credit risk are: cash and cash equivalents and credit exposure to customers.

A nível de bancos e instituições financeiras, o grupo seleciona as contrapartes com quem faz negócio atendendo à credibilidade das entidades.

At the level of banks and financial institutions, the Group selects the counterparties with whom it does business, attending to the credibility of the entities.

A Alliance Healthcare encontra-se exposta ao risco de default, por parte dos seus clientes, em consequência do crédito concedido, no âmbito da sua atividade operacional corrente.

Alliance Healthcare is exposed to the risk of default by its clients as a result of the credit granted in the scope of its current operating activity.

Analisando a decomposição do saldo da rubrica de clientes (nota 12) verifica-se que o peso dos saldos incluídos na componente não corrente tem vindo a diminuir, nomeadamente os clientes com acordos de regularização de dívida e de cobrança duvidosa, fruto da política de controlo de crédito rigorosa implementada (com corte de fornecimentos em função de plafonds de crédito concedidos) e do reconhecimento das imparidades nos últimos anos.

Analysing the breakdown of the balance of the customer account (note 12), the balances included in the non-current component are decreasing, in particular, customers with debt settlements and bad debt, as a result of the rigorous credit control policy implemented (With a supply cut based on credit ceilings granted) and the recognition of impairments in recent years.

Esta evolução positiva traduz uma redução do risco de crédito a que o grupo está exposta, no entanto este é sempre um tipo de risco ao qual os responsáveis do grupo têm de prestar toda a sua atenção.

This positive evolution reflects a reduction of the credit risk to which the Group is exposed, however this is always a type of risk to which the Group's managers have to pay their full attention.

5.4. RISCO DE LIQUIDEZ

LIQUIDITY RISK

A gestão do risco de liquidez implica a manutenção da caixa e depósitos bancários a um nível suficiente, a viabilidade da consolidação da dívida flutuante através de um montante adequado de facilidades de crédito e a capacidade de liquidar posições de mercado. Relacionado com a dinâmica dos negócios subjacentes, a tesouraria do grupo pretende manter a flexibilidade da dívida flutuante, mantendo as linhas de crédito disponíveis.

Liquidity risk management requires the maintenance of cash and bank deposits at a sufficient level, the feasibility of consolidating floating debt through an adequate amount of credit facilities and the ability to liquidate market positions. Related to the underlying business dynamics, the Group's treasury aims to maintain the flexibility of floating debt by keeping credit lines available.

A liquidez dos passivos financeiros remunerados originará os fluxos monetários evidenciados na nota 17.

The liquidity of the interest-bearing financial liabilities will give rise to the cash flows shown in Note 17.

5.5. RISCO DE FLUXOS DE CAIXA ASSOCIADOS À TAXA DE JURO

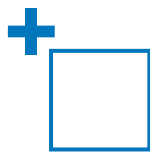
RISK OF CASH FLOWS ASSOCIATED WITH INTEREST RATE

A exposição do Grupo ao risco da taxa de juro, advém de aplicações em instituições financeiras e empréstimos obtidos. As aplicações em instituições financeiras assumem a natureza de curto prazo, pelo que os riscos de fluxos de caixa decorrentes de alterações na taxa de juro não assumem um carácter relevante.

The Group's exposure to interest rate risk comes from investments in financial institutions and loans obtained. Investments in financial institutions are short-term in nature, and therefore cash flow risks arising from changes in the interest rate are not material.

Os empréstimos obtidos estão, de forma direta ou indireta, indexados a uma taxa de juro de referência, facto que expõe a entidade a riscos de cash-flow. A exposição ao risco é analisada de forma dinâmica, realizando-se testes de sensibilidade a variações da taxa de juro, fundamentalmente à Euribor, sendo que alterações na taxa de juro do mercado afetam ganhos ou perdas de instrumentos financeiros.

The loans obtained are, directly or indirectly, indexed to a reference interest rate, which exposes the entity to cash-flow risks. Risk exposure is dynamically analyzed by sensitivity tests to interest rate changes, mainly to Euribor, and changes in the market interest rate affect gains or losses on financial instruments.



A análise de sensibilidade realizada sobre os instrumentos financeiros de dívida exclui os contratos identificados no âmbito da IFRS 16.

The sensitivity analysis carried out on financial debt instruments excludes contracts identified under IFRS 16.

Impacto estimado Estimated Impact	Resultado Líquido Net Profit 31 Dez. 2020	Outro rendimento Integral Other comprehensive income 31 Dez. 2020	Resultado Líquido Net Profit 31 Dez. 2019	Outro rendimento Integral Other comprehensive income 31 Dez. 2019
Varição nos juros suportados pelo aumento de 1 p.p. na taxa de juro aplicada à totalidade do envidadamento Variation in interest rates due to the increase of 1 p.p. in the interest rate applied to the entire enmesh	(712.148)	-	(575.269)	-
	<u>(712.148)</u>	<u>-</u>	<u>(575.269)</u>	<u>-</u>

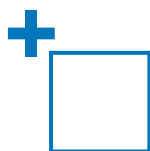
6. Ativos fixos tangíveis

Tangible fixed assets

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis e respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

During the periods ended on December 31st, 2020 and 2019, changes in the carrying amount of tangible fixed assets and accumulated depreciation and impairment losses were as follows:

2020	Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	Equipamento básico Basic equipment	Equipamento de transporte Transport equipment	Equipamento administrativo Administrative equipment	Outros activos fixos tangíveis Other tangible fixed assets	Ativos fixos tangíveis em curso Tangible fixed assets in progress	Total
Activos: Assets:								
Saldo inicial Starting balance	2.125.023	12.932.499	24.924.328	1.856.846	6.360.623	882.116	21.602	49.103.037
Aquisições Acquisitions	-	162.561	380.228	258.178	115.516	1.660	(21.602)	896.541
Alienações e abates Disposals and write-offs	-	-	-	(143.543)	(1.134)	-	-	(144.677)
	<u>2.125.023</u>	<u>13.095.060</u>	<u>25.304.556</u>	<u>1.971.481</u>	<u>6.475.005</u>	<u>883.776</u>	<u>-</u>	<u>49.854.901</u>
Amortizações Acumuladas e perdas por imparidade Accum. depreciation and impairments:								
Saldo inicial Starting balance	-	(6.049.426)	(18.381.700)	(1.184.978)	(5.797.109)	(877.144)	-	(32.290.357)
Amortizações exercício Depreciation for the period	-	(616.454)	(1.146.135)	(200.696)	(263.025)	(2.382)	-	(2.228.692)
Perdas por imparidade do exercício Impairment losses for the period	-	-	-	-	-	-	-	-
Alienações e abates Disposals and write-offs	-	-	-	132.793	1.134	-	-	133.927
	<u>-</u>	<u>(6.665.880)</u>	<u>(19.527.835)</u>	<u>(1.252.881)</u>	<u>(6.059.000)</u>	<u>(879.526)</u>	<u>-</u>	<u>(34.385.122)</u>
Activos Líquidos Net assets	<u>2.125.023</u>	<u>6.429.180</u>	<u>5.776.721</u>	<u>718.600</u>	<u>416.005</u>	<u>4.250</u>	<u>-</u>	<u>15.469.779</u>



2019	Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	Equipamento básico Basic equipment	Equipamento de transporte Transport equipment	Equipamento administrativo Administrative equipment	Outros activos fixos tangíveis Other tangible fixed assets	Ativos fixos tangíveis em curso Tangible fixed assets in progress	Total
<i>Activos: Assets:</i>								
Saldo inicial Starting balance	2.466.771	13.868.105	19.368.960	820.696	5.241.108	818.694	-	42.584.334
Entrada ativos Logifarma (Nota 9) Logifarma assets (Note 9)	-	-	4.614.762	1.073.808	823.919	58.970	-	6.571.459
Transferência para Direitos de uso de ativos (Nota 7) Transfer to Lease (Nota 7)	(262.500)	(787.500)	(300.114)	(295.842)	-	-	-	(1.645.956)
Aquisições Acquisitions	-	84.540	1.359.030	395.519	296.511	4.452	21.602	2.161.654
Alienções e abates Disposals and write-offs	(79.248)	(232.646)	(118.310)	(137.335)	(915)	-	-	(568.454)
	2.125.023	12.932.499	24.924.328	1.856.846	6.360.623	882.116	21.602	49.103.037
<i>Amortizações Acumuladas e perdas por imparidade Accum. depreciation and impairments:</i>								
Saldo inicial Starting balance	-	(5.745.405)	(14.663.131)	(685.067)	(4.805.986)	(818.298)	-	(26.717.887)
Entrada ativos Logifarma (Nota 9) Logifarma assets (Note 9)	-	-	(2.772.547)	(558.072)	(679.480)	(57.783)	-	(4.067.882)
Transferência para Direitos de uso de ativos (Nota 7) Transfer to Lease (Nota 7)	-	154.236	26.480	53.330	-	-	-	234.046
Amortizações exercício Depreciation for the period	-	(611.446)	(1.090.812)	(127.461)	(312.558)	(1.063)	-	(2.143.340)
Perdas por imparidade do exercício Impairment losses for the period	-	52.457	-	-	-	-	-	52.457
Alienções e abates Disposals and write-offs	-	100.732	118.310	132.292	915	-	-	352.249
	-	(6.049.426)	(18.381.700)	(1.184.978)	(5.797.109)	(877.144)	-	(32.290.357)
Activos Líquidos Net assets	2.125.023	6.883.073	6.542.628	671.868	563.514	4.972	21.602	16.812.680

Durante o exercício de 2020, os aumentos ocorridos nos ativos fixos tangíveis dizem essencialmente respeito a:

- Equipamento informático
- Computer equipment

As amortizações do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 ascenderam a 2.228.692 Euros (2.143.340 Euros no exercício findo em 31 de Dezembro de 2019), e encontram-se registadas na rubrica da demonstração dos resultados "Gastos/reversões de depreciação e de amortização" (Nota 22).

Amortisation for the period ended in December 31st, 2020 amounted to 2,228,692 Euros (2,143,340 Euros in the period ended in December 31st, 2019), and are recorded in the income statement heading "Depreciation and amortization (expenses) / reversals" (Note 22).

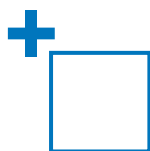
7. Direitos de uso de ativos

Right-of-use assets

O movimento ocorrido nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 no montante dos ativos relacionados com direitos de uso, bem como nas respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

During the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 changes in the carrying amount of right-of-use assets and accumulated depreciation and impairment losses were as follows:

2020	Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	Edifícios Buildings	Equipamento básico Basic equipment	Viaturas Vehicles	Outros Others	Total
<i>Activos: Assets:</i>						
Saldo inicial Starting balance	262 500	21 030 218	300 114	1 887 747	73 087	23 553 666
Aquisições Acquisitions	-	82 362	-	268 943	-	351 305
Alienações e abates Disposals and write-offs	-	-	-	(235 590)	-	(235 590)
	262 500	21 112 580	300 114	1 921 100	73 087	23 669 381
<i>Amortizações Acumuladas e perdas por imparidade Accum. depreciation and impairments:</i>						
Saldo inicial Starting balance	-	(3 433 754)	(43 673)	(542 637)	(21 505)	(4 041 569)
Amortizações exercício Depreciation for the period	-	(3 316 190)	(18 757)	(561 720)	(21 505)	(3 918 172)
Alienações e abates Disposals and write-offs	-	-	-	184 432	-	184 432
	-	(6 749 944)	(62 430)	(919 925)	(43 010)	(7 775 309)
Activos Líquidos Net assets	262 500	14 362 636	237 684	1 001 175	30 077	15 894 072



2019	Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	Edifícios Buildings	Equipamento básico Basic equipment	Viaturas Vehicles	Outros Others	Total
<i>Activos: Assets:</i>						
Saldo inicial Starting balance - 01/01/2019	-	14.904.094	-	762.705	73.087	15.739.886
Transferência de ativos fixos tangíveis (Nota 6) Transfer from tangible fixed assets (Note 6)	262.500	787.500	300.114	295.842	-	1.645.956
Entrada de ativos Logifarma (Nota 9.1) Logifarma assets (Note 9.1)	-	5.338.624	-	318.479	-	5.657.103
Aquisições Acquisitions	-	-	-	510.721	-	510.721
	<u>262.500</u>	<u>21.030.218</u>	<u>300.114</u>	<u>1.887.747</u>	<u>73.087</u>	<u>23.553.666</u>
<i>Amortizações Acumuladas e perdas por imparidade Accum. depreciation and impairments:</i>						
Saldo inicial Starting balance - 01/01/2019	-	-	-	-	-	-
Transferência de ativos fixos tangíveis (Nota 6) Transfer from tangible fixed assets (Note 6)	-	(154.236)	(26.480)	(53.330)	-	(234.046)
Entrada de ativos Logifarma (Nota 9.1) Logifarma assets (Note 9.1)	-	(88.977)	-	(9.437)	-	(98.414)
Amortizações exercício Depreciation for the period	-	(3.190.541)	(17.193)	(479.870)	(21.505)	(3.709.109)
	<u>-</u>	<u>(3.433.754)</u>	<u>(43.673)</u>	<u>(542.637)</u>	<u>(21.505)</u>	<u>(4.041.569)</u>
Activos Líquidos Net assets	<u>262.500</u>	<u>17.596.464</u>	<u>256.441</u>	<u>1.345.110</u>	<u>51.582</u>	<u>19.512.097</u>

A empresa tem vários ativos em regime de locação, nomeadamente imóveis, viaturas e empilhadores. *The company leases several assets namely buildings, vehicles and forklifts.*

O prazo médio da locação é de 5,63 anos para os imóveis, 2,80 anos para o equipamento básico, 3,34 anos para as viaturas e 3,24 anos para os outros alugueres. *The average lease term is 5.63 years for properties, 2.80 years for equipment, 3.34 years for vehicles and 3.24 year for other rentals.*

Anos | Years

Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	4 - 8
Equipamento básico Basic equipment	1 - 4
Viaturas Transport Vehicles	1 - 4
Outros Others	2 - 4

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 os pagamentos mínimos de locações (valores nominais sem juros) são detalhados como se segue: *On December 31st, 2020 and 2019, the minimum payments for leases (nominal values without interest) are summarized as follows:*



Prazo Term	31 Dez. 2020	31 Dez. 2019
Edifícios Buildings		
A menos de 1 ano Less than 1 year	3 397 045	3 257 286
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos More than 1 year and less than 5	10 658 949	12 204 728
A mais de 5 anos More than 5 years	66 034	1 905 574
	14 122 028	17 367 588
Equipamento básico Basic equipment		
A menos de 1 ano Less than 1 year	40 998	75 938
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos More than 1 year and less than 5	34 920	51 924
A mais de 5 anos More than 5 years	-	-
	75 918	127 862
Viaturas Vehicles		
A menos de 1 ano Less than 1 year	465 491	580 097
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos More than 1 year and less than 5	444 449	684 287
A mais de 5 anos More than 5 years	-	-
	909 940	1 264 384
Outros Others		
A menos de 1 ano Less than 1 year	18 130	21 461
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos More than 1 year and less than 5	12 251	30 381
A mais de 5 anos More than 5 years	-	-
	30 381	51 842

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 foram reconhecidos os seguintes valores na demonstração dos resultados:

During the years ended December 31, 2020 and 2019, the following amounts were recognized in the income statement:

Natureza Natures	2020				2019			
	Edifícios Buildings	Equipamento básico Basic Equipment	Viaturas Vehicles	Outros Others	Edifícios Buildings	Equipamento básico Basic Equipment	Viaturas Vehicles	Outros Others
Gastos de amortização amortization expenses	3 316 188	18 757	561 720	21 506	3 190 541	17 193	479 870	21 505
Juros Suportados Interest costs	181 583	1 455	15 856	426	218 633	6 438	14 838	642
Fornecimentos e serviços externos Externals supplies and services								
Locações de curto prazo Short-term Lease	-	-	-	-	-	-	129 187	-
Locações de reduzido valor Lease of low value assets	-	-	-	4 140	-	-	-	10 283
Rendas e alugueres Rentals	2 446	-	71 571	25 774	12 893	-	27 689	24 153
Trabalhos especializados Specialized Works	-	-	-	-	-	-	-	-
	3 500 217	20 212	649 147	51 846	3 422 067	23 631	651 584	56 583

8. Ativos intangíveis

Intangible assets

O movimento ocorrido nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 no montante dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

During the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 changes in the carrying amount of intangible assets and accumulated depreciation and impairment losses were as follows:

2020	Programas de computador Computer programs	Carteira de clientes Logifarma (Nota 9.1) Logifarma customer portfolio (Note 9.1)	Ativos intangíveis em curso Intangible assets in progress	Total
<i>Ativos Assets</i>				
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	6 831 985	5 238 475	3 417 705	15 488 165
Aquisições <i>Acquisitions</i>	88 108	-	3 065 410	3 153 518
Transferências <i>Transfers</i>	-	-	-	-
	6 920 093	5 238 475	6 483 115	18 641 683
<i>Amortizações acumuladas e perdas por imparidade Accum. Depreciation and impairments</i>				
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	(6 163 423)	(480 194)	-	(6 643 617)
Amortizações do exercício <i>Depreciation for the period</i>	(340 576)	(523 847)	-	(864 423)
Transferências <i>Transfers</i>	-	-	-	-
	(6 503 999)	(1 004 041)	-	(7 508 040)
	416 094	4 234 434	6 483 115	11 133 643
2019	Programas de computador Computer programs	Carteira de clientes Logifarma (Nota 9.1) Logifarma customer portfolio (Note 9.1)	Ativos intangíveis em curso Intangible assets in progress	Total
<i>Ativos Assets</i>				
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	5.636.721	-	1.714.898	7.351.619
Entrada ativos Logifarma <i>Logifarma assets</i>	897.690	5.238.475	-	6.136.165
Aquisições <i>Acquisitions</i>	297.574	-	1.702.807	2.000.381
Transferências <i>Transfers</i>	-	-	-	-
	6.831.985	5.238.475	3.417.705	15.488.165
<i>Amortizações acumuladas e perdas por imparidade Accum. Depreciation and impairments</i>				
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	(5.141.049)	-	-	(5.141.049)
Entrada ativos Logifarma <i>Logifarma assets</i>	(722.716)	-	-	(722.716)
Amortizações do exercício <i>Depreciation for the period</i>	(299.658)	(480.194)	-	(779.852)
Transferências <i>Transfers</i>	-	-	-	-
	(6.163.423)	(480.194)	-	(6.643.617)
	668.562	4.758.281	3.417.705	8.844.548

Durante o exercício de 2020, os aumentos ocorridos nos ativos intangíveis dizem essencialmente respeito a investimentos relacionados com o:

- Projeto de implementação do novo sistema SAP S/4 HANA

During the period of 2020, the increases in intangible assets relate mainly to the:

- *Implementation project of the new SAP S/4 HANA system*

Os montantes que se encontram classificados como ativos em curso, referem-se, essencialmente, ao projeto acima referido, que será disponibilizado para uso em exercícios futuros.

The amounts that are classified as assets in progress refer essentially to the aforementioned project, which will be made available for use in future years.

As amortizações do exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, no montante de 864.423 Euros (779.852 Euros no exercício findo em 31 de Dezembro de 2019), foram registadas na rubrica da demonstração dos resultados “Gastos/reversões de depreciação e de amortização” (Nota 22).

Depreciation for the period ended in December 31st, 2020, in the amount of 864,423 Euros (779,852 Euros for the period ended in December 31st, 2019), were recorded in the income statement heading “Depreciation and amortization (expenses) / reversals” (Note 22).

No âmbito do processo de concentração de atividades empresariais referido na Nota 9.1, o Grupo reconheceu uma carteira de clientes no valor total de 5.238.475 Euros (o seu justo valor foi obtido através de modelos de avaliação, sendo uma medida de justo valor de Nível 3). Esta carteira será amortizada, pelo método das quotas constantes, pelo período de 10 anos, que será o período que se espera que produzirá efeitos para o Grupo, sendo o seu valor a 31 de dezembro de 2020 de 4.234.434 Euros.

Within the scope of the business concentration process referred to in Note 9.1, the Group recognized a customer portfolio in the total amount of 5,238,475 Euros (its fair value was determined based on valuation models – it is a Level 3 fair value measurement). This portfolio will be amortized, using the straight-line method, over a period of 10 years, which is the period that is expected to take effect for the Group. It’s book value, as of 31 December 2020, is of 4,234,434 Euros.

9. Composição do Grupo

Group composition

9.1. PERÍMETRO

PERIMETER

Empresa-Mãe do Grupo

Parent Company Group

A Empresa-Mãe do Grupo é a Alliance Healthcare, S.A., com sede no Porto.

The Group's parent company is Alliance Healthcare, S.A., with headquartered in Porto.

Subsidiárias

Subsidiaries

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 o grupo apresentava as seguintes subsidiárias:

On December 31st, 2020 and 2019, the Group had the following subsidiaries:

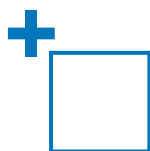
Subsidiária Subsidiaries	Sede Location	% de Participação efetiva Effective Investment %	
		2020	2019
Alliance Healthcare Participações, SGPS, Unipessoal, Lda	Porto	100,00%	100,00%
Alloga Portugal, Lda.	Lisboa	100,00%	100,00%
Almus, Lda.	Porto	100,00%	100,00%
Alliance Healthcare Açores, S.A.	Ponta Delgada	100,00%	100,00%
Alloga Logifarma, S.A.	Lisboa	51,00%	51,00%
Alphega, Lda.	Porto	100,00%	100,00%

Estas entidades foram incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas pelo método de consolidação integral.

These entities have been included in the consolidated financial statements using the full consolidation method.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 os principais indicadores destas subsidiárias são como segue:

On December 31st, 2020 and 2019 the main indicators of these subsidiaries are as follows:



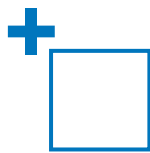
Subsidiária Subsidiaries	Sede Location	2020			2019		
		% detida % Investment	Capital Próprio Equity	Resultado líquido Net profit/(loss) for the period Equity	% detida % Investment	Capital Próprio Equity	Resultado líquido Net profit/(loss) for the period Equity
Alliance Healthcare Participações, SGPS, Unipessoal, Lda	Porto	100,00%	4 732 752	94 432	100,00%	5 338 320	4 768 776
Alloga Portugal, Lda.	Lisboa	100,00%	367 053	364 543	100,00%	93 493	90 983
Almus, Lda.	Porto	100,00%	(995 430)	(86 480)	100,00%	(908 950)	(170 330)
Alliance Healthcare Açores, S.A.	Ponta Delgada	100,00%	9 367 795	1 342 145	100,00%	8 225 649	1 635 938
Alloga Logifarma, S.A.	Lisboa	51,00%	2 087 620	1 899 084	51,00%	1 338 728	1 577 188
Alphega, Lda.	Porto	100,00%	83 117	77 350	100,00%	5 767	767

Em meados de 2019, o Grupo de empresas nacionais foi alargado com a constituição de uma nova sociedade: Alphega Lda, uma rede de farmácias independentes.

In mid-2019, the Group of national companies was extended with the establishment of a new company: Alphega Lda, a chain of independent pharmacies.

O Grupo Alliance Healthcare concretizou em 2019 uma operação de concentração da Alloga Portugal – Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. e da Logifarma – Logística Farmacêutica, S.A., em relação à qual a Autoridade da Concorrência deliberou em 8 de novembro de 2018 a sua não-oposição. A operação de concentração consistiu na transmissão da totalidade dos ativos afetos à unidade de negócio da prestação de serviços de logística da Alloga, subsidiária da Alliance Healthcare, para a Logifarma, subsidiária da IBERFAR, Indústria Farmacêutica, S.A. (IBERFAR) e subsequente aquisição pela Alliance Healthcare, à IBERFAR, de uma participação de controlo na Logifarma. Após a Operação, a Logifarma, que concentrou as suas atuais atividades e as atividades da Alloga numa única empresa, é detida em 51% pela Alliance Healthcare e Alloga e em 49% pela IBERFAR. Esta empresa é consolidada pelo método integral nas demonstrações financeiras consolidadas da Empresa, na medida em que é entendimento do Conselho de Administração, que existe controlo da operação por

In 2019, the Alliance Healthcare Group entered into a merger of Alloga Portugal - Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. and Logifarma - Logística Farmacêutica, SA, in respect of which the Competition Authority deliberated on November 8, 2018, non-opposition. The merger consisted of the transfer of all assets related to the logistics business unit of Alloga, a subsidiary of Alliance Healthcare, to Logifarma, a subsidiary of IBERFAR, Indústria Farmacêutica, SA (IBERFAR) and a subsequent acquisition by Alliance Healthcare, to IBERFAR, of a controlling stake in Logifarma. After the operation, Logifarma, which concentrated its current activities and Alloga's activities in a single company, is 51% owned by Alliance Healthcare and Alloga and 49% by IBERFAR. This company is consolidated by the full method in the consolidated financial statements of the Company, insofar as it is the understanding of the Board of Directors, that there is control of the operation by the Group. This assumption is supported by the agreement between Alloga Logifarma shareholders.



parte do Grupo. Esta assunção encontra-se sustentada no acordo entre acionistas da Alloga Logifarma.

Apresentamos no quadro abaixo os efeitos da operação de concentração acima referida, ocorrida em 2019, nas demonstrações financeiras consolidadas:

The effects of the aforementioned merger, which took place in 2019, on the consolidated financial statements are shown in the table below:

RUBRICAS HEADINGS	1 Fev. 2019 Fev. 1 st 2019	31 Dez. 2019 Dez. 31 st 2019
ATIVO ASSETS		
Ativo não corrente Non-current assets		
Ativos fixos tangíveis (Nota 6) <i>Tangible fixed assets (Note 6)</i>	2.503.577	3.351.002
Direitos de uso de ativos (Nota 7) <i>Right-of-use assets (Note 7)</i>	5.558.689	5.134.915
Ativos intangíveis (Nota 8) <i>Intangible assets (Note 8)</i>	174.974	4.923.844
Outros ativos não correntes <i>Other non-current assets</i>	19.920	14.920
Ativos por impostos diferidos (Nota 10) <i>Deferred tax assets (Note 10)</i>	156.664	2.124
	8.413.824	13.426.805
Ativo corrente Current assets		
Inventários (Nota 11) <i>Inventories (Note 11)</i>	47.372	121.399
Clientes <i>Trade accounts receivable</i>	6.399.616	13.680.978
Outras contas a receber <i>Other accounts receivable</i>	115.525	617.972
Outros ativos correntes <i>Other current assets</i>	5.690.588	4.128.775
Caixa e equivalentes a caixa <i>Cash and cash equivalents</i>	6.860.614	2.430.638
	19.113.715	20.979.762
TOTAL DO ATIVO TOTAL ASSETS	27.527.539	34.406.567
PASSIVO LIABILITIES		
Passivo não corrente Non-current liabilities		
Financiamentos obtidos <i>Obtained loans</i>	688.605	313.224
Passivos de locação <i>Leases</i>	4.415.906	3.514.317
Provisões para outras contingências <i>Provisions for other contingencies</i>	408.217	307.728
Passivos por impostos diferidos (Nota 10) <i>Deferred tax liabilities (Note 10)</i>	86.875	1.070.613
	5.599.603	5.205.882
Passivo corrente Current liabilities		
Fornecedores <i>Trade accounts payable</i>	15.902.482	19.795.031
Financiamentos obtidos <i>Obtained loans</i>	362.993	375.381
Passivos de locação <i>Leases</i>	1.535.924	1.442.834
Outras contas a pagar <i>Other accounts payable</i>	2.587.149	2.561.043
Outros passivos correntes <i>Other Current Liabilities</i>	1.396.145	-
	21.784.693	24.174.289
TOTAL DO PASSIVO TOTAL LIABILITIES	27.384.296	29.380.171
TOTAL DOS ATIVOS LÍQUIDOS TOTAL OF NET ASSETS	143.243	5.026.396
Exercício de imputação do justo valor Fair value attribution exercise:		
Carteira de clientes Logifarma (Nota 8) <i>Logifarma customer portfolio (Note 8)</i>	5.238.475	
Passivos por impostos diferidos <i>Deferred tax liabilities</i>	(1.178.657)	
	4.059.818	
Interesses sem controle (Nota 14) <i>Non-controlling interests (Note 14)</i>	(2.059.500)	
Valor pago <i>Amount paid</i>	(6.486.624)	
Goodwill (Nota 9.2)	(4.343.063)	
Fluxo de caixa na operação <i>Cash flow in operation</i>	373.990	

No seguimento desta operação de concentração foi feita uma avaliação do justo valor dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos. O justo valor foi determinado através de metodologias de valorização para cada tipo de ativo ou passivo, com base na melhor informação disponível à data da concentração. Os principais ajustamentos ao justo valor efetuados no âmbito deste processo foram:

- (i) Carteira de clientes (5.238.475 Euros) valorizada com base na metodologia dos *cash-flows* descontados, utilizando para o efeito taxas de desconto baseadas no custo médio ponderado do capital do segmento onde a empresa se insere (7,5%) e considerando uma taxa média de retenção dos clientes (aproximadamente 2%). A referida carteira será amortizada linearmente com base no prazo médio estimado de retenção dos clientes (10 anos).
- (ii) Passivo para contingências identificadas no processo de concentração de atividades empresariais. O Grupo procedeu a uma análise das contingências legais identificadas no processo de análise das demonstrações financeiras da empresa adquirida, efetuando a avaliação das mesmas em função da sua probabilidade e montante.

Following this merger, an assessment of the fair value of the assets acquired and liabilities assumed was made. The fair value was determined using valuation methodologies for each type of asset or liability, based on the best information available at the date of the merger. The main adjustments to fair value made within the scope of this process were:

- (i) Customer portfolio (5,238,475 Euros) valued based on the discounted cash flow methodology, using discount rates based on the weighted average cost of capital of the segment where the company operates (7.5%) and considering an average customer retention rate (approximately 2%). This portfolio will be amortized on a straight-line basis over the estimated average customer retention period (10 years).*
- (ii) Liabilities for contingencies identified in the business concentration process. The Group carried out an analysis of the legal contingencies identified in the analysis process of the financial statements of the acquired company, carrying out their evaluation according to their probability and amount.*

Para os restantes ativos e passivos não foram identificadas diferenças significativas entre o justo valor e o respetivo valor contabilístico. Como habitualmente acontece nas concentrações de atividades empresariais, também nesta operação não foi possível atribuir, em termos contabilístico, ao justo valor de ativos identificados e de passivos assumidos, uma parte do custo de aquisição, sendo essa componente

For the remaining assets and liabilities, no significant differences have been identified between the fair value and the respective book value. As is customary in business combinations, it was also not possible in this operation to attribute, in accounting terms, to the fair value of identified assets and assumed liabilities, a part of the acquisition cost, this component being recognized as Goodwill (4.343.063 Euros). Goodwill

reconhecida como Goodwill (4.343.063 Euros). O goodwill estará associado com outros elementos, que não podem ser identificados e quantificados de forma fiável e isolada, incluindo, por exemplo, sinergias, mão-de-obra qualificada, *know-how*, reputação do mercado, entre outros.

will be associated with other elements, which cannot be identified and quantified in a reliable and isolated way, including, for example, synergies, qualified labor, know-how, market reputation, among others.

A alocação do preço de compra, de acordo com o previsto na IFRS 3 – Concentrações Empresariais, foi concluída no final do exercício findo a 31 de Dezembro de 2019, não havendo àquela data contas a pagar ou a receber decorrentes da referida aquisição.

The allocation of the purchase price, in accordance with the provisions of IFRS 3 - Business Combinations, was concluded at the end of the year ended December 31, 2019, with no accounts payable or receivable arising from that acquisition at that date.

Interesses sem controlo

Non-controlling interest

Está apresentado abaixo o resumo das informações financeiras da subsidiária do Grupo (Alloga Logifarma, S.A.) que possui interesses relevantes que não controlam.

Summarised financial information in respect of the Group's subsidiary (Alloga Logifarma, S.A.) that has material non-controlling interests is set out below.

RUBRICAS HEADINGS	Total	Interesses sem controlo Capitais Próprios	Interesses sem controlo Resultados Exercício
TOTAL DOS ATIVOS LÍQUIDOS TOTAL OF NET ASSETS (01-02-2019)			
Logifarma - Logística Farmacêutica, S.A.	143.243	70.189	
Alloga Portugal - Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda.	94.700	46.403	
Carteira de clientes Logifarma Logifarma customer portfolio	5.238.475		
Passivos por impostos diferidos Deferred tax liabilities	(1.178.657)		
	4.059.818	1.989.876	
Impactos na Demonstração de Resultados de 2019 Impacts on the 2019 Income Statement			
Amortizações do exercício Depreciation for the period	(480.194)		
Passivos por impostos diferidos Deferred tax liabilities	108.044		
	(372.150)	(182.354)	
Resultado líquido do exercício 2019 da subsidiária Net profit/(loss) for the period 2019 of the subsidiary	1.100.220	539.108	
		2.463.222	
Distribuição de dividendos em 2020 pela subsidiária Distribution of dividends in 2020 by the subsidiary		(563.594)	
Impactos na Demonstração de Resultados de 2020 Impacts on the 2020 Income Statement			
Amortizações do exercício Depreciation for the period	(523.848)		
Passivos por impostos diferidos Deferred tax liabilities	117.865		
	(405.983)	(198.931)	(198.931)
Resultado líquido do exercício 2020 da subsidiária Net profit/(loss) for the period 2020 of the subsidiary	1.899.084	930.551	930.551
		2.631.248	731.620

9.2. GOODWILL

Durante os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 o movimento ocorrido na quantia escriturada do goodwill, bem como nas respetivas perdas por imparidade, foi o seguinte:

GOODWILL

During the period ended in December 31st, 2020 and 2019, the changes in the carrying amount of goodwill, and in the corresponding impairment losses, were as follows

Rubrica Heading	2020	2019
<u>Ativo bruto: Gross amount:</u>		
Saldo inicial Starting balance	12.614.805	8.271.742
Aquisições Acquisitions	-	4.343.063
Saldo final Ending balance	12.614.805	12.614.805
<u>Perdas por imparidade acumuladas: Accumulated impairment losses:</u>		
Saldo inicial Starting balance	1.879.001	1.879.001
Perdas de imparidade do exercício Impairment losses for the period	-	-
Saldo final Ending balance	1.879.001	1.879.001
Valor líquido Net amount	10.735.804	10.735.804

O goodwill em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhado conforme se segue:

Goodwill on December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Entidade Entity	2020					2019
	Ano aquisição Acquisition year	Montante Amount	Perdas de imparidade do exercício Impairment losses within the period	Perdas de imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Quantia escriturada Carrying amount	Quantia escriturada Carrying amount
Alliance Healthcare Açores, S.A.	2009	1 756 321	-	-	1 756 321	1 756 321
Alloga Portugal, Lda.	2007	-	-	-	-	-
Alloga Logifarma, S.A.	2007/2019	10 858 483	-	-	10 858 483	10 858 483
Saldo final Ending balance		12 614 804	-	-	12 614 804	12 614 804

Para efeitos de testes de imparidade, o goodwill foi imputado às seguintes unidades geradoras de caixa:

For impairment tests effect, the goodwill was assigned to the following cash-generating units:

Prazo Term	2020	2019
Unidades geradoras de caixa Cash-generating units		
Serviços logísticos de armazenagem Warehouse logistic services	10 858 483	10 858 483
Distribuição farmacêutica - Açores Pharmaceutical distribution - Azores	1 756 321	1 756 321
	12 614 804	12 614 804

Serviços logísticos de armazenagem

Logistics warehousing services

A quantia recuperável desta unidade geradora de caixa foi determinada com base no seu valor de uso, calculado com base em projeções de fluxos de caixa assentes em orçamentos aprovados pela Administração que cobrem um período de 3 anos e mais 2 de projeções. Foi utilizada uma taxa de desconto de 7,5%.

The recoverable amount of the cash generating unit was determined based on its use value, calculated based on cash flow projections based on budgets approved by management covering a period of 3 years. A discount rate of 7,5%.

As projeções de fluxos de caixa referidas assentam nos seguintes pressupostos:

The projections of these cash flows based on the following assumptions:

- EBITDA: ano 1, ano 2 e ano 3 (são considerados os valores aprovados para o 3 Year Plan da Alloga Logifarma). O ano 1 está em linha com o real de 2020, o ano 2 e o ano 3 apresentam um crescimento de 1,9% face a 2021 e 2022 respetivamente; nos dois anos seguintes é considerado um crescimento de 1,3%;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 1,3%.

- EBITDA: year 1, year 2 and year 3 (the amounts approved for Alloga Logifarma's 3 Year Plan are considered). Year 1 is in line with the real of 2020, year 2 and year 3 show a growth of 1.9% compared to 2021 and 2022 respectively; in the following two years, growth of 1.3% is considered;
- Growth rate in perpetuity: 1,3%.

As diferenças dos pressupostos entre o ano de 2020 e 2019 resultam de uma maior dinâmica no mercado e do impacto de um ano completo da Logifarma na operação.

The differences between the 2020 and 2019 assumptions are driven by better market dynamic and the full year impact of Logifarma on the operation.

Distribuição farmacêutica – Açores

A quantia recuperável desta unidade geradora de caixa foi determinada com base no seu valor de uso, calculado com base em projeções de fluxos de caixa assentes em orçamentos aprovados pela Administração que cobrem um período de 3 anos e mais 2 anos de projeções. Foi utilizada uma taxa de desconto de 7,5% (igual a 31 de Dezembro de 2019).

As projeções de fluxos de caixa referidas assentam nos seguintes pressupostos:

- Volume de negócios: crescimento anual de 4% no ano 1 e de 1% nos anos 2 e 3; a que se seguem taxas de 0% nos anos 4 e 5;
- Evolução dos custos operacionais e da inflação: crescimento anual de 11% no ano 1, de 1% no ano 2 e 3;
- Quota de mercado: constante;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 0%.

Nos dois modelos, um aumento da taxa de desconto em 1 p.p. não altera as conclusões atingidas no exercício feito a 31 de Dezembro de 2020, mantendo-se inalterado o montante das perdas por imparidade.

Pharmaceutical distribution – Azores

The recoverable amount of the cash generating unit was determined based on its use value, calculated based on cash flow projections based on budgets approved by management covering a period of 3 years and more 2 years of projections. A discount rate of 7,5%. (the same at 31 December 2019)

The projections of these cash flows based on the following assumptions:

- *Turnover: annual growth of 4% in year 1, and of 1% in the years 2 and 3; followed by rates of 0% in years 4 and 5;*
- *Changes in operating costs and inflation: annual growth of 11% in year 1, 1% in year 2 and 3;*
- *Market share: constant;*
- *Growth rate in perpetuity: 0%.*

In both models, an increase in the discount rate by 1 p.p. does not change the conclusions reached in the fiscal year made on 31 December 2020, the amount of impairment losses remains unchanged.

10. Imposto sobre o rendimento

Corporate income tax

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração consolidada dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados diretamente no outro rendimento integral, caso em que são registados no outro rendimento integral.

O imposto corrente é calculado de acordo com a legislação aplicável, com base no lucro tributável das Empresas incluídas no perímetro da consolidação. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

O valor de impostos reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao entendimento do Grupo sobre o tratamento fiscal aplicável às transações em concreto sendo reconhecidos passivos relativos a impostos sobre rendimentos ou outro tipo de impostos com base na interpretação que é efetuada e que se entende ser a mais apropriada.

The income tax for the year recorded in the consolidated income statement corresponds to the sum of current taxes and deferred taxes. Current taxes and deferred taxes are recorded in the income statement, except when deferred taxes relate to items recorded directly in other comprehensive income, in which case they are recorded in other comprehensive income.

Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the taxable income of the Companies included in the consolidation perimeter. Taxable profit differs from the accounting result, since it excludes various expenses and income that will only be deductible or taxable in other years, as well as expenses and income that will never be deductible or taxable.

The amount of taxes recognized in the financial statements corresponds to the Group's understanding of the tax treatment applicable to specific transactions, with liabilities related to income taxes or other taxes being recognized based on the interpretation that is made and which is considered to be the most appropriate. .

Nas situações em que tais posições venham a ser questionadas pelas Autoridades Fiscais no âmbito das suas competências por a sua interpretação ser distinta do Grupo, tal situação é objeto de reanálise. Caso tal reanálise reconfirme o posicionamento do Grupo concluindo-se que a probabilidade de perda de determinado processo fiscal é inferior a 50% o Grupo trata a situação como um passivo contingente, i.e. não é reconhecido qualquer valor de imposto atendendo a que a decisão mais provável é que não haja lugar ao pagamento de qualquer imposto. Nas situações em que a probabilidade de perda é superior a 50% é reconhecida uma provisão, ou caso tenha sido efetuado o pagamento, é reconhecido o custo associado.

In situations where such positions may be questioned by the Tax Authorities within the scope of their powers, as their interpretation is different from that of the Group, this situation is subject to review. If such re-analysis reconfirms the Group's positioning, concluding that the probability of loss for a given tax proceeding is less than 50%, the Group treats the situation as a contingent liability, ie no tax amount is recognized given that the most likely decision is that there is no place for paying any tax. In situations where the probability of loss is greater than 50%, a provision is recognized, or if payment has been made, the associated cost is recognized.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o detalhe desta rubrica apresentava a seguinte composição:

As at December 31st, 2020 and 2019, the detail were as follows:

Ativo corrente Current assets	2020	2019
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas: Corporate income tax:		
Estimativa de imposto sobre o rendimento Tax provision	2 688 920	-
Pagamentos por conta Advanced tax payments	(2 726 058)	-
Retenções na fonte Withholding tax	(87)	-
	<u>(37 225)</u>	<u>-</u>
Passivo corrente Current liabilities	2020	2019
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas: Corporate income tax:		
Estimativa de imposto sobre o rendimento Tax provision	638 968	3 857 207
Pagamentos por conta Advanced tax payments	(63 438)	(2 718 093)
Retenções na fonte Withholding tax	(15)	(440)
	<u>575 515</u>	<u>1 138 674</u>

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social) exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais do Grupo dos anos de 2017 a 2020 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão.

According to the applicable Portuguese legislation, income tax returns are subject to review and correction by the tax authorities for a period of four years (five years for social security), except when there are tax losses carried forward, tax benefits have been granted or tax claims or appeals are in progress, in which cases, depending on the circumstances, the period can be extended or suspended. Accordingly, the Group's tax returns for the periods 2017 to 2020 can be subject to review.

A Administração do Grupo entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 que não se encontrem cobertas pelas provisões entretanto constituídas (Nota 16).

The Group's Management believes that any corrections resulting from reviews / inspections by tax authorities to those tax returns will not have a significant effect on the financial statements at December 31st, 2020 and 2019 which are not yet covered by the provisions recorded (Note 16).

Nos termos do artigo 88º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) o Grupo encontra-se sujeita adicionalmente a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

Under Article 88 of the Tax Code on Corporate Income Tax (IRC) the Group is subject to autonomous taxation on a number of duties and at the rates provided for in that article.

A Alliance Healthcare é abrangida, desde Janeiro de 2011, pelo Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades (REGTS), pelo que o imposto corrente é calculado com base nos resultados tributáveis das empresas incluídas na Consolidação e no referido regime, de acordo com as regras do mesmo. O REGTS engloba todas as empresas do Grupo com exceção da subsidiária Alliance Healthcare Açores. Para o Grupo não abrangida pelo regime, o imposto corrente é

Alliance Healthcare is covered, since January 2011, by the Special Taxation Scheme for Corporate Groups (REGTS), so the current tax is calculated based on the taxable results of the companies included in the consolidation and on the referred scheme, according to the rules. The REGTS encompasses all Group companies other than subsidiary Alliance Healthcare Açores. For the Group not covered by the scheme, the current tax is calculated based on their taxable income,

calculado com base no respetivo resultado tributável, *in accordance with the tax rules in force at the*
de acordo com as regras fiscais em vigor no local da *registered office of that Group.*
sede do referido Grupo.

O gasto com impostos sobre o rendimento em 31 de *Expense on income taxes in December 31st, 2020 and*
Dezembro de 2020 e 2019 é detalhado conforme se *2019 is detailed as follows:*
segue:

Descrição Description	Operações na Operations on DR 2020	Operações na Operations on DR 2019
<u>Imposto corrente do exercício Current income tax</u>	<u>(3 327 889)</u>	<u>(3 857 207)</u>
<u>Efeito líquido dos ativos e passivos por impostos diferidos Net effect from deferred tax assets</u>	(157 390)	72 248
<u>Outros ajustamentos Other adjustments</u>		
Provisões de natureza fiscal (Nota 16) Tax deductible provisions (Note 16)	(93 144)	-
Reversão de perdas por Imparidade (Nota 12) Reversal of impairment losses (Note 12)	3 814 757	
Outros Others	245 514	247 669
	<u>3 809 737</u>	<u>319 917</u>
<u>Gasto com impostos sobre o rendimento Expense from income tax</u>	<u>481 848</u>	<u>(3 537 290)</u>

Durante os exercícios findos em 31 de Dezembro de *During the periods ended in December 31st, 2020 and*
2020 e 2019 a taxa efetiva de imposto é demonstrada *2019, the effective tax rate is as follows:*
como segue:

Descrição Description	2020	2019
Resultados antes de impostos (I) Profit/(loss) before taxes (I)	13 156 471	13 870 428
Taxa de imposto (sem taxa de derrama estadual) Tax rate (without surcharge)	22,5%	22,5%
Imposto Tax	2 960 206	3 120 846
	<u>2 960 206</u>	<u>3 120 846</u>
Outros custos e proveitos não aceites fiscalmente Other gains/losses not accepted for tax purposes	7 450	181 093
Derrama estadual State surcharge	249 403	353 682
Tributação autónoma Autonomous taxation	115 850	129 338
Imposto corrente Current tax	<u>3 332 909</u>	<u>3 784 959</u>
Reversão de perdas por Imparidade (Nota 12) Reversal of impairment losses (Note 12)	(3 814 757)	(247 669)
Imposto sobre lucros do exercício (II) Corporate income tax provision (II)	<u>(481 848)</u>	<u>3 537 290</u>
Taxa efectiva (III) Effective tax (III)	-3,66%	25,50%

Durante o exercício de 2010, foi introduzido um novo imposto ("Derrama estadual") o qual, para os exercícios de 2020 e 2019, implica um agravamento da taxa de imposto em 3 p.p. mas apenas na parte do lucro tributável que exceda 1.500.000 Euros, e 5 p.p. a partir dos 7.500.000 Euros. Por esta razão o Grupo tem vindo a registar impostos diferidos à taxa de 26,5% (valor entre os 22,5% de imposto e os 27,5% de taxa máxima de imposto), por considerar ser uma taxa aproximada à taxa à qual o Grupo reverte as suas diferenças temporárias.

During 2010, it was introduced a new tax ("State surcharge"), which meant for 2020 and 2019 an increase of the tax rate by 3 percentage points but only on the taxable income that exceeds 1,500,000 Euros and 5 percentage points for the taxable income which exceeds 7,500,000 Euros. Given this change, the Group began to record deferred taxes at the rate of 26.5% (value between 22.5% of tax and 27.5% of maximum tax rate), which was considered to be an approximate rate to the one at which the Group will reverse its temporary differences.

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

Deferred taxes refer to temporary differences between the amounts of assets and liabilities for the purposes of accounting reporting and the respective amounts for the purposes of taxation.

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data em que se prevê a reversão das diferenças temporárias subjacentes (dedutíveis ou tributáveis), com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

Deferred tax assets and liabilities are calculated and evaluated annually using the tax rates expected to be in force at the date when the underlying temporary differences (deductible or taxable) are expected to be reversed, based on tax rates (and legislation tax) that are formally issued on the reporting date.

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto as relacionadas com: i) o reconhecimento inicial do goodwill; ou ii) reconhecimento inicial de ativos e passivos, que não resultem de uma concentração de atividades empresariais, e que à data da transação não afetem o resultado contabilístico ou fiscal.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except those related to: i) the initial recognition of goodwill; or ii) initial recognition of assets and liabilities, which do not result from a concentration of business activities, and which at the date of the transaction do not affect the accounting or tax result.

Os ativos por impostos diferidos são registados unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para os utilizar. Na data de cada demonstração da posição financeira é efetuada uma reapreciação das diferenças temporárias subjacentes aos ativos por impostos diferidos, no sentido de reconhecer ativos por impostos diferidos não registados anteriormente por não terem preenchido as condições para o seu registo e/ou para reduzir o montante dos ativos por impostos diferidos registados em função da expectativa atual da sua recuperação futura.

Deferred tax assets are recorded only when there are reasonable expectations of sufficient future taxable income to use them. On the date of each statement of financial position, a review of temporary differences underlying deferred tax assets is made, in order to recognize deferred tax assets not previously recorded because they have not met the conditions for their registration and / or to reduce the amount of deferred tax assets recorded in view of the current expectation of their future recovery.

O detalhe dos ativos e passivos por impostos diferidos, em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é como segue:

The deferred tax assets and liabilities detail for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 were, in accordance with the generated temporary differences, as follows:

Descrição Description	2020	2019
Diferenças temporárias que originaram o registo de ativos por impostos diferidos no exercício: Temporary differences which originated deferred tax assets for the period:		
Ajustamentos em inventários Adjustments to inventories	1 425 373	1 584 272
Perdas de imparidade para saldos de clientes Trade receivables impairment losses	11 499 388	12 325 157
Perdas de imparidade para outras contas a receber Other accounts receivables impairment losses	50 373	110 301
	12 975 134	14 019 730
Ativos por impostos diferidos Deferred tax assets		
Ajustamentos em inventários Adjustments to inventories	377 724	412 679
Perdas de imparidade para saldos de clientes Trade receivables impairment losses	3 000 229	3 230 373
Perdas de imparidade para outras contas a receber Other accounts receivables impairment losses	13 350	23 508
	3 391 303	3 666 560

O movimento ocorrido nos ativos por impostos diferidos nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 foi como segue:

Changes in deferred tax assets for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 were as follows:

	2020	2019
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	3 666 560	3 632 566
Entrada ativos Logifarma (Nota 9) <i>Logifarma assets (Note 9)</i>	-	156 664
Efeito em resultados: <i>Impact on net profit/(loss):</i>		
Ajustamentos de inventários <i>Adjustments to inventories</i>	(34 955)	72 650
Perdas de imparidade para saldos de clientes <i>Trade receivable impairment losses</i>	(230 144)	(43 749)
Perdas de imparidade para outras contas a receber <i>Other accounts receivable impairment losses</i>	(10 158)	5 093
Outros <i>Others</i>	-	(156 664)
Saldo final <i>Ending balance</i>	3 391 303	3 666 560

O movimento ocorrido nos passivos por impostos diferidos nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 foi como segue:

Changes in deferred tax liabilities for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 were as follows:

	2020	2019
Saldo inicial <i>Starting balance</i>	1.070.613	-
Entrada ativos Logifarma (Nota 9) <i>Logifarma assets (Note 9)</i>	-	86.875
Processo de imputação do justo valor à Carteira de Clientes (Nota 9.1) <i>Process of allocating fair value to the customer portfolio (Note 9.1)</i>	-	1.178.657
Efeito em resultados: <i>Impact on net profit/(loss):</i>		
Outros impostos diferidos passivos gerados no processo de concentração (Nota 9.1) <i>Other deferred tax liabilities generated in the concentration process (Note 9.1)</i>	(117.865)	(108.044)
Outros <i>Other</i>	-	(86.875)
Saldo final <i>Ending balance</i>	952.748	1.070.613

A Empresa Almus não registou quaisquer impostos diferidos ativos relativos aos referidos prejuízos fiscais reportáveis por questões de prudência, dado não existirem expectativas razoáveis quanto à geração de lucros fiscais futuros suficientes para a sua utilização.

The Almus subsidiary did not record any deferred tax assets relating to these tax losses carried forward for reasons of prudence, because it holds no reasonable expectations of generating sufficient future taxable income to use.

11. Inventários

Inventories

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, os inventários do Grupo eram detalhados conforme se segue:

On December 31st, 2020 and 2019, the Group's inventories are detailed as follows:

Natureza <i>Nature</i>	2020			2019		
	Montante bruto <i>Gross amount</i>	Perdas por imparidade <i>Impairment losses</i>	Montante líquido <i>Net amount</i>	Montante bruto <i>Gross amount</i>	Perdas por imparidade <i>Impairment losses</i>	Montante líquido <i>Net amount</i>
Mercadorias <i>Goods</i>						
Produtos farmacêuticos <i>Pharmaceutical products</i>	65 266 748	(1 537 586)	63 729 162	60 482 961	(1 790 105)	58 692 856
Produtos de consumo <i>Consumer products</i>	542 034	(42 284)	499 750	547 106	(19 925)	527 181
Outros <i>Others</i>	90 761	-	90 761	121 399	-	121 399
	65 899 543	(1 579 870)	64 319 673	61 151 466	(1 810 030)	59 341 436

Em 31 de Dezembro de 2020, os inventários devolvidos e os inventários a aguardar devolução a laboratórios, em virtude de ter expirado o prazo de validade dos medicamentos, por questões de ordem técnica ou devido a alterações de preços, encontram-se registadas na rubrica de "Inventários" e ascendem a 1.869.250 Euros (1.853.868 Euros em 31 de Dezembro de 2019).

On December 31st, 2020, stocks returned and stocks waiting to be returned to laboratories, due to the validity date period of the medicines, because of technical issues or due to price decreases, are recorded under "Inventories" and amounted to 1,869,250 Euros (1,853,868 Euros in December 31st, 2019).

O custo das mercadorias vendidas reconhecido nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhado como se segue:

The cost of goods sold for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

	2020	2019
Existências iniciais <i>Inventories starting balance</i>	61 151 466	53 676 391
Compras <i>Purchases</i>	598 728 797	593 623 789
Entrada ativos Logifarma <i>Logifarma assets</i>	-	47 372
Existências finais <i>Inventories closing balance</i>	(65 899 543)	(61 151 466)
Custo do exercício <i>Cost of goods sold and materials consumed</i>	593 980 720	586 196 086

A evolução das perdas por imparidade acumuladas de inventários nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhada conforme se segue:

The evolution of inventory impairment losses for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

2020	Saldo Inicial Starting balance	Aumento Increase	Reversão Reversal	Saldo Final Closing balance
<i>Inventários Inventories</i>	1 810 030	-	(230 160)	1 579 870
<i>Mercadorias Goods</i>	<u>1 810 030</u>	<u>-</u>	<u>(230 160)</u>	<u>1 579 870</u>

2019	Saldo Inicial Starting	Aumento Increase	Reversão Reversal	Saldo Final Closing
<i>Inventários Inventories</i>	1.421.928	388.102	-	1.810.030
<i>Mercadorias Goods</i>	<u>1.421.928</u>	<u>388.102</u>	<u>-</u>	<u>1.810.030</u>

Os aumentos e as reversões de perdas por imparidade de inventários foram registados na rubrica da demonstração de resultados "Imparidade de inventários ((perdas)/reversões)".

Increases and reversals of inventory impairment losses were recorded in the income statement heading "Inventory impairment ((losses) / reversals)."

12. Ativos financeiros

Financial assets

As categorias de ativos financeiros em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 são detalhadas conforme se segue: *The financial assets categories as of December 31st, 2020 and 2019 are detailed as follows:*

	2020			2019		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
Disponibilidades Cash and cash equivalents						
Caixa (Nota 4) Cash (Note 4)	5 506	-	5 506	5 883	-	5 883
Depósitos à ordem (Nota 4) Bank deposits (Note 4)	5 133 665	-	5 133 665	8 401 427	-	8 401 427
	5 139 171	-	5 139 171	8 407 310	-	8 407 310
Ao custo amortizado - corrente At amortized cost - current						
Cientes c/c e c/ letras Trade and bill receivables	75 317 111	(3 431 279)	71 885 832	79 204 058	(3 674 221)	75 529 837
Cientes de cobrança duvidosa Doubtful accounts receivable	12 931 396	(12 931 396)	-	15 764 449	(15 764 449)	-
	88 248 507	(16 362 675)	71 885 832	94 968 507	(19 438 670)	75 529 837
Estado e outros entes públicos State and other public entities	2 833 361	-	2 833 361	1 675 789	-	1 675 789
Outras contas a receber Other accounts receivable	6 959 769	(116 047)	6 843 722	7 616 384	(110 301)	7 506 083
	9 793 130	(116 047)	9 677 083	9 292 173	(110 301)	9 181 872
Ao custo amortizado - não corrente At amortized cost - non-current						
Outros ativos financeiros: Other financial assets:						
Estado e outros entes públicos State and other public entities	7 777 150	(1 876 476)	5 900 674	9 349 607	(5 691 233)	3 658 374
Cientes c/ acordos Trade and agreement receivables	8 260 334	(8 031 496)	228 838	9 008 230	(8 795 680)	212 550
	16 037 484	(9 907 972)	6 129 512	18 357 837	(14 486 913)	3 870 924
	119 218 292	(26 386 694)	92 831 598	131 025 827	(34 035 884)	96 989 943

A variação ocorrida no valor líquido da rubrica “clientes de cobrança duvidosa” é essencialmente explicada por recebimentos efetivos, celebração de acordo e reconhecimento de créditos incobráveis.

The variation in "doubtful accounts" is mainly explained by actual receipts, new agreements and recognition of bad debts.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, os saldos a receber de clientes representavam a seguinte estrutura de antiguidade:

At 31 December 2019 and 2018, the accounts receivable from customers represented the following seniority structure:

	2020			2019		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
Cientes c/c e c/ letras Trade and bill receivables						
não vencido <i>not due</i>	73 815 682	(9 247 038)	64 568 644	75 466 165	(10 886 171)	64 579 994
vencido até 30 dias <i>due until 30 days</i>	6 256 792	(443 009)	5 813 783	7 231 576	(174 749)	7 056 827
vencido de 30 a 60 dias <i>due 30 to 60 days</i>	932 345	(227 228)	705 117	1 464 183	(25 780)	1 438 403
vencido de 60 a 90 dias <i>due 60 to 90 days</i>	330 426	(41 871)	288 555	940 324	(25 696)	914 628
vencido de 90 a 180 dias <i>due 90 to 180 days</i>	267 604	(38 907)	228 697	1 830 410	(463 302)	1 367 108
vencido após 180 dias <i>due after 180 days</i>	1 974 596	(1 464 722)	509 874	1 279 630	(894 203)	385 427
	83 577 445	(11 462 775)	72 114 670	88 212 288	(12 469 901)	75 742 387
Cientes de cobrança duvidosa Doubtful accounts receivable						
vencido após 180 dias <i>due after 180 days</i>	12 931 396	(12 931 396)	-	15 764 449	(15 764 449)	-
	12 931 396	(12 931 396)	-	15 764 449	(15 764 449)	-

As imparidades registadas no intervalo “não vencido” são relativas a valores de Acordos de pagamento, que se encontram praticamente em perda por imparidade, já reconhecida na demonstração de resultados em exercícios anteriores.

Impairments recorded in the "non-overdue" range are related to amounts of Payment Agreements, which are practically in impairment loss, already recognized in the income statement in previous years.

Os valores evidenciados no quadro anterior correspondem aos valores em aberto face às respectivas datas de vencimento.

The amounts shown in the previous table correspond to the amounts outstanding in relation to the respective maturity dates.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 não existia nenhum cliente que, individualmente, representasse mais de 10% do total da rubrica de “Clientes”.

As of December 31, 2020 and 2019 there is no customer that individually accounted for more than 10% of the total "Customers".

A Subsidiária do Grupo, Alloga Logifarma, durante o exercício, realizou um contrato para a cedência de créditos decorrentes da sua atividade operacional logística, associado a entidades hospitalares estatais, com uma instituição financeira. Durante o exercício foram realizadas cedências no montante de, aproximadamente, 9,8 Milhões de Euros, em resultado do qual foram registados gastos com o desreconhecimento de ativos financeiros registados ao custo amortizado no montante de 99.996 Euros. Os valores cedidos foram classificados como fluxos de caixa operacionais na demonstração dos fluxos de caixa do período.

The Group Subsidiary, Alloga Logifarma, during the year, entered into a contract for the assignment of credits arising from its logistical operational activity, associated with state hospital entities, with a financial institution. During the year, transfers were made in the amount of approximately 9.8 million euros, as a result of which expenses were recorded with the derecognition of financial assets recorded at amortized cost in the amount of 99,996 euros. The amounts assigned were classified as operating cash flows in the statement of cash flows for the period.

Outros ativos financeiros – ativo não corrente

Other Financial assets – non-current assets

Os montantes classificados como não correntes nas rubricas de clientes dizem, essencialmente, respeito a acordos de regularização de dívida celebrados com os clientes, os quais vencem juros e cujo vencimento é superior a um ano, bem como saldos de cobrança duvidosa que estão em processo de contencioso e recuperação.

The amounts classified as non-current in accounts receivable relate essentially to debt settlement agreements, which bear interest and are due in more than one year, as well as doubtful accounts receivable that are in litigation process.

A Administração entende que as imparidades em contas a receber registadas são, no seu conjunto, adequadas para assegurar que as contas a receber estão relevadas na demonstração da posição financeira por valores não superiores ao respetivo valor de realização, tendo em atenção a avaliação da

The Board of Directors believes that the recorded impairment on accounts receivable is, all in all, adequate to ensure that the accounts receivable are disclosed in the balance sheet at amounts that do not exceed their net realizable value.

situação dos clientes e os termos dos acordos celebrados.

O saldo da rubrica “Estado e outros entes públicos”, classificado como não corrente, diz respeito a montantes pagos às Autoridades Fiscais relativamente aos quais é entendimento do Grupo que os mesmos lhes serão reembolsados, nos termos explicitados abaixo nesta nota.

The balance of the heading "State and other public entities", classified as non-current, respects to amounts paid to the Portuguese Tax Authority for which it is the Group's current understanding that they will be reimbursed, as per described further below on this note.

Outras contas a receber – ativo corrente

Other accounts receivable – current assets

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 a rubrica “Outras contas a receber” incluída no quadro acima apresentava a seguinte composição:

On December 31st, 2020 and 2019 the heading "Other accounts receivable" was detailed as follows:

Activo corrente Current assets	2020	2019
Pessoal Personnel	38 166	54 048
Devedores por acréscimos de rendimentos Receivables from accrued income	5 130 331	5 672 445
Outros devedores Other debtors	1 791 272	1 889 891
Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment	(116 047)	(110 301)
	6 843 722	7 506 083

A rubrica “Devedores por acréscimos de rendimentos” diz, essencialmente, respeito a descontos a obter no montante de 4.544.812 Euros (5.204.705 Euros em 31 de Dezembro de 2019).

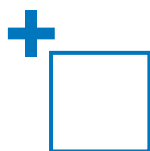
The heading "Receivables from accrued income" concerns, essentially, to the discounts to be received from suppliers amounting to 4,544,812 Euros (5,204,705 Euros on December 31st, 2019).

A rubrica “outros devedores” representa débitos efetuados a fornecedores.

The item "other debtors" represents debits to suppliers.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, os saldos a receber de outros devedores representavam a seguinte estrutura de antiguidade:

At 31 December 2020 and 2019, the accounts receivable from other debtors represented the following seniority structure:



	2020			2019		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
Outros devedores Other debtors						
não vencido <i>not due</i>	1 675 225	-	1 675 225	1 779 590	-	1 779 590
vencido após 180 dias <i>due after 180 days</i>	116 047	(116 047)	-	110 301	(110 301)	-
	<u>1 791 272</u>	<u>(116 047)</u>	<u>1 675 225</u>	<u>1 889 891</u>	<u>(110 301)</u>	<u>1 779 590</u>

Rendimentos e gastos

Income and expenses

Nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 os rendimentos, gastos, ganhos e perdas relacionados com ativos financeiros são detalhados conforme se segue:

During the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 the income, expenses, gains and losses related to financial assets are detailed as follows:

	2020	2019
Juros obtidos - método da taxa de juro efectiva (Nota 24) <i>Interest - effective interest rate method (Note 24)</i>	189 159	882 098
Perdas por imparidade líquidas <i>Net impairment losses</i>	3 824 855	4 507 525
Dívidas incobráveis (Nota 23) <i>Bad debts write-offs (Note 23)</i>	(2 087 873)	(2 400 343)
Recuperação de dívidas incobráveis (Nota 23) <i>Bad debts recovery (Note 23)</i>	385 767	373 725
	<u>2 311 908</u>	<u>3 363 005</u>

Os montantes correspondentes a dívidas incobráveis, foram alvo de registo de perdas de imparidade em anos anteriores.

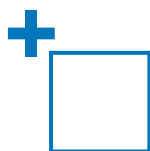
The amounts corresponding to bad debts were recorded as impairment losses in previous years.

Perdas por imparidade

Impairment losses

O movimento das perdas por imparidade para os exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, é como se segue:

The recordings of accumulated impairment losses for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019, are as follows:



2020	Saldo Inicial Starting balance	Reversão Reversal	Transferência Transfer	Saldo Final Closing balance
Cientes Trade accounts receivable	28 234 350	(3 830 601)	(9 578)	24 394 171
Estado e outros entes públicos State and other public entities (*)	5 691 233	(3 814 757)	-	1 876 476
Outros devedores Other debtors	110 301	5 746	-	116 047
	34 035 884	(7 639 612)	(9 578)	26 386 694

(*) A reversão da perda por imparidade foi registada na rubrica da demonstração de resultados "Imposto sobre o rendimento"

(*) The reversal of the impairment loss was recorded in the income statement item "Income tax"

2019	Saldo Inicial Starting balance	Entrada ativos Logifarma assets	Reversão Reversal	Saldo Final Closing balance
Cientes Trade accounts receivable	32 708 223	9 694	(4 483 567)	28 234 350
Estado e outros entes públicos State and other public entities	5 691 233	-	-	5 691 233
Outros devedores Other debtors	134 259	-	(23 958)	110 301
	38 533 715	9 694	(4 507 525)	34 035 884

Os valores de 2020 e 2019 apresentados nos quadros acima refletem os efeitos líquidos de reforços e reversões dos respetivos exercícios.

The amount for 2020 and 2019 presented in the tables above reflect the net effects of reinforcements and reversals of the respective years.

A reversão de perdas por imparidade em Cientes, e o diferencial que assume face aos valores de dívidas incobráveis (Nota 23), está essencialmente associado ao desfecho de processos de insolvência. A Empresa recuperou por esta via, aproximadamente 1,3 M Euros de dívidas consideradas de cobrança duvidosa.

The reversal of impairment losses in Customers, and the differential it assumes in relation to the amounts of bad debts (Note 23), is essentially associated with the outcome of insolvency proceedings. In this way, the Company recovered approximately 1.3 M Euros of debts considered as doubtful.

A reversão de perdas por imparidade verificada em 2020 na rubrica do Estado encontra-se refletida na demonstração dos resultados na linha do "Imposto sobre o rendimento do exercício" (Nota 10).

The reversal of impairment losses verified in 2020 in the State item is reflected in the income statement in the line "Income tax for the year" (Note 10).

Estado e outros entes públicos – processos fiscais *State and other public entities – tax proceedings*

O saldo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 relativo à rubrica do ativo não corrente Estado e Outros Entes Públicos, e respetivas imparidades acumuladas, pode ser detalhado como segue:

The balance on 31st December 2020 and 2019 relating to the heading non-current asset “State and other public entities”, and accumulated impairment losses may be analysed as follows:

Natureza Nature	Montante bruto Gross amount 31 Dez 2020	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Saldo Balance 31 Dez 2020	Montante bruto Gross amount 31 Dez 2019	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Saldo Balance 31 Dez 2019
Ao custo amortizado - corrente At amortized cost - current						
Imposto sobre o Valor Acrescentado Value Added Tax	1.260.904	-	1.260.904	1.625.890	-	1.625.890
Outras contribuições Other taxes	-	-	-	49.899	-	49.899
Processo fiscal n.º 1202/05	1.572.457	-	1.572.457	-	-	-
	2.833.361	-	2.833.361	1.675.789	-	1.675.789
Ao custo amortizado - não corrente At amortized cost - non-current						
Processo fiscal n.º 00237/04 - Imp, em sede de IRC	3.686.454	(28.080)	3.658.374	3.686.454	(28.080)	3.658.374
Processo fiscal n.º 1202/05	4.090.696	(1.848.396)	2.242.300	5.663.153	(5.663.153)	-
	7.777.150	(1.876.476)	5.900.674	9.349.607	(5.691.233)	3.658.374

A natureza destes processos, bem como os procedimentos efetuados, resumem-se abaixo.

The nature of these proceedings as well as the procedures performed are summarized below:

Processo n.º 00237/04 - Imp

As contas fiscais consolidadas apresentadas pela Alliance UniChem Portuguesa, SGPS, Lda. (sociedade entretanto fusionada no Grupo), foram sujeitas a inspeção tributária relativamente ao exercício de 1993, tendo sido efetuadas correções à matéria coletável, no valor de 4.758.691 Euros. Dado o desacordo do Grupo quanto ao fundamento das referidas correções, foi apresentado oportunamente o respetivo pedido de impugnação tributária. No final do exercício de 2002 e no decurso do processo de amnistia fiscal implementado pelo Governo, o Grupo, motivada pelo

Proceeding n.º 00237/04 - Imp

The consolidated statutory accounts presented by Alliance UniChem Portugal, SGPS, Lda (entity meanwhile merged with the Group), were subject to a tax inspection for the period of 1993 and the outcome resulted in additional assessments to the taxable income in the amount of 4,758,691 Euros. Given the disagreement of the Group as to the basis of such corrections, it was duly submitted an opposition to the additional tax assessment. At the end of 2002 and during the process of tax amnesty implemented by the Government, the Group, driven by the growing costs

crescimento dos encargos associados a este processo, *associated with this process, paid the tax amount in the*
procedeu ao pagamento do valor do imposto nas *following conditions:*
seguintes condições:

- | | |
|--|--|
| i. Pagamento do imposto liquidado no valor de 3.249.166 Euros, relativo aos exercícios de 1993 a 1998; | <i>i. Payment of the additional tax assessment in the amount of 3,249,166 Euros, for the periods from 1993 to 1998;</i> |
| ii. Manutenção do processo de impugnação, atualmente sob apreciação em tribunal | <i>ii. Continuous support to the complaints process currently under the court's consideration;</i> |
| iii. Manutenção de possibilidade de reembolso do imposto pago caso seja proferida decisão judicial favorável à Alliance Healthcare | <i>iii. Maintenance of the possibility of refund of tax paid if the court's judgement is delivered in favour of Alliance Healthcare;</i> |
| iv. Eliminação do risco associado aos juros e penalizações no âmbito do processo em caso de decisão judicial desfavorável à Alliance Healthcare. | <i>iv. Elimination of the risk associated with interest and penalties in the event of adverse ruling for Alliance Healthcare.</i> |

Em 2003, no âmbito do mesmo processo, foi *In 2003, under the same process, the Group also paid*
igualmente pago pelo Grupo o montante de 437.288 *the amount of 437,288 Euros related with the period of*
Euros relativo ao exercício de 1999. *1999.*

Em virtude do Conselho de Administração do Grupo *Because the Group's Board of Directors understands*
entender que existem possibilidades de êxito no *that there are chances of success in the appeal, it*
recurso interposto, decidiu registar, em exercícios *decided to book in prior periods, the amounts paid*
anteriores, os montantes pagos (3.686.454 Euros) às *(3,686,454 Euros) to the Portuguese Tax Authority in*
Autoridades Fiscais na rubrica do ativo não corrente *the non-current asset heading "Other financial assets -*
"Outros ativos financeiros - Estado e outros entes *State and other public entities" and proceed with an*
públicos" e proceder à constituição de uma perda por *impairment adjustment of 50% of that amount.*
imparidade de 50% daquele montante.

Durante 2014 o Grupo recebeu uma decisão favorável *During 2014 the Group received a court's favourable*
do tribunal competente no que diz respeito a este *decision with regards to this process. Thus, taking into*
processo. Assim, tendo em consideração a diminuição *account the decrease of the resulting risk and*
do risco daí resultante e por considerar remota a *considering as remote the possibility of non-recovery of*
possibilidade de não recuperar o valor pago, o Grupo *the paid amount, the Group reversed the impairment*
reverteu a perda por imparidade que tinha sido *loss which had been recognized in prior periods in the*

reconhecida em anos anteriores, no montante de 1.815.147 Euros, reconhecendo esse efeito na demonstração dos resultados de 2014, na rubrica "Imparidade de dívidas a receber".

amount of 1,815,147 Euros, recognizing the effect in the income statement in 2014, on the heading "Impairment of accounts receivable".

Deste modo e relativamente ao processo n.º 00237/04 – Imp, o Grupo mantinha em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 um saldo devedor na rubrica Estado e Outros Entes Públicos no montante de 3.686.454 Euros, e uma perda por imparidade de 28.080 Euros.

Thereby and in relation to proceeding No. 00237/04 - Imp, the Group held on 31st December 2019 and 2018 an outstanding balance in the heading "State and Other public entities" in the amount of 3,686,454 Euros, and an impairment loss of 28,080 Euros.

Por seu lado, durante os exercícios de 2004 a 2013, o Grupo foi também sujeita a inspeções tributárias aos exercícios de 2000 a 2010, no âmbito das quais foram recebidas liquidações adicionais em sede de IRC, no montante total de, aproximadamente, 10.470.000 Euros, dos quais:

During the periods from 2004 to 2013, the Group was subject to tax inspections for the periods from 2000 to 2009, during which were received additional payments of corporate income tax, amounting to approximately 10,470,000 Euros, detailed as follows:

Processo n.º 1202/05.9BELSB

7.000.000 Euros relativos, essencialmente, à não aceitação como custo fiscal e à consideração como despesas não documentadas de determinados pagamentos efetuados nos exercícios de 2000 a 2002, para as quais, constituiu uma provisão no montante de, aproximadamente, 3.848.000 Euros para fazer face a tais riscos. Adicionalmente, em 2013 o Grupo foi notificada da sentença do Tribunal Tributário de Lisboa que julgou improcedente a impugnação apresentada relativamente ao exercício de 2000, tendo sido apresentada interposição de recurso;

Proceeding n.º 1202/05.9BELSB

7,000,000 Euros essentially related to the non-acceptance as a tax cost and consideration as non-documented expenses of certain payments made in the periods from 2000 to 2002, for which, although the Group does not agree with the reasons for the proposed correction by Portuguese Tax Authority (position supported by legal and tax counsel), it recorded a provision amounting to approximately 3,848,000 Euros to cover for such risks. Additionally, in 2013 the Group was notified of the decision from the Lisbon Tax Court which dismissed the challenge submitted for the period 2000, for which an appeal was presented;

No final do exercício de 2013 e no decurso do “programa de regularização excecional de dívidas fiscais” previsto no Dec. Lei n.º 151-A/2013, o Grupo, motivada pelo crescimento dos encargos associados aos processos fiscais, procedeu ao pagamento do valor do imposto nas seguintes condições:

- i. Pagamento do imposto liquidado no valor de 5.663.153 Euros, relativo aos exercícios de 2000 a 2002, que já incorpora a dedução de juros e outros encargos;
- ii. Manutenção do processo de impugnação, atualmente sob apreciação em tribunal;
- iii. Manutenção de possibilidade de reembolso do imposto pago caso seja proferida decisão judicial favorável à Alliance Healthcare
- iv. Eliminação do risco associado aos juros e penalizações no âmbito do processo em caso de decisão judicial desfavorável à Alliance Healthcare.

At the end of the period of 2013 and during the “exceptional regularization program of tax debts” provided for in the Decree Law Number 151-A / 2013, the Group, motivated by the costs increase of the tax lawsuits, proceeded with the payment of the tax amount under the following conditions:

- i. *Payment of the additional tax assessment in the amount of 5,663,153 Euros, for the periods from 2000 to 2002, which already includes the deduction of interest and other charges;*
- ii. *Continuous support to the complaints process, currently under consideration by the court;*
- iii. *Maintenance of the possibility of refund of the tax paid if the court's judgement is favourable to Alliance Healthcare*
- iv. *Elimination of the risk associated with interest and penalties in the event of adverse ruling for Alliance Healthcare.*

Na sequência deste pagamento extraordinário o Grupo, em 2013, transferiu a provisão, constituída em anos anteriores, afeta aos exercícios em causa no valor de 3.848.006 Euros, para a rubrica do seu ativo “Outros ativos financeiros – não corrente”.

Following this extraordinary payment, in 2013, the Group transferred the provision which was created in prior periods, to affect the periods in question for the amount of 3,848,006 Euros to the heading “Other financial assets - non-current”.

Em função da notificação obtida pelo Grupo em 2013 do desfecho desfavorável do processo fiscal pelo Tribunal Tributário de Lisboa, o qual julgou improcedente a impugnação apresentada relativamente ao exercício de 2000, entretanto objeto de interposição de recurso, o Conselho de Administração do Grupo decidiu proceder ao registo de imparidades adicionais, no montante de 1.815.147 Euros, de forma a cobrir a totalidade do risco associado

Given the notification obtained by the Group in 2013 with the unfavourable outcome of the tax proceedings by the Lisbon Tax Court, which dismissed the challenge presented for the period of 2000, meanwhile subject to the filing of an appeal, the Group Board of Directors decided, to reflect the booking of an additional impairment amount of 1,815,147 Euros, reflecting in the period in which the decision occurred, the impairment losses to cover the entire risk associated with the non-

à não realização dos valores já pagos cujo reembolso o Grupo ambiciona, pelo que o valor pago, no montante total de 5.663.153 Euros se encontra totalmente coberto por imparidades acumuladas de igual montante.

realization of the amounts already paid, to which reimbursement the Group aspires, so the value paid, in the full amount of 5.663.153 Euros is fully covered by the accumulated impairments in the same amount.

Em Abril de 2020 a Empresa foi notificada do Acórdão proferido pelo Tribunal Central Administrativo Sul, que concedeu provimento ao recurso interposto pela Alliance relativamente ao processo referente ao exercício de 2000 e revogou a sentença recorrida em conformidade e, ainda, negou provimento ao recurso apresentado pela Fazenda Pública. Esta decisão transitou em julgado no dia 03.07.2020.

In April 2020, the Company was notified of the Judgment issued by the Central Administrative Court of South, which granted the appeal filed by the Alliance regarding the 2000 process and revoked the sentence appealed accordingly and also dismissed the appeal filed by the Public Treasury. This decision became final on 07.03.2020.

Na sequência desta decisão favorável do Tribunal, a Empresa registou nas suas contas de 2020 a reversão da totalidade da provisão constituída para cobrir o risco associado ao processo fiscal de 2000 no valor de 1.572.457 Euros, bem como a reversão de parte da provisão afeta aos processos fiscais de 2001 e 2002, no valor de 2.242.300 Euros.

Following this favourable decision by the Court, the Company recorded in its 2020 accounts a reversal of the total provision set up to cover the risk associated with the 2000 tax process in the amount of 1,572,457 Euros, as well as the reversal of part of the provision affecting. 2001 and 2002 tax proceedings, amounting to 2,242,300 Euros.

Processo - Liquidação Adicional n.º 8310039269

Proceeding – Additional tax assessment n.º 8310039269

2.870.000 Euros referentes ao exercício de 2004 (a qual foi recebida durante o exercício de 2008) relativa à não aceitação como operação fiscalmente neutra, da fusão invertida entre o Grupo e a Alliance Unichem S.G.P.S., Lda. apurando, consequentemente, uma mais-valia fiscal dessa operação; o Conselho de Administração do Grupo, assim como os seus consultores fiscais, entendem que a fundamentação apresentada pela Administração Tributária não está de

2,870,000 Euros related to the period of 2004 (which was received during the period of 2008) concerning the non-acceptance as a tax neutral operation of the reverse merger between the Group and Alliance Unichem SGPS, Lda. assessing consequently an additional tax value for this transaction; the Group Board of Directors, as well as their tax advisers consider that the arguments presented by the Tax Authority are not aligned with the Portuguese tax

acordo com a legislação fiscal portuguesa pelo que apresentou uma impugnação judicial relativamente à referida liquidação adicional. Deste modo, não foi registada nas demonstrações financeiras anexas qualquer provisão para fazer face a um eventual desfecho favorável deste processo, por a Administração entender que a probabilidade de desfecho favorável às suas pretensões ser mais forte que a probabilidade de desfecho inverso;

legislation, having consequently presented a judicial challenge with respect to the previously mentioned additional assessment. Thus, it was not recorded in the financial statements any provision to cover for a possible favourable outcome of this proceeding, by the Board Management on the grounds that the probability of a favourable outcome to their claims are stronger than the opposite;

Processo n.º 3387201301020820

Proceeding n.º 3387201301020820

600.000 Euros relativos ao exercício de 2007 (recebida no início de 2011), com origem no apuramento de mais-valias fiscais resultantes do alegado exercício do direito de opção de compra do edifício da sede no âmbito de um contrato de locação operacional. Não foi registada nas demonstrações financeiras anexas qualquer provisão para fazer face a um eventual desfecho favorável deste processo, dado que o Conselho de Administração do Grupo, assim como os seus consultores fiscais, entendem que a fundamentação apresentada pela Administração Tributária não está de acordo com a legislação fiscal portuguesa, por a Administração entender que a probabilidade de desfecho favorável às suas pretensões ser mais forte que a probabilidade de desfecho inverso.

600,000 Euros for the period of 2007 (received at the beginning of 2011), originating from the assessment of taxable capital gains arising from the alleged exercise of option rights over the headquarters building under an operating lease. No provision was recorded in the financial statements to cover for a potential favourable outcome of this process, since the Group Board of Directors, as well as their tax advisers consider that the arguments presented by the Tax Authority are not aligned with the Portuguese tax law; by the Board Management on the grounds that the probability of a favourable outcome to their claims are stronger than the opposite.

13. Outros ativos correntes

Other current assets

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 a rubrica “Outros ativos correntes” apresentavam a seguinte composição:

As at December 31st, 2020 and 2019 the heading of "Other current assets" was detailed as follows:

	2020	2019
Seguros pagos antecipadamente <i>Insurance paid in advance</i>	63 588	54 117
Ativos de terceiros na posse do Grupo <i>Third party assets held by the Group</i>	8 686 185	3 982 272
Outros <i>Others</i>	238 926	275 759
	8 988 699	4 312 148

A rubrica de “Ativos de terceiros na posse do Grupo” refere-se a ativos que se encontram nas instalações do Grupo, na sua subsidiária Alloga Logifarma, S.A., associados à sua atividade logística. Estes ativos irão dar origem a contas a receber de terceiros, clientes das entidades a quem a referida subsidiária do Grupo presta serviços de logística.

The item “Third party assets held by the Group” refers to assets located at the Group’s premises, in its subsidiary Alloga Logifarma, S.A., associated with its logistics activity. These assets will give rise to accounts receivable from third parties, customers of entities to which the Group’s subsidiary provides logistics services.

14. Instrumentos de capital próprio

Equity instruments

Capital social

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o capital social, no montante de 2.500.000 Euros, encontra-se totalmente subscrito e realizado, sendo representado por 500.000 ações com um valor nominal de 5 Euros, cada.

A quantia escriturada do capital social emitido pelo Grupo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhada conforme se segue:

Share capital

On December 31st, 2020 and 2019, the share capital in the amount of 2.500.000 Euros, is fully subscribed and paid, being represented by 500,000 shares with a nominal value of 5 Euros each.

The carrying amount of the share capital issued by the Group on December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Capital | Equity

Valor nominal | Nominal value

Prémios de emissão | Share issuance premiums

2.500.000

8.843.687

11.343.687

Os prémios de emissão de ações só podem ser utilizados na cobertura de prejuízos que não possam ser cobertos pelo lucro do exercício nem pela utilização de outras reservas, ou para incorporação no capital.

Share issuance premiums can only be used to cover losses which cannot be covered by the profits of the period or by the use of other reserves, or in the event of a capital increase.

Outros instrumentos de capital próprio

A rubrica de "Outros instrumentos de capital próprio" refere-se a prestações acessórias, as quais não vencem juros e foram concedidas pelas acionistas, em montantes proporcionais à sua participação no capital social do Grupo, como a seguir se discrimina:

Other equity instruments

The heading "Other equity instruments" refers to contributions, which do not bear interest and which were granted by the shareholders in proportionate amounts reflecting their share in the Group's capital, as hereinafter discriminated:

Alliance Boots Holdings Limited
Faminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.

2020	2019
-	2.909.248
-	3.027.993
-	5.937.241

As prestações acessórias não podem ser restituídas se a sua restituição reduzir o capital próprio para um valor inferior ao do capital social mais a reserva legal.

Ancillary benefits may not be repaid if their refund reduces their own capital to a lower value than the share capital plus the legal reserve.

Em 11 de Abril de 2019 foi deliberada, por parte da Assembleia Geral da Empresa, a restituição de 10 milhões de Euros de prestações acessórias constituídas em exercícios anteriores.

On 11 April 2019 it was decided, by the General Meeting of the Company, to refund 10 million Euros of ancillary payments made in previous years.

Em 22 de Dezembro de 2020 foi deliberado, pela Assembleia Geral da Empresa, o reembolso da totalidade das prestações acessórias de capital no montante de 5.937.241 Euros aos acionistas da Sociedade, bem como a distribuição de resultados transitados no montante de 9.062.758 Euros, na proporção das respetivas participações sociais.

On 22 December 2020, the General Meeting of the Company resolved to reimburse all ancillary capital benefits in the amount of 5,937,241 Euros to the Company's shareholders, as well as the distribution of retained earnings in the amount of 9,062,758 Euros, in proportion to their shareholdings.

Reserva legal

Legal reserve

A legislação comercial estabelece que, pelo menos, 5% do resultado líquido anual tem de ser destinado ao reforço da reserva legal até que esta represente pelo menos 20% do capital. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação do Grupo, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporada no capital.

Commercial legislation establishes that at least 5% of annual net profit must be appropriated to a legal reserve until it represents at least 20% of the capital. This reserve is not distributable except in the event of the Group's liquidation, but may be used to absorb losses once the other reserves are exhausted, or in the event of a capital increase.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 a reserva legal ascendia a 569.117 Euros.

On December 31st, 2020 and 2019 the legal reserve amounted to 569,117 Euros.

Outras reservas

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020, a rubrica “Outras reservas” apresentou uma variação de 13.362.210 Euros, movimentada por contrapartida da rubrica de “Resultados Transitados”, conforme decisão tomada na reunião do Conselho de Administração realizada em 19 de setembro de 2019.

Other reserves

During the year ended on 31 December 2020, the item “Other reserves” changed by 13,362,210 Euros, moved against the caption “Retained earnings”, according to the decision taken at the Board of Directors’ meeting held on September 19, 2019.

Distribuições

O resultado líquido individual do exercício findo em 31 de Dezembro de 2019 foi aplicado, conforme deliberação da Assembleia Geral de Acionistas, como segue:

Distributions

The Net profit/(loss) for the period ended in December 31st, 2019 was applied in accordance with the deliberation from the Shareholders General Meeting, as follows:

Resultados transitados | *Retained earnings*

Distribuição de dividendos aos accionistas | *Distribution of dividends to shareholders*

Resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2019 | *Net profit/(loss) for the period ending December 31st, 2019*

1 182 054

8 794 329

9 976 383

Esta distribuição foi efetuada com base nas demonstrações separadas da Alliance Healthcare de 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as IFRS, aprovadas pelos Acionistas conforme acima referido. A existência de reservas e resultados transitados com expressão suficiente não colocam em causa a distribuição efetuada.

This distribution was made based on the separate statements of Alliance Healthcare of December 31, 2019, prepared in accordance with IFRS, approved by the Shareholders as mentioned above. The existence of reserves and retained earnings with sufficient expression does not call into question the distribution made.

Interesses sem controlo

Durante o exercício, como referido na nota 9.1, o Grupo adquiriu controlo sobre a Alloga Logifarma, entidade na qual detém uma participação maioritária de 51%.

Non-controlling interests

During the year, as mentioned in note 9.1, the Group acquired control over Alloga Logifarma, an entity in which it holds a 51% majority interest.



O movimento dos interesses sem controlo no exercício foi o seguinte:

The movement of interests without control in the exercise was as follows:

RUBRICAS HEADINGS	Interesses sem controlo
Saldo inicial Opening balance	2.463.222
Amortização da Carteira de Clientes Logifarma Logifarma customer portfolio depreciation	(198.931)
Distribuição de dividendos pela subsidiária Distribution of dividends by the subsidiary	(563.594)
Resultado líquido do exercício da subsidiária Net profit/(loss) for the period of the subsidiary	930.551
Saldo final Final balance	2.631.248

Os interesses sem controlo estão apenas associados à participação na Alloga Logifarma, subsidiária adquirida no exercício.

Non- controlling interests are only associated with participation in Alloga Logifarma, a subsidiary acquired during the year.

A 31 de dezembro de 2020, a informação agregada da subsidiária com interesses sem controlo incluída no exercício de consolidação é como segue:

As of December 31, 2020, the aggregate information of the subsidiary with uncontrolled interests included in the consolidation exercise is as follows:

RUBRICAS HEADINGS	31 Dez. 2020 Dez. 31 st 2020	Total ativos líquidos Total net assets	Resultado líquido Total net profit/(loss)
ATIVO ASSETS			
Ativo não corrente Non-current assets	7.882.775		
Ativo corrente Current assets	25.787.939		
TOTAL DO ATIVO TOTAL ASSETS	33.670.714	33.670.714	
PASSIVO LIABILITIES			
Passivo não corrente Non-current liabilities	2.867.043		
Passivo corrente Current liabilities	28.716.051		
TOTAL DO PASSIVO TOTAL LIABILITIES	31.583.094	(31.583.094)	2.087.620
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD			
Vendas e serviços prestados Sales and services rendered			14.771.910
Outros rendimentos e ganhos operacionais Other operational income and gains			311.587
Outros gastos e perdas operacionais Other operational costs and losses			(12.493.414)
Resultados financeiros Financial net profit			(221.785)
Imposto sobre o rendimento do exercício Income tax expense			(469.214)
			1.899.084

15. Subsídios do governo e apoios do Governo

Government subsidies and grants

Os subsídios ao investimento reconhecidos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 são detalhados conforme se segue: *Investment Subsidies recognized in December 31st, 2020 and 2019 are detailed as follows:*

Natureza Nature	2020			2019
	Valor Inicial Initial amount	Amortizações Depreciation	Valor Líquido Net amount	Valor Líquido Net amount
Reembolsável (Nota 17) Reimbursable (Note 17)	201 891	(43 262)	158 629	187 470
Não reembolsável (Nota 18) Non-reimbursable (Note 18)	178 437	(96 607)	81 830	85 965
Incentivo Total Total incentive	<u>380 328</u>	<u>(139 869)</u>	<u>240 459</u>	<u>273 435</u>

Em 2011 a Alliance Healthcare Açores, S.A. efetuou uma candidatura ao SIDER – Sistema de Incentivos para o Desenvolvimento Regional dos Açores aquando a construção do armazém no Parque Empresarial e de Negócios – Pico d'Água Park, Ilha dos Açores - São Miguel sendo, a Região Autónoma dos Açores (15%) e o FEDER (85%), as entidades financiadoras. *In 2011 Alliance Healthcare Açores applied to the SIDER – a System of Incentives for the Regional Development. during the construction of the warehouse located in the Pico d'Água Park – Business Park, in the Azores Island of São Miguel, being the Autonomous Region of Azores (15%) and the European Regional Development Fund (85%), the responsible financial entities.*

A Alliance Healthcare Açores, S.A, considerou reunir todas as condições para o reconhecimento do subsídio ao investimento, pelo que: *Alliance Healthcare Açores considers that fulfils all the conditions for the recognition of this investment grant, and therefore:*

- (a) Subsídios reembolsáveis: foram reconhecidos no passivo na rubrica de “outros financiamentos obtidos”. *(a) Refundable grants; were recognized in the heading “Other obtained loans”.*
- (b) Subsídios não reembolsáveis: foram registados diretamente no passivo sendo *(b) Non-refundable grants: were recorded directly in liabilities being allocated on a systematic*



imputados numa base sistemática como rendimentos durante os exercícios necessários para balanceá-los com as depreciações/amortizações dos ativos fixos tangíveis e intangíveis a que dizem respeito. O efeito no resultado líquido do exercício de 2020 ascendeu a 4.182 Euros (4.360 Euros em 31 de Dezembro de 2019), reconhecidos na rubrica "Outros rendimentos e ganhos" (Nota 23).

basis as income over the periods necessary to match them with the depreciation / amortization of tangible fixed assets and intangible assets to which they relate. The effect on the net income for the period of 2020 amounted to 4.182 Euros (4.360 Euros in December 31st, 2019), recorded on the heading "Other costs and losses" (Note 23).

16. Provisões, passivos e ativos contingentes

Provision, contingent liabilities and assets

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, ocorreram os seguintes movimentos na rubrica de provisões:

During the periods ended in December 31st, 2020 and 2019, the changes in provisions were as follows:

Contas 2020 Accounts 2020	Saldo Inicial <i>Starting balance</i>	Aumento <i>Increase</i>	Redução <i>Reduction</i>	Saldo Final <i>Closing balance</i>
Provisões para outras contingências <i>Provisions for other contingencies (*)</i>	1.815.980	93.144	(82.938)	1.826.186
	1.815.980	93.144	(82.938)	1.826.186

(*) O aumento da provisão foi registado na rubrica da demonstração de resultados "Imposto sobre o rendimento"
(*) *The increase in the provision was recorded in the income statement item "Income tax"*

Contas 2019 Accounts 2019	Saldo Inicial Starting balance	Redução Reduction	Operação de concentração de atividades empresariais (Nota 9.1)	Saldo Final Closing balance
Provisões para outras contingências Provisions for other contingencies	1 508 253	(100 490)	408 217	1 815 980
	1 508 253	(100 490)	408 217	1 815 980

O valor registado na rubrica de “Provisões” em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 corresponde à melhor estimativa do Conselho de Administração para fazer face a perdas futuras a incorrer com contingências.

The amount recorded under the caption "Provisions" at 31 December 2020 and 2019 corresponds to the best estimate of the Board of Directors to cover future losses to be incurred with contingencies.

O aumento de provisões para outras contingências verificado em 2020 encontra-se refletido na demonstração dos resultados na rubrica “Imposto sobre o rendimento do exercício” (Nota 10) uma vez que as situações às quais estas provisões dizem respeito apresentam natureza fiscal.

The increase in provisions for other contingencies recorded in 2020 is reflected in the income statement under the heading "Income tax for the period" (Note 10) since the situations to which these provisions concern are exclusively tax related.

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o Grupo tinha assumido as seguintes responsabilidades por garantias prestadas:

On December 31st, 2020 and 2019, the Group had provided the following guarantees:

	2020	2019
Direção Geral de Contribuições e Impostos Portuguese Tax Authority	4 556 300	4 556 300
Região Autónoma dos Açores (SIDER)	158 629	187 470
Câmara Municipal de Sintra	25 000	25 000
BP Portuguesa	-	12 678
Tribunal do Trabalho Portuguese Labour Court	5 422	5 422
Instituto Português de Oncologia de Lisboa	-	11 700
	4 745 351	4 798 570

As garantias prestadas à Direção Geral de Contribuições e Impostos estão relacionadas com os processos fiscais mencionados na nota 12.

The guarantees provided to the Portuguese Tax Authority are related to the tax processes mentioned in note 12.

17. Passivos financeiros

Financial liabilities

Fornecedores e outras contas a pagar

Suppliers and other accounts payable

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 as rubricas de "Fornecedores" e de "Outras contas a pagar" apresentavam a seguinte composição:

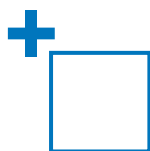
On December 31st, 2020 and 2019 the heading "Suppliers" and "Other accounts payable" were as follows:

Fornecedores Trade accounts payable	2020	2019
Fornecedores c/c Suppliers	69 742 562	70 441 473
Fornecedores c/ facturas em recepção e conferência Suppliers - invoices pending	1 468 411	3 915 463
	71 210 973	74 356 936

Outras contas a pagar - corrente Other accounts payable - current	2020	2019
Pessoal (Nota 21) Personnel (Note 21)	58	1 078
Estado e outros entes públicos State and other public entities	1 095 318	1 052 220
Fornecedores de investimentos Investment suppliers	191 781	485 839
Credores por acréscimos de gastos Creditors for accrued expenses	5 360 893	5 122 716
Outros Other	26 345	5 927
	6 674 395	6 667 780

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, a maturidade contratual remanescente dos saldos registados nas rubricas "Fornecedores" e "Fornecedores de investimentos" era como se segue:

At 31 December 2020 and 2019, the remaining contractual maturity of the balances recorded under "Suppliers" and "Suppliers of investments" was as follows:



Fornecedores Trade accounts payable	2020	2019
]0;1] Mês Month	59 677 418	60 833 080
]1;3] Meses Months	11 469 750	13 523 856
]3;12] Meses Months	63 805	-
	71 210 973	74 356 936

Fornecedores de investimentos Investment suppliers	2020	2019
]0;1] Mês Month	179 036	485 839
]1;3] Meses Months	12 745	-
	191 781	485 839

A rubrica “Credores por acréscimo de gastos”, em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 detalha-se como se segue:

The heading "Creditors for accrued expenses" on December 31st, 2020 and 2019, is detailed as follows:

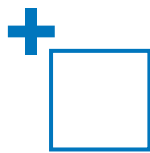
Credores por acréscimo de gastos Creditors for accrued expenses	2020	2019
Descontos a conceder Rebates to be conceded	50 515	186 906
Férias e subsídios de férias a pagar (Nota 20) Vacation and holiday pay to be paid (Note 20)	2 199 179	2 162 515
Prémios Bónus	809 556	874 610
Trabalhos especializados Specialized works	292 089	586 565
Transporte de mercadorias Transportation of goods	157 600	230 936
Outros Others	1 851 954	1 081 184
	5 360 893	5 122 716

Financiamentos obtidos

Obtained loans

Os financiamentos obtidos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, são detalhados como se segue:

The obtained loans on December 31st, 2020 and 2019, are detailed as follows:



	31 Dez. 2020 Dec. 31st, 2020			31 Dez. 2019 Dec. 31st, 2019			Vencimento Due date	Tipo de amortização Repayment type
	Montante utilizado Amount			Montante utilizado Amount				
	Limite Limit	Corrente Current	Não corrente Non-current	Limite Limit	Corrente Current	Não corrente Non-current		
Instituições financeiras: Financial institutions:								
Papel comercial: Commercial paper:								
Papel comercial Commercial paper	2 520 000	2 520 000	-	2 880 000	2 880 000	-	2027	semestral semi-annual
Papel comercial Commercial paper	17 500 000	16 500 000	-	17 500 000	16 500 000	-	2021	prazo de emissão issue term
Papel comercial Commercial paper	1 500 000	1 500 000	-	2 500 000	2 500 000	-	2022	semestral semi-annual
Papel comercial Commercial paper	15 000 000	-	-	15 000 000	-	-	2022	prazo de emissão issue term
Papel comercial Commercial paper	-	-	-	7 500 000	7 500 000	-	-	-
Papel comercial Commercial paper	15 000 000	15 000 000	-	10 000 000	10 000 000	-	2021	prazo de emissão issue term
Papel comercial Commercial paper	-	-	-	3 200 000	-	-	-	-
Papel comercial Commercial paper	23 000 000	15 500 000	-	23 000 000	9 000 000	-	2024	prazo de emissão issue term
Papel comercial Commercial paper	20 000 000	20 000 000	-	-	-	-	2024	semestral semi-annual
	94 520 000	71 020 000	-	81 580 000	48 380 000	-		
Empréstimos bancários: Bank loans:								
Empréstimo Loan	2 333 574	397 652	1 935 922	2 727 930	393 067	2 334 863	2026	trimestral quarterly (1)
Empréstimo Loan	1 500 000	1 000 000	500 000	2 500 000	1 000 000	1 500 000	2022	trimestral quarterly (2)
	3 833 574	1 397 652	2 435 922	5 227 930	1 393 067	3 834 863		
Outros empréstimos obtidos: Other obtained loans:								
Descoberto bancário (Nota 4) Bank overdraft (Note 4)	11 500 000	862 640	-	11 500 000	877 515	-	renovável renewable	n.a.
Empréstimo Loan	663 224	278 224	35 000	688 605	375 381	313 224	renovável renewable	n.a.
Locação financeira (Nota 7) Lease (Note 7)	-	-	-	-	-	-	-	-
	12 163 224	1 140 864	35 000	12 188 605	1 252 896	313 224		
Total valor nominal Total nominal value	110 516 798	73 558 516	2 470 922	98 996 535	51 025 963	4 148 087		
Instituições não financeiras: Non-Financial institutions:								
Subsídios ao investimento reembolsáveis: Reimbursable investments grants:								
Sider (Nota 15) (Note 15)	158 629	28 842	129 787	187 470	28 842	158 629	2026	semestral semi-annual
	158 629	28 842	129 787	187 470	28 842	158 629		
Ajustamento custo amortizado Amortised cost adjustment								
	-	(85 805)	-	-	(53 154)	-		
	110 675 427	73 501 553	2 600 709	99 184 005	51 001 651	4 306 716		

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, a parcela classificada como não corrente relativa a “Empréstimos bancários” tem o seguinte plano de reembolso definido:

On December 31st, 2020 and 2019, the portion classified as non-current on “Bank Loans” has the following defined amortization plan:

	2020	2019
Empréstimos bancários Bank loans		
até 2 anos Until 2 years	1 305 567	2 297 618
de 3 a 5 anos 3 to 5 years	1 130 355	1 226 422
mais de 5 anos More than 5 years	-	310 823
	2 435 922	3 834 863

Em 31 de Dezembro de 2020, a rubrica Financiamentos obtidos considera dois empréstimos não correntes em utilização:

On December 31st, 2020, the "Obtained loans" heading considers two medium and long-term loans:

- (1) Um empréstimo no montante de € 2.333.574 contratado em Julho de 2016 pela Alliance Healthcare. Este empréstimo vence juros trimestrais à taxa Euribor a 3 meses acrescida de um spread de mercado, e é reembolsável em prestações trimestrais e sucessivas até Julho de 2026.
- (2) Um empréstimo no montante de € 1.500.000 contratado em Junho de 2017 pela Alliance Healthcare. Este empréstimo vence juros trimestrais à taxa Euribor a 12 meses acrescida de um spread de mercado, e é reembolsável em prestações trimestrais e sucessivas até Junho de 2022.

- (1) One loan of 2.333.574 Euros hired in July 2016 by Alliance Healthcare. The loan pays interest monthly to the Euribor 3 months plus a market spread, and is repayable in quarterly and successive instalments until July 2026.*
- (2) One loan of 1,500,000 Euros hired in June 2017 by Alliance Healthcare. The loan pays interest monthly to the Euribor 12 months plus a market spread, and is repayable in quarterly and successive instalments until June 2022.*

Como referido na Nota 12, a subsidiária do Grupo Alloga Logifarma detém um contrato estabelecido para a cedência de créditos de entidades estatais com um valor total / limite total de 18.000.000 Euros, dos quais a 31 de Dezembro de 2020, estava utilizado o montante de 6.926.387 Euros.

As mentioned in Note 12, the subsidiary of the Alloga Logifarma Group has a contract established for the assignment of credits from state entities with a total value / total limit of 18,000,000 Euros, of which at 31 December 2020, the amount used was of 6,926,387 Euros.

As restantes dívidas a instituições de crédito estão expressas em Euros e vencem juros a taxas de mercado variáveis.

The remaining debts to credit institutions are expressed in Euros and bear interest at variable market rates.

A tabela seguinte mostra as alterações nos passivos do Grupo decorrentes de atividades de financiamento, incluindo alterações monetárias e não monetárias. Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são aqueles para os quais os fluxos de caixa foram, ou

The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's

os fluxos de caixa futuros serão, classificados no resultado consolidado do Grupo como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

consolidated statement as cash flows from financing activities.

Financiamentos obtidos <i>Obtained loans</i>	2020	2019
Saldo inicial de financiamento (excluindo descobertos bancários) <i>Opening balance of financing (excluding bank overdrafts):</i>		
Corrente <i>Current</i>	50 124 138	25 973 695
Não corrente <i>Not current</i>	4 306 716	14 259 108
Total <i>Total</i>	<u>54 430 854</u>	<u>40 232 803</u>
Recebimentos provenientes de financiamentos obtidos <i>Receipts from financing obtained</i>	823 180 000	756 860 000
Pagamentos provenientes de financiamentos obtidos <i>Payments from financing obtained</i>	(801 934 356)	(743 765 020)
Outros <i>Others</i>	(436 876)	1 103 071
Saldo final de financiamento (excluindo descobertos bancários) <i>Closing balance of financing (excluding bank overdrafts):</i>		
Corrente <i>Current</i>	72 638 913	50 124 138
Não corrente <i>Not current</i>	2 600 709	4 306 716
Total <i>Total</i>	<u>75 239 622</u>	<u>54 430 854</u>

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, o detalhe das rubricas de "Estado e outros entes públicos" apresentava a seguinte composição:

As at December 31st, 2020 and 2019, the detail of the headings identified as "State and other public entities" were as follows:

Passivo corrente <i>Current liabilities</i>	2020	2019
Imposto sobre o Valor acrescentado: <i>Value added tax:</i>	637 182	402 781
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares: <i>Personal income tax:</i>		
Retenções na fonte <i>Withholding tax</i>	153 263	158 487
Segurança Social <i>Social Security</i>	252 867	330 137
Restantes impostos <i>Other taxes</i>	52 006	160 815
	<u>1 095 318</u>	<u>1 052 220</u>

18. Outros passivos correntes

Others current liabilities

Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 as rubricas do passivo corrente "Outros passivos correntes" apresentavam a seguinte composição:

As at December 31st, 2020 and 2019 the heading of "Other current liabilities" was detailed as follows:

Subsídios do Governo (Nota 15) | Government Grants (Note 15)
Outros | Others

2020	2019
81 830	85 965
-	-
81 830	85 965

19. Rédito

Revenue

O rédito reconhecido pelo Grupo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhado conforme se segue:

The revenue recognized by the Group on December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Categoria | Category
Vendas | Sales
Prestação de serviços | Services rendered
Juros obtidos (Nota 24) | Interest income (Note 24)

2020	2019
630.632.134	624.721.577
20.618.101	17.489.380
269.056	966.199
651.519.291	643.177.156

O valor líquido das vendas e das prestações de serviços por mercado, durante os exercícios de 2020 e 2019, distribui-se como segue:

The net amount of sales and services rendered per market during the periods of 2020 and 2019, have resulted into the following distribution:



2020	Vendas Sales	Descontos concedidos Conceded rebates	Prestação de serviços Services rendered	Total
Mercado Interno Domestic Market	598 448 070	-	20 041 922	618 489 992
Mercado Externo External Market	32 184 064	-	576 179	32 760 243
TOTAL	<u>630 632 134</u>	<u>-</u>	<u>20 618 101</u>	<u>651 250 235</u>

2019	Vendas Sales	Descontos concedidos Conceded rebates	Prestação de serviços Services rendered	Total
Mercado Interno Domestic Market	590.222.938	(1.233.297)	16.799.913	605.789.554
Mercado Externo External Market	35.731.936	-	689.467	36.421.403
TOTAL	<u>625.954.874</u>	<u>(1.233.297)</u>	<u>17.489.380</u>	<u>642.210.957</u>

Em 2020 e 2019 não existia nenhum cliente que, individualmente, representasse mais de 10% do total da rubrica de “Vendas e Prestação de Serviços”.

As of December 31, 2020 and 2019 there is no customer that individually accounted for more than 10% of the total "Sales and services rendered"

20. Fornecimentos e serviços externos

External supplies and services

A rubrica de “Fornecimentos e serviços externos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhada conforme se segue:

The heading “External supplies and services” for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Natureza <i>Natures</i>	2020	2019
Transporte de mercadorias <i>Transportation of goods</i>	8 668 808	8 232 112
Trabalhos especializados (Nota 7) <i>Specialized works (Note 7)</i>	3 667 261	4 350 213
Outros fornecimentos e serviços externos <i>Other services</i>	1 825 823	1 407 492
Assistência técnica <i>Technical assistance</i>	800 576	526 759
Electricidade <i>Electricity</i>	694 349	740 821
Conservação e reparação <i>Maintenance and repairs</i>	543 368	396 790
Material de embalagem <i>Packaging material</i>	497 740	620 757
Combustíveis <i>Fuel</i>	389 726	465 767
Seguros <i>Insurance</i>	357 655	341 881
Comunicação <i>Communication</i>	309 439	276 208
Vigilância e segurança <i>Security</i>	261 599	211 932
Limpeza, higiene e conforto <i>Cleaning services</i>	251 406	229 892
Portagens <i>Tolls</i>	155 340	186 482
Publicidade e propaganda <i>Advertising</i>	151 486	364 607
Material de escritório <i>Office supplies</i>	137 820	121 333
Deslocações e estadas <i>Travel and lodging</i>	123 526	168 067
Rendas e alugueres (Nota 7) <i>Rentals (Note 7)</i>	103 931	204 205
	18 939 853	18 845 318

21. Gastos com o pessoal

Personnel cost

A rubrica “Gastos com o pessoal” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é detalhada conforme se segue:

The heading "Personnel costs" for the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 is detailed as follows:

Natureza <i>Nature</i>	2020	2019
Remunerações dos órgãos sociais <i>Board's remuneration</i>	703 029	532 823
Remunerações do pessoal <i>Personnel wages</i>	13 194 195	13 537 917
Indemnizações <i>Severance pay</i>	148 918	141 143
Encargos sobre remunerações <i>Social Security</i>	3 006 275	2 814 382
Seguros de acidentes de trabalho <i>Accidents at work insurance</i>	91 186	90 571
Seguros de saúde e vida <i>Health and life insurance</i>	123 405	137 751
Gastos de acção social <i>Social expenditures</i>	51 846	71 171
Trabalho temporário <i>Temporary job</i>	1 288 829	654 624
Outros gastos com o pessoal <i>Other personnel costs</i>	747 137	488 419
	19 354 820	18 468 801

O número médio de colaboradores ao serviço do Grupo durante o exercício de 2020 foi de 601 (616 durante o exercício de 2019).

The average number of employees working for the Group during the period of 2020 was 601 (616 in the period of 2019).

Em 31 de Dezembro de 2020 os saldos a pagar ao pessoal ascendem a 58 Euros (1.078 Euros em 31 de Dezembro de 2019) (Nota 17).

On December 31st, 2020, the payable balance to personnel amounts to 58 euros (1,078 euros on December 31st, 2019) (Note 17).

A responsabilidade relativamente a férias, subsídios de férias e prémios que se vencem para pagamento ao pessoal em 2021 era de 3.008.735 Euros em 31 de Dezembro de 2020 (3.037.125 Euros em 31 de Dezembro de 2019) (Nota 17).

The liability for vacation, holiday pay and bonuses that are due for payment to personnel in 2021 amounted to 3,008,735 Euros on December 31st, 2020 (3,037,125 Euros on December 31st, 2019) (Note 17).

Os outros gastos com o pessoal englobam, nomeadamente, formação e despesas com cantina.

Other personnel costs include, namely, training and canteen expenses.

22. Amortizações

Depreciation and Amortization

A decomposição da rubrica de “Gastos / reversões de depreciação e de amortização” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é conforme se segue:

The heading “Depreciation and amortization (expenses) / reversals” in the period ended December 31st, 2020 and 2019 is as follows:

Natureza Nature	2020	2019
Ativos fixos tangíveis (Nota 6) Tangible fixed assets (Note 6)	2 228 692	2 143 340
Direitos de uso (Nota 7) Right-of-use assets (Note 7)	3 918 172	3 709 109
Ativos intangíveis (Nota 8) Intangible assets (Note 8)	864 423	779 852
	7 011 287	6 632 301

23. Outros gastos e perdas e outros rendimentos e ganhos

Other costs and losses and other income and gains

A decomposição da rubrica de “Outros gastos e perdas” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é conforme se segue:

The breakdown of the heading “Other costs and losses” in the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 is as follows:

Natureza Nature	2020	2019
Impostos Taxes	296 583	415 580
Dívidas incobráveis (Nota 12) Bad debts accounts receivable (Note 12)	2 087 873	2 400 343
Abates de investimentos não financeiros Non financial investments write-off	-	40 161
Outros Others	390 323	275 630
	2 774 779	3 131 714

A decomposição da rubrica de “Outros rendimentos e ganhos” nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 é conforme se segue:

The breakdown of the heading "Other income and gains" for the periods ended December 31st, 2020 and 2019 is as follows:

Natureza Nature	2020	2019
Alienações de investimentos não financeiros <i>Disposals of non-financial investments</i>	22 945	2 586
Subsídios ao investimento (Nota 15) <i>Investment grants (Note 15)</i>	4 182	4 360
Recuperação de dívidas incobráveis (Nota 12) <i>Bad debt recovery</i>	385 767	373 725
Outros <i>Others</i>	152 731	250 117
	565 625	630 788

24. Juros e outros rendimentos e gastos similares

Interest and other similar income and cost

Os gastos e perdas de financiamento reconhecidos no decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 são detalhados conforme se segue:

The financial expenses recognized during the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 are detailed as follows:

Natureza Nature	2020	2019
Juros suportados <i>Interest costs</i>		
Financiamentos bancários <i>Bank loans</i>	334 996	311 098
Desconto de títulos <i>Cashing of securities</i>	-	-
Gastos financeiros associados a locações <i>Leases</i>	196 387	239 909
Outros gastos de financiamento <i>Other financial costs</i>	373 560	384 659
	904 943	935 666

A rubrica “Outros gastos de financiamento” diz essencialmente respeito a gastos suportados com a emissão de papel comercial.

The heading "Other financial costs" primarily concerns the costs incurred with the issuance of commercial paper.

Os juros e outros rendimentos similares reconhecidos no decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 são detalhados conforme se segue:

Interest and other similar income recognized during the periods ended in December 31st, 2020 and 2019 are detailed as follows:

Natureza Nature	2020	2019
Juros obtidos <i>Interest income</i>		
Depósitos em instituições de crédito (Nota 12) <i>Deposits in credit institutions (Note 12)</i>	359	1 722
Acordos de regularização de dívida (Nota 12) <i>Debts settlement agreement (Note 12)</i>	189 159	880 376
Outros financiamentos concedidos <i>Other conceded loans</i>	79 538	84 101
Outros ganhos de financiamento <i>Other financial income</i>	-	-
	269 056	966 199

A rubrica “Juros obtidos – Acordos de regularização de dívida” diz respeito aos juros debitados pelo Grupo aos seus clientes resultante de acordos de regularização de dívida assinados com os mesmos, que visam remunerar o Grupo pelo desfasamento temporal no recebimento (Nota 12).

The heading "Interest income - debt settlement agreements" is related with interests charged by the Group to its customers resulting from debt settlement agreements signed with them, aimed at compensating the Group for the time lag in receiving (Note 12).

25. Resultados por ação

Earnings per share

O cálculo do resultado básico por ação baseia-se no lucro atribuível aos acionistas ordinários, dividido pela média ponderada de ações ordinárias no período, excluindo ações ordinárias compradas e detidas como ações próprias.

The calculation of basic earnings per share is based on the profit attributable to ordinary shareholders, divided by the weighted average number of common shares in the period, excluding common shares purchased and held as treasury shares.

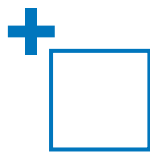
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | *NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD*
Nº médio de ações ordinárias | *Average number of basic shares*

Resultado por ação básico e diluído | *Net profit/(loss) per share basic and diluted*

31 Dez. 2020 Dec. 31 2020	31 Dez. 2019 Dec. 31 2019
13 638 319 500 000	10 333 138 500 000
27,28	20,67

O resultado diluído por ação é igual ao resultado básico por ação, devido à inexistência de instrumentos financeiros que venham a originar a diluição do capital social no futuro.

The diluted earnings per share is equal to the basic earnings per share, due to the lack of financial instruments that would lead to dilution of the capital stock in the future.



26. Partes relacionadas

Related parties

As seguintes pessoas coletivas detêm o capital subscrito do Grupo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019:

The following entities are owners of the Group's share capital on December 31st, 2020 and 2019:

	2020	2019
Alliance Boots Holdings Limited	49,00%	49,00%
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.	51,00%	51,00%

As remunerações do pessoal chave de gestão do Grupo, constituído pelos membros do Conselho de Administração do Grupo e restantes membros do Comité Executivo, nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019, foram as seguintes:

Remuneration of the key management personnel, consisting of members of the Group's Board of Directors and other members of the Executive Committee, for the periods ended on December 31st, 2020 and 2019 were as follows:

	Componente fixa <i>Fixed component</i> 2020	Componente variável <i>Variable component</i> 2020	Componente fixa <i>Fixed component</i> 2019	Componente variável <i>Variable component</i> 2019
Conselho de Administração e Outros Membros da Comissão Executiva <i>Board of Directors and Other members of the Executive Committee</i>	576.560	166.658	545.095	203.901
	576.560	166.658	545.095	203.901

Os termos ou condições praticadas entre o Grupo e as partes relacionadas são substancialmente idênticos aos que normalmente seriam contratados, aceites e praticados entre entidades independentes em operações comparáveis.

The transaction terms and conditions between the Group and related parties are substantially similar to those contracted, accepted and practiced between independent entities in comparable transactions.

Consideram-se como partes relacionadas as empresas abaixo referidas, incluídas nas respetivas categorias:

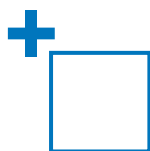
The companies listed below are considered as related parties, included in the respective categories:

- Empresas – Mãe (acionistas)
- Outras partes relacionadas

- *Parent companies (shareholders)*
- *Other related parties*

No decurso dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 foram efetuadas as seguintes transações com partes relacionadas:

During the periods ended on December 31st, 2020 and 2019 the following transactions were carried out with related parties:



Transacções Transactions 2020	Vendas de mercadorias Sales of goods	Prestação de serviços Services rendered	Compras de mercadorias Purchase of goods	Forn. serv. externos External supplies and services	Activos (in)tangíveis (In)tangible assets	Dividendos (pagos) e recebidos Dividends (paid) and received
Empresas - mãe Parent Companies						
Alliance Boots Holdings Limited	-	-	-	-	-	(8 749 973)
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.	4 009	-	63 669	520 500	-	(9 107 115)
	4 009	-	63 669	520 500	-	(17 857 088)
Outras partes relacionadas Other related parties						
Almus Pharmaceuticals, Ltd.	-	-	-	2 753	-	-
AH Schweiz	-	-	-	177 235	-	-
Alcura Health Espana	-	-	-	-	-	-
Alliance Boots Group Ltd.	-	79 538	-	-	-	-
Alliance Boots Services Ltd.	4 581	427	-	-	-	-
Alliance Healthcare Espanha	831	231	514 017	-	-	-
Alliance Healthcare IT Services Ltd	-	-	-	(85 489)	-	-
Alliance Healthcare Itália	-	1 336	4 322	-	-	-
Alliance Healthcare Repartition	20 858	-	-	-	-	-
Alliance UniChem IP Limited	-	-	-	81 490	-	-
Alloga Espanha	-	-	20 572	-	-	-
Alloga França	-	-	29 113	-	-	-
ANF - Associação Nacional de Farmácias	3 827	-	-	-	-	-
Associação Dignitude	-	25 109	-	9 700	-	-
Beachcourse Limited	712 600	-	-	-	-	-
Boots Beauty International	-	-	1 256 155	-	-	-
CPL Phama	-	-	-	-	-	-
Cuidafarma, Lda.	-	452 043	597 267	-	-	-
Farbiowell	-	369 319	356 760	-	-	-
Farmacoope	25 754	-	-	37	-	-
Farminveste 4 - Serviços, S.A.	14 576	-	-	654 366	-	-
Iberfar Indústria Farmacêutica, S.A.	-	5 048	-	65 008	-	(563 594)
Ferraz Lynce	-	8 672	659 863	-	-	-
Finanfarma	844	-	-	-	-	-
Glinnt Business Solutions, Lda.	-	-	199 599	61 805	-	-
Glinnt Global Intel. Technologies	36 046	-	-	1 204 868	629 483	-
Globalvet	-	19 541	87 991	-	-	-
HMR - Health Market Research	539	-	-	480 125	-	-
HMR - Internacional	1 379	2 089	-	-	-	-
Imofarma	-	-	-	67 256	-	-
Infosaúde - Inst. Form. E. I. Saúde Unip.,Lda.	7 523	5 566	-	12 789	-	-
OTC Direct Limited	1 515 428	-	-	-	-	-
Servestec	-	70 203	181 377	-	-	-
Stephar BV	516 734	-	-	-	-	-
Walgreens Alliance Boots Services	-	499 270	-	-	-	-
Walgreens Boots Alliance Asia	-	-	860 288	-	-	-
Valormed	-	71 002	-	1 078	-	-
	2 861 518	1 609 394	4 767 326	2 733 021	629 483	(563 594)



Transacções Transactions 2019	Vendas de mercadorias Sales of goods	Prestação de serviços Services rendered	Compras de mercadorias Purchase of goods	Forn. serv. externos External supplies and	Activos (in)tangíveis (In)tangible assets	Dividendos (pagos) e recebidos Dividends (paid) and
<u>Empresas - mãe Parent Companies</u>						
Alliance Boots Holdings Limited	-	-	-	-	-	(4 587 723)
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.	-	101 839	95 147	588 412	1 812	(4 774 977)
	-	101 839	95 147	588 412	1 812	(9 362 700)
<u>Outras partes relacionadas Other related parties</u>						
Alliance Boots Group Ltd.	-	84 101	-	-	-	-
Alliance Boots Services Ltd.	-	459 282	-	-	-	-
Alliance Healthcare Espanha	62	55	16 042	-	-	-
Alliance Healthcare Itália	9 055	766	3 086	-	-	-
Alliance UniChem IP Limited	-	-	-	88 401	-	-
Alliance Healthcare Repartition	7 940	159	-	-	-	-
Alloga Espanha	-	-	1 691	-	-	-
Alcura Health Espana	275	-	-	-	-	-
Almus Pharmaceuticals, Ltd.	-	-	4 056	-	-	-
Stephar BV	896 495	-	-	-	-	-
AH Schweiz	-	-	-	168 145	-	-
Boots Beauty International	-	-	500 820	-	-	-
Glinnt Business Solutions, Lda.	-	-	-	23 532	-	-
Glinnt Global Intel. Technologies	-	-	-	809 187	841 105	-
Farbiowell	328 980	226 010	697 393	-	-	-
Farmacoope	921	6 984	19 146	14	-	-
HMR - Health Market Research	-	-	-	435 125	-	-
HMR - International	-	131 930	-	-	-	-
Associação Dignitude	-	-	-	9 300	-	-
Farminveste 4 - Serviços, S.A.	-	-	-	925 598	-	-
Imofarma	-	-	-	66 879	-	-
Servestec	-	87 645	217 898	-	-	-
Valormed	-	60 383	1 078	-	-	-
Infosaúde - Inst. Form. E. I. Saúde Unip.,Lda.	-	379	3	38 378	-	-
Alliance Healthcare IT Services Ltd	-	-	-	104 466	-	-
Beachcourse Limited	1 129 653	-	-	218	-	-
Cuidafarma, Lda.	-	248 482	540 870	-	-	-
Globalvet	-	-	5 506	-	-	-
ANF - Associação Nacional de Farmácias	102	102 833	-	-	-	-
CPL Pharma	484	58	-	-	-	-
OTC Direct Limited	1 619 326	-	-	-	-	-
Iberfar, S.A.	-	9 748	-	81 709	-	-
Ferraz Lynce	-	323 381	674 953	-	-	-
	3 993 293	1 742 196	2 682 542	2 750 952	841 105	-

Os pagamentos à Farminveste 4 – Serviços, S.A., associados ao contrato de locação para a utilização do imóvel situado no Porto, foram de 1.740.440 Euros em 31 de dezembro de 2020 (1.731.609 Euros em 31 de dezembro de 2019).

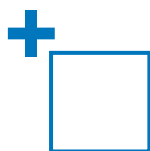
Payments to Farminveste 4 - Serviços, S.A., associated with the lease for the use of the property located in Porto, amounted to 1,740,440 Euros on December 31, 2020 (1,731,609 Euros on December 31, 2019).

Os pagamentos da subsidiária do Grupo Alloga Logifarma à IBERFAR (empresa que detém os interesses sem controlo da referida empresa), associados ao contrato de locação para a utilização do imóvel situado em Sintra, foram de 1.122.665 Euros em 31 de dezembro de 2020 (1.111.890 Euros em 31 de dezembro de 2019).

The payments of the subsidiary of the Alloga Logifarma Group to IBERFAR (the company that holds the uncontrolled interests of the said company), associated with the lease agreement for the use of the property located in Sintra, amounted to 1,122,665 Euros on December 31, 2020 (1,111,890 Euros as of December 31, 2019).

Para além das transações acima identificadas, não existiram transações com outras entidades relacionadas ou com administradores do Grupo.

Besides the above mentioned transactions, there were no additional transactions with other related entities or with administrators of the Group.



Em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 o Grupo apresentava os seguintes saldos com partes relacionadas:

On December 31st, 2020 and 2019 the Group had the following balances with related parties:

Saldos Balances 31-12-2020	Contas a receber mlp Acc Rec mlt	Contas a receber c/p Acc Rec st	Contas a pagar RETGS Acc Pay Grp	Contas a pagar c/p Acc Pay st
<u>Empresas - mãe Parent companies</u>				
Alliance Boots Holdings Limited	-	-	-	-
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.	-	-	-	85 547
	-	-	-	85 547
<u>Outras partes relacionadas Other related parties</u>				
Alliance Boots Group Ltd.	-	-	-	-
Alliance Healthcare Espanha	-	-	-	923
Alliance Healthcare IT Services Ltd	-	-	-	66 632
Alliance Healthcare Itália	-	-	-	-
Alliance Healthcare Repartition	-	-	-	-
Alliance Santé, S.A.	-	82 011	-	-
Alloga Espanha	-	-	-	-
ANF - Associação Nacional de Farmácias	-	742	-	-
Beachcourse Limited	-	77 348	-	-
Boots Beauty International	-	-	-	308 955
Cuidafarma, Lda.	-	113 282	-	1 040
Farbiowell	-	122 947	-	357
Farmacoope, CRL	-	6 100	-	-
Farminveste 4 - Serviços, S.A.	-	-	-	73 202
Iberfar Indústria Farmacêutica, S.A.	-	-	-	3 506
Ferraz Lynce	-	1 018	-	42 930
Glintt Business Solutions, Lda.	-	825	-	-
Glintt Global Intel. Technologies	-	6 024	-	249 066
Glovalvet, Soluções e Inov. Vet., Lda.	-	5 643	-	16 232
HMR - Health Market Research	-	-	-	52 092
Infosaúde - Inst. Form. E. I. Saúde Unip., Lda.	-	3 556	-	-
OTC Direct Limited	-	149 578	-	-
Servestec	-	11 320	-	5 481
Stephar BV	-	31 637	-	-
Valormed	-	17	-	-
Walgreens Alliance Boots Services	-	30 574	-	-
Woodglen Properties, Lda.	-	-	-	478
	-	-	-	-
	-	647 629	-	836 130



Saldos | Balances
31-12-2019

**Contas a
receber mlp |
Acc Rec mlt**

**Contas a
receber c/p |
Acc Rec st**

**Contas a
pagar RETGS |
Acc Pay Grp**

**Contas a
pagar c/p |
Acc Pay st**

Empresas - mãe | Parent companies

Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.

-	-	-	105.805
-	-	-	105.805

Outras partes relacionadas | Other related parties

Alliance Boots Group Ltd.

19.943 - -

Walgreens Alliance Boots Services

8.888 - -

Alliance Healthcare Espanha

- - 2.219

Alliance Healthcare Itália

5.947 - -

Alliance Healthcare Repartition

4.496 - -

Stephar BV

115.553 - -

Glintt Business Solutions, Lda.

- - 4.797

Glintt Global Intel. Technologies

- - 193.598

Boots Beauty International

- - 5.474

Farbiowell

21.462 - 74.607

Iberfar Indústria Farmacêutica, S.A.

8.807 - 2.826

HMR International

10.456 - -

HMR - Health Market Research

- - 33.642

Servestec

14.762 - 16.957

Farminveste 4 - Serviços, S.A.

- - 64.518

Cuidafarma

45.097 - 97.051

Infosaúde - Inst. Form. E. I. Saúde Unip.,Lda.

- - 1.278

Alliance Healthcare IT Services Ltd

- - 152.121

Beachcourse Limited

85.546 - -

Alliance Santé, S.A.

79.752 - -

OTC Direct Limited

166.068 - -

Ferraz Lynce

253.613 - 88.925

-	840.390	-	738.013
---	---------	---	---------

27. Divulgações exigidas por diplomas legais

Disclosures required by legislation

Os honorários totais faturados no exercício findo em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 pelo Revisor Oficial de Contas relacionados com a Revisão legal das contas anuais ascenderam a 106.806 Euros.

The total fees for the period ended in December 31st, 2020 and 2019 invoiced by the Chartered Accountant related to annual statutory audit amounted to 106,806 Euros.

28. Eventos subsequentes

Subsequent Events

Após a data da Demonstração da posição financeira não se verificaram eventos subsequentes que possam ter impacto material nas Demonstrações Financeiras da Alliance Healthcare, S.A..

After the date of the Statement of Financial Position, there were no subsequent events that could have a material impact on the Financial Statements of Alliance Healthcare, S.A.